

# CAPITAL POLÍTICO®

PONEMOS ORDEN

MAYO 2022  
VOLUMEN 9

**PANORAMA  
ELECTORAL:  
Colombia  
2022.**

**SALOMÓN  
JARA:**

Comprometido  
con la  
transformación  
de Oaxaca.

El paquete  
antiinflacionario  
de AMLO.

**REFORMA  
ELECTORAL:  
El poder  
atrincherado.**

**La OTAN,**

pasado y presente  
en el conflicto  
entre Rusia  
y Ucrania.



Ruido político y desarrollo económico: el caso de Perú.



Tiffany.com.mx | © 2022 T&CO.



TIFFANY HARDWEAR  
**TIFFANY & Co.**

Varios de las contribuciones de este mes en Capital Político giran en torno a las iniciativas que se han planteado para revisar las reglas que rigen los procesos electorales en México. Los y las autoras coinciden en que las reglas no son neutras y terminan favoreciendo a ciertos actores, pero asumen posturas distintas en torno a la propuesta de AMLO y la llamada contrarreforma electoral.

Para que la democracia funcione es imprescindible que existan instituciones confiables y un ajuste progresivo de las reglas conforme la evolución de la sociedad para garantizar la probidad de los resultados y la representatividad de la ciudadanía. No hay sistema perfecto, pero el modelo mexicano se ha ido depurando para que los resultados sean transparentes y se puedan corregir o invalidar cuando exista suficiente evidencia.

En la historia reciente, con imputaciones de fraude legítimas y otras sin fundamento, se han producido elecciones convincentes que han ungido candidatos de todos los colores del espectro político. No obstante, hay espacio para mejorar procesos y fortalecer las reglas y la imparcialidad de los árbitros que las aplican.

Como se señala en uno de los artículos, la reforma electoral de AMLO tiene objetivos válidos, pero la contrarreforma de la oposición también apuntala aspectos relevantes que deben considerarse para seguir consolidando la democracia mexicana. Ambas propuestas propugnan por un sistema electoral con mayor seguridad, legalidad y legitimidad.

Los opositores argumentan que hay intenciones ocultas detrás de la reforma oficialista, ya que intenta reducir la autonomía de las autoridades electorales, constreñir el federalismo y robustecer al poder ejecutivo en demérito de la pluralidad democrática. Esta iniciativa incluye la

instauración de una segunda vuelta en los comicios presidenciales –práctica común en muchos países–, así como mayor respeto de las vedas electorales, mayor rigor para sancionar a quienes usen recursos y plataformas públicas con fines electorales e incluso mayor escrutinio sobre la posible intervención del crimen organizado.

La iniciativa de AMLO, según otra colaboradora de Capital Político, busca, en principio, simplificar una compleja y costosa burocracia y evitar que los órganos electorales sean integrados en función de cuotas partidistas. También plantea la reducción del presupuesto de los partidos políticos, la implementación del voto electrónico y la reducción del número de miembros del congreso.

En otro artículo de este mes, se explora el tema electoral en función de la imagen que construye un candidato para poder conectarse con el ciudadano día con día. La autora argumenta que se requieren metáforas y símbolos para desarrollar una narrativa en torno al aspirante político. El ciudadano proyecta sus emociones y patrones de conducta en los arquetipos que se describen y va hilvanando su identidad en las narrativas.

En otro texto que analiza la imagen del “traidor. Capital Político presenta el punto de vista de un colaborador que arguye que las acusaciones de traición a la patria que enarboló el morenismo –en contra de los diputados que no apoyaron la propuesta de la reforma eléctrica– pueden revertirse. En alusión al conocido himno feminista, el autor señala que la gente podría increpar AMLO con la arenga “el traidor eres tú”.

AMLO presentó el Paquete contra la Inflación y la Carestía (PACIC) para tratar de contener la inflación. En un artículo de Capital Político se señala que, aunque muchas medidas del PACIC

son positivas, no son suficientes. El autor comenta que se debe tener una visión de largo plazo y no solo buscar un descanso para que el consumidor respire un poco y siga comprando. El PACIC no contendrá la inflación, solo frenará el alza de los precios en algunos productos.

Desde una perspectiva más filosófica, otro colaborador reflexiona sobre la gobernanza basada en el desarrollo sustentable, equitativo, solidario e incluyente. El autor contempla efectividad, transparencia, rendición de cuentas e involucramiento de la ciudadanía como variables relevantes, pero señala que siempre hay un factor de incertidumbre política que incide en la construcción del futuro.

En otro texto que no indaga sobre la contaminación ambiental asociada al combustóleo, Capital Político considera la cada vez más frecuente activación de las alertas sobre contingencia atmosférica, que se han convertido en pan de todos los días en el Valle de México. La autora recomienda que la población debe cumplir las medidas que dicten las autoridades responsables

En el ámbito internacional, Capital Político retoma acontecimientos políticos recientes en Alemania, Brasil, Francia, Colombia y Venezuela. En el caso de Alemania se exploran las reglas de su sistema electoral. Más allá de la complejidad del modelo, se reconoce que hay reglas claras y definidas para la elección uninominal y plurinominal de candidatos. Y que en este sistema se tiende a que la competencia política sea más entre partidos que entre candidatos.

Al analizar la situación en Brasil se considera la continuidad y eficiencia en el servicio público. El autor indica que hay un sentimiento de desmotivación y de baja autoestima en los servidores públicos de las diferentes esferas y niveles de gobierno, ya que no hay continuidad en los ejercicios de gobierno cuando llegan nuevos jefes.

Otro texto evalúa la reciente elección presidencial en Francia y señala que el triunfo del centrista Macron vino acompañado de un alto abstencionismo que indica el descontento con el mandatario reelecto y que mucha gente votó por el "menos peor" entre los candidatos. Macron deberá lidiar con una Francia dividida y descontenta.

En un artículo sobre Colombia se concluye que el partido de derecha, del gobierno actual, evidencia resquebrajaduras y que pacto histórico (movimiento de izquierda y progresista), va ganando terreno. El ganador, en segunda vuelta, probablemente será Gustavo Petro, con lo cual el gobierno girará de la extrema derecha tradicional a la izquierda progresista; a menos de que la fuerte campaña sucia que se ha desatado afecte el proceso.

A pesar de que el artículo que incluimos sobre la situación en Venezuela busca encontrar alguna luz de aliento para sus habitantes, termina describiendo una de las peores crisis humanitarias, políticas, económicas y sociales de la actualidad: éxodo de más de seis millones de personas, menor expectativa de vida (tres años menos), altísima inseguridad alimentaria, entre otros.

*Carlos Martínez Sandoval.*



# DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval  
**Fundador y Presidente**

Erick Lobo  
**Director Editorial**

Juan Muñoz de Cote Amescua  
**Director Comercial**

Sergio Ramírez  
**Director de Marketing y Transformación de Negocios**

José Esteban Sánchez Pedroza  
**Editor de Empresas**

Manuel Ponce Juárez  
**Editor Web**

Daniela Gómez Galicia  
**Editor Inteligencia**

Eduardo Jiménez Gamboa  
**Diseño e Ilustración Digital**

Mayra Ocampo Ballesteros  
**Director Online**

Magali Gasca Fonseca  
**Editor Fotografía**

Rebeca Anzures Brito  
**Dirección de Cuentas**

Ariadna Chávez  
**Corrección de Estilo**

CAPITAL POLÍTICO,  
PONEMOS ORDEN, Año 1, Núm. 9, Mayo 2022, es una publicación mensual editada por Cemsa Grupo Consultor S de RL de CV, Lago Neuchatel no. 45, Col. Ampliación Granada Nuevo Polanco, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México. C.P.11529, Tel. 525538842132. Correo Electrónico: hola@capitalpolitico.net.

Reserva de Derechos el uso exclusivo:  
En trámite por el Instituto Nacional de Derechos de Autor de la Secretaría de Cultura y por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación.

Este número se termino de imprimir en mayo de 2022 con un tiraje de 15,000 ejemplares. Costo por ejemplar \$70.00  
Los artículos publicados por los autores no necesariamente reflejan el pensamiento del editor de la publicación.

Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de las publicaciones sin previa autorización de CAPITAL POLÍTICO.



# CONTENIDO

---

El instagram en el marketing político..... 9	Ruido político y desarrollo económico: el caso de Perú ..... 39	Panorama electoral: Colombia 2022..... 61
El paquete antiinflacionario de AMLO..... 13	Salomón Jara: comprometido con la transformación de Oaxaca..... 41	Apostemos por un cambio en la complementación estado, mercado, sociedad y una gestión sustentable del capital natural (parte II)..... 65
El sistema electoral Alemán: la confianza en las instituciones..... 17	Francia, Le Pen y Macron: el reflejo de un desgaste democrático..... 45	La formación de habilidades en los líderes políticos del futuro..... 67
¿La hora del cambio o el nuevo amanecer de Colombia..... 21	Reforma electoral: el poder atrincherado..... 47	América Latina y el camino recorrido..... 71
Comprender los conflictos..... 25	La construcción del poder inconsciente colectivo en la política..... 51	Las políticas públicas y el asistencialismo frente al envejecimiento poblacional latinoamericano..... 73
Mejor representación más participación..... 29	Gestión pública de recursos humanos: un desafío para la clase política..... 53	Venezuela se arregló..... 79.
Las contingencias ambientales..... 33	La OTAN, pasado y presente en el conflicto entre Rusia y Ucrania..... 57	AMLO: el traidor eres tú..... 81
Un Ferrari verde mayate.... 35		

## DESTACADOS

---



El paquete antiinflacionario de AMLO.  
..... Pag 13



El sistema electoral Alemán: la confianza de las instituciones ..... Pag 1



Reír  
es vivir

y  
Vivir es increíble®

# EL INSTAGRAM EN EL MARKETING POLÍTICO.

---

Las redes sociales se han vuelto un medio importante en las campañas electorales, al grado que en México ya son reguladas dentro de los gastos de campaña. Las redes más comunes que han sido explotadas son Facebook y Youtube, las cuales en periodos electorales suelen ser incluso invasivas. Los especialistas en mercadotecnia política han desarrollado esquemas similares en todas sus campañas y han dejado redes fuera de sus contextos y campañas.

Instagram es considerado la red social que usan como el medio por el cual las personas visualizan un estilo de vida, momentos. Incluso es considerado como el medio narcisista, de la presunción, donde el lujo y

estilo de vida es el que llama la atención y genera seguidores. En esta red las personas crean su imagen y la gente visualiza su estilo diario.

Es por eso que muchos expertos del marketing político no voltean a ver esta red. De manera personal, creo que es un error no hacerlo, pues es la red indicada para acercar a una persona pública a los demás y demostrar que son personas que llevan vida igual que las demás. Demostrar que pueden tener los mismos intereses y lograr llegar a otro mercado electoral que normalmente no se fija en los actores políticos.

El hacer uso de una buena gestión de la comunicación



política de manera natural y cercana puede propiciar un entorno distinto y una buena atracción de las personas que no están interesadas en las elecciones. Se debe buscar que exista la comunicación en línea y fuera de línea, que genere inercia inmediata con las personas, una interacción natural, coherente y no manipulada. Se debe buscar que el discurso del candidato en sus recorridos y día a día sea igual al de su Instagram.

Las estrategias de comunicación deben ser una base fundamental con el fin de comunicar realidades y características naturales potenciadas, así como que el perfil tenga todos los medios de comunicación (mensajes directos, correo electrónico, etc.) para interactuar con el candidato para que las personas se sientan cercanos a las ideologías.

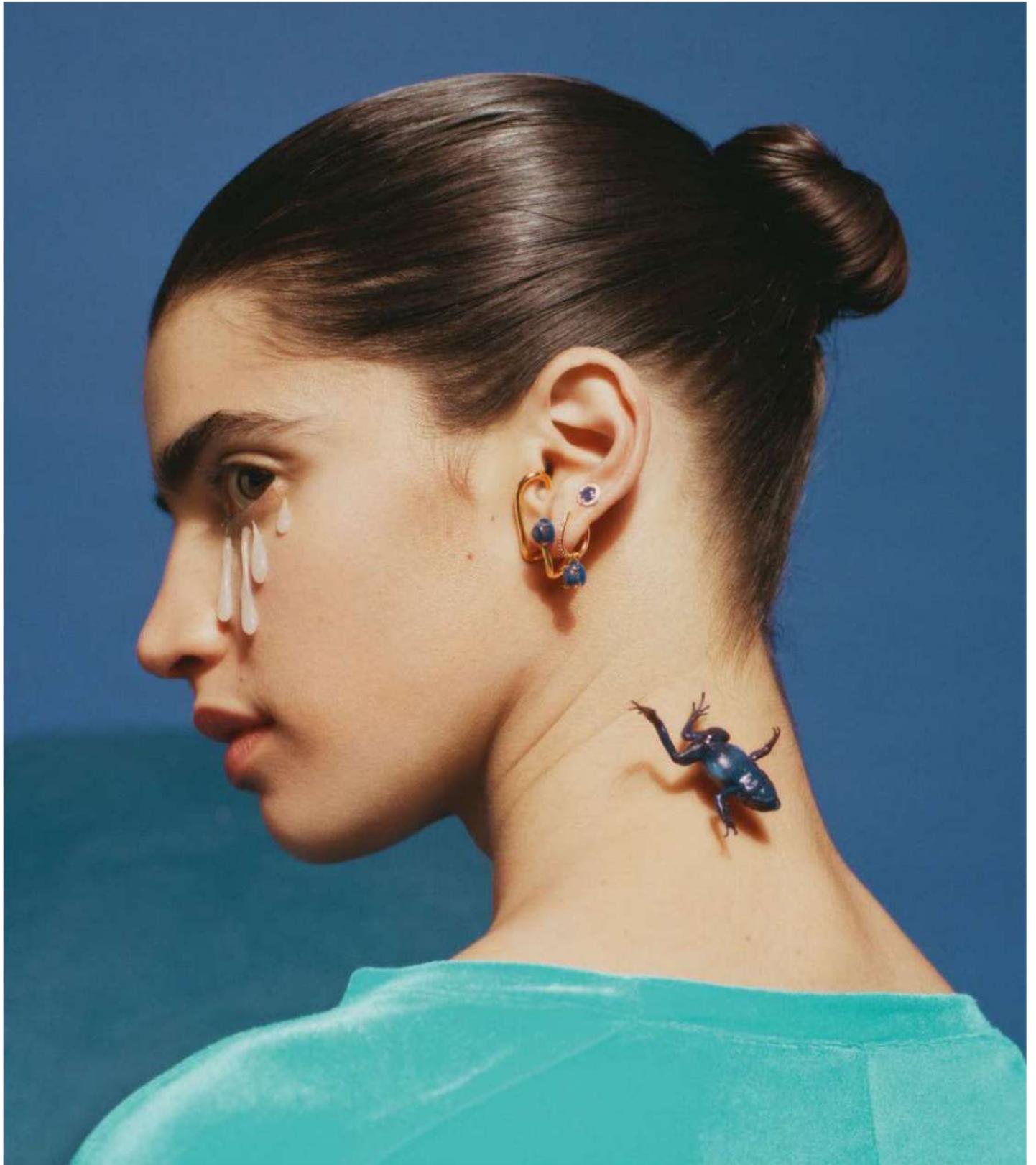
Instagram es la red que tiene más interacciones, siendo de las menos explotadas de forma correcta en el manejo de imagen y marketing político y electoral, lo que puede llevarnos a dar un vuelco en la captación de votos de manera natural sin el uso de recursos económicos para la promoción de un candidato.

**Juan Tinoco**  
Especialista en  
políticas públicas.





# TOUS



# EL PAQUETE ANTIINFLACIONARIO DE AMLO.

---

Como todos sabemos, las tendencias inflacionarias han crecido a nivel mundial durante los primeros meses de 2022. A inicios de mayo, el presidente AMLO finalmente presentó un paquete de acciones para contener la escalada de precios. Este esfuerzo, por desgracia, parece estar limitado en sus alcances.

El presidente expuso que el plan se deriva de una alianza pactada con productores, distribuidores y comerciantes, la cual se concretó sin ningún tipo de amenaza, sino a través de la participación voluntaria de las contrapartes. El Paquete contra

la Inflación y la Carestía (PACIC) es similar a pactos anteriores que hicieron De la Madrid y Salinas en su momento.

Junto con otros empresarios, Francisco Cervantes, del Consejo Coordinador Empresarial, señaló que el organismo apoyó el PACIC por la dimensión social que implica y por lo que el Gobierno Federal ofrece, a cambio, aludiendo al subsidio a los combustibles, el apoyo al campo y el reforzamiento de la seguridad en las carreteras.



Hasta aquí muy bien, pero algunos economistas piensan que solo se están combatiendo las consecuencias y no las causas reales de la inflación. Otros dicen que el programa es parte de una campaña mediática donde el gobierno quiere resaltar que está haciendo su trabajo y, a la vez, recordarnos que es responsabilidad de todos contener la inflación.

Del lado positivo, cabe resaltar que no se anunció un programa generalizado de control de precios, pero que el gobierno mantendrá bajo el precio de la gasolina —disminuyendo el impuesto especial y subsidiando el combustible—, así como de otros servicios que ofrece. Al mismo tiempo, el gobierno baja a cero el arancel de 21 de 24 productos de la canasta básica y otros insumos durante seis meses. Esto permitirá que haya más competencia internacional y podría inhibir la tentación inflacionaria de algunos productores locales.

Los productos de la canasta básica están siendo exentados de la Carta Porte hasta el 1 de octubre. Aunque este requisito burocrático de reciente implementación, que se ha convertido en una pesadilla en el transporte de mercancías, tal vez debería ser eliminado en todos los productos para siempre.

El PACIC comprende otras ofertas especiales como en el caso de bimbo. Esta empresa se comprometió a mantener estable el precio del pan blanco sin importar el aumento en costos. Bimbo probablemente puede compensar las pérdidas en este artículo gracias a su amplia cartera de productos, pero no es el caso de sus competidores más pequeños. El paquete también incluye la suspensión de las cuotas compensatorias al sulfato de amonio, un fertilizante que se importa de EUA y China, pero sólo durante un año.

Aunque muchas medidas del PACIC son positivas, tal vez deberían aplicarse de manera

permanente y generalizada si realmente se quisiera apoyar al consumidor y frenar la inflación. Se debe tener una visión de largo plazo y no solo buscar un descanso para que el consumidor tome aire y siga comprando. El PACIC no terminará con las presiones inflacionarias, solo frenará el alza de los precios en algunos productos.

Si algunas de las medidas del PACIC son exitosas, van a tener un efecto limitado, algunas a corto y otras a mediano plazo. En general, la contención propuesta está focalizada en algunos productos y su impacto será insuficiente para influir significativamente en la inflación. Algunas medidas podrían beneficiar la economía familiar, pero no hay una estrategia clara para que bajen los costos de producción y para que el incremento en los insumos no repercuta en los productores.

Lo que es un hecho es que los expertos no visualizan que este ejercicio generará un cambio en la tendencia inflacionaria. Y para muchos, el paquete armado es más bien un anuncio político con una visión populista.



**CARLOS MARTÍNEZ**

Fundador  
Capital Político.



Jennifer Lopez

**COACH**



**MODERN**  
98R292



**MODERN**  
98R293

**BULOVA**  
GRANDE *DE* CORAZÓN

# EL SISTEMA ELECTORAL ALEMÁN:

**LA CONFIANZA**

**EN LAS  
INSTITUCIONES.**

---



Hablar de democracia es hablar de un sistema electoral y de partidos que funcionan con reglas claras y definidas para los ciudadanos. En Alemania el sistema electoral puede parecer muy complejo, incluso para los alemanes. Su funcionamiento permite alcanzar la mayoría de gobierno, así como también la mayoría en el parlamento. El país se divide en 299 circunscripciones uninominales y 16 circunscripciones plurinominales que corresponden a los Estados Federados (Länder). Sus respectivos parlamentos se eligen a través de lo que se denomina "representación proporcional personalizada".

El politólogo alemán Dieter Nohlen, indica que dentro del sistema proporcional se permite un voto uninominal. Por ello, cada elector dispone de dos votos, el primero (Erststimme) para la elección directa de un diputado en las circunscripciones uninominales por mayoría relativa, el segundo (Zweitstimme) para

votar por una lista cerrada y bloqueada de partido a escala de los Estados (Länder). Este segundo voto es el que va a determinar cuántos diputados habrá en el Parlamento (Bundestag). Hay que mencionar que los partidos están sometidos a la barrera electoral, es decir, para permanecer en el parlamento necesitan contar con el mínimo de 5%. Aunque parece complejo, el sistema electoral permite al elector usar su voto de forma útil. Esto quiere decir que los ciudadanos expresan su preferencia por cierto candidato, y con el segundo voto indican que partido debe tener mayoría en el parlamento. Así, los alemanes están seguros de que la mayoría será la que gobierne a decisión propia de los ciudadanos y no a decisión de los partidos políticos. Para que todo esto funcione, la maquinaria electoral recae en el estado como responsable de la preparación y organización de las elecciones. Esto se debe a la gran confianza que los alemanes tienen en las instituciones ordinarias.



En Alemania se cuenta con una Ley Electoral Federal (Bundeswahlgesetz), la cual enumera los organismos electorales como el Director Federal de las Elecciones (Bundeswahlleiter) y Directores Federales de Elecciones para el territorio electoral, (Landeswahlleiter), Directores electorales de distrito (Kreiswahlleiter) y presidentes de las mesas electorales (Wahlvorsteher) y por lo menos un presidente electoral y un comité electoral para cada distrito electoral con la tarea de determinar el resultado de los votos por correo. La formación de los organismos electorales se da con el Director Electoral Federal y su adjunto, los cuales son nombrados por el Ministerio Federal del Interior para la construcción y los asuntos Internos. Los directores electorales de los Estados (Länder), los directores electorales de los distritos y los presidentes de las elecciones, así como sus adjuntos, serán nombrados por el gobierno de los estados (Länder) o el organismo designado por este. El sistema de resolución de las impugnaciones, recae en la Comisión Electoral Federal (Bundeswahlausschuss) compuesta por el Director Electoral Federal como presidente (Bundeswahlleiter) y por ocho personas con derecho a voto nombradas por él como asesores y dos jueces del Tribunal Administrativo Federal. Aunque parece una lista muy grande, el carácter público garantiza la regularidad de las elecciones manteniendo la confianza de los alemanes en el correcto desarrollo de las elecciones. Cabe decir que la federación reembolsará a los Länder por sus municipios (asociaciones de municipios) los gastos necesarios ocasionados por la elección. Junto con la estructura electoral, el sistema de partidos tiene un gran impacto en la democracia del país.

En Alemania los partidos políticos cuentan con cuatro vías de financiación: las cuotas que pagan los afiliados, las aportaciones del estado, las donaciones y las contribuciones especiales, es decir, un impuesto que pagan los cargos electos del partido por ejemplo los ministros. De estas cuatro formas las donaciones son las que ayudan más a los partidos. La ley de partidos obliga a que se comunique de forma

inmediata al Bundestag todas las donaciones que superen los 50,000 euros, lo que se hace para mantener la transparencia, legalidad de acciones y evitar caer en prácticas de lobby que ejerzan influencia desproporcionada en los programas políticos. Además, con lo anterior se evita a los políticos o los partidos crear un método de recompensa con favores a los votantes o bien a los donantes.

Como se dijo anteriormente, el estado contribuye con 83 centavos de euro por cada voto que reciben los partidos en las elecciones. En el caso alemán, la financiación estatal está apoyada sobre la llamada base social del partido, es decir, se hace un cálculo a partir de los votos que obtuvo el partido en las últimas elecciones europeas, federales y autonómicas, así como también de las aportaciones y donaciones que recibe de sus militantes. Los partidos políticos alemanes cuentan con un límite general que es determinado cada año por el presidente del Bundestag. Como vemos tanto el sistema electoral como el de partidos, generan una amplia confianza entre los alemanes por su transparencia y claridad. Cintia Gil-Fichtel / analista independiente en Alemania.



**CINTIA GIL-FICHTEL**

Consultora independiente.

GH  
GRUPO HUNAN

Hunan

YA ABRIMOS EN PARQUE PLAZA SATÉLITE

ESCANEA PARA RESERVACIONES O VISITA NUESTRA PÁGINA WEB [HUNAN.COM.MX](http://HUNAN.COM.MX)



# ¿LA HORA DEL CAMBIO O EL NUEVO AMANECECER DE COLOMBIA?



El 13 de marzo de 2022 se llevaron a cabo las elecciones legislativas en Colombia para elegir al nuevo Congreso de la República. En disputa electoral se enfrentaron las corrientes liberales denominadas popularmente de izquierda (progresismo), centro y derecha (tendencias partidistas del actual gobierno). En total se eligieron 267 congresistas: 102 Senadores y 165 Representantes a la Cámara. El partido de derecha, del gobierno actual, y sus aliados, fueron los que más perdieron curules con lo cual se evidencia una

tendencia más equilibrada de fuerzas y representaciones políticas.

El proceso dejó claro que, de las tres corrientes alternativas, dos candidatos serán los más fuertes para competir por la presidencia. Gustavo Petro, del Pacto Histórico, Federico Gutierrez, del Equipo por Colombia y Rodolfo Hernández, seguido de Sergio Fajardo en la Coalición Centro Esperanza. El nuevo Congreso, según la nota de Valdés (2022), quedó conformado así: Pacto



Histórico lideró las votaciones para el Senado de la República, obteniendo más de dos millones de votos, seguido por el Partido Conservador y en tercer lugar el Partido Liberal. Pacto Histórico (16, o, 20 curules según reclamos); Partido Conservador (16 curules); Partido Liberal (15 curules); Coalición Alianza Verde y Centro Esperanza (14 curules); Centro Democrático (14 curules) (El partido de gobierno de Duque); Cambio Radical (11 curules); Partido de la U (10 curules); Coalición Mira-Colombia Justas Libres (4 curules), la mayoría aliados de Duque. (Valdés , 2022).

El 29 de abril, un mes antes de las elecciones presidenciales, la encuestadora Invamer (Investigación y asesoría de mercadeo), en alianza con Caracol Noticias, Blu Radio, y el Diario El Espectador, divulgó los resultados de su encuesta realizada del 21 al 27 de abril de 2022, cuyos temas a los que se refieren son los siguientes: intención de voto, aprobación del presidente, imagen de personajes e instituciones de Colombia, principal problema por resolver en el país,

aceptación respecto a leyes, propuestas o afirmaciones del momento” (Invamer; Noticias Caracol; Blu Radio; El Espectador, 2022).

Los resultados proyectados para la primera vuelta son:

1. Pregunta: “Si las elecciones para presidente de Colombia fueran el próximo domingo, ¿cuál es la probabilidad de que usted vote en esas elecciones?”. Esta pregunta arroja los siguientes resultados: definitivamente sí votaría (52,3%), probablemente sí votaría (16,8%), no sabe aún si votaría o no (14,1%), probablemente no votaría (5,4%); definitivamente no votaría (10,2%). En el mismo orden, pero por Regiones: Bogotá (58,7%); Norte (Caribe) (50,4%); Centro oriental (54,1%); Cafetera (50,1%); Sur occidental (48,8%). Por Estratos sociales: E1, el más bajo (49,0%); E3 (60,4%); E4-E5-E6, los más altos (67,1%). Estas cifras indican que cerca del 70% de los electores probablemente votarían.

2. Pregunta. Si las elecciones para presidente de Colombia fueran el próximo domingo ¿Por cuál de los

candidatos que aparecen en este tarjetón votaría usted? Gustavo Petro (43,6%); Federico Gutierrez (26,7%); Rodolfo Hernández (13,9%); Sergio Fajardo (6,5%); John Milton Rodríguez (1,5%); Enrique Gómez Martínez (1,1%); Ingrid Betancourt (0,5%); Luis Pérez (0,5%); Voto en blanco (5,7%).

constitucional de carácter absoluto de intervención en política para la Fuerza Pública o miembros de las fuerzas militares y de la policía).

De acuerdo con Philip Keefer y Carlos Scartascini investigadores y editores del BID “La desconfianza en la región es alta, va en aumento y penetra todos los

1

	<b>Afinidad Política</b>					
	<b>Feb. 22</b>	<b>Abr. 22</b>	<b>Izquierda</b>	<b>Centro</b>	<b>Derecha</b>	<b>Sin afinidad</b>
<b>Gustavo Petro U.</b>	44.6%	43.6%	82.1%	41.8%	22.3%	36.3%
<b>Federico Gutierrez</b>	8.7%	26.7%	6.4%	23.5%	43.5%	24.6%
<b>Rodolfo Hernández</b>	13.1%	13.9%	3.1%	18.8%	18.1%	14.9%
<b>Sergio Fajardo</b>	15.0%	6.5%	3.0%	9.5%	6.4%	8.2%
<b>John M. Rodríguez</b>	-	1.5%	0.9%	1.1%	2.1%	1.6%
<b>Enrique Gómez M.</b>	1.0%	1.1%	-	1.5%	1.7%	0.8%
<b>Ingrid Betancourt</b>	6.2%	0.5%	0.3%	-	1.2%	-
<b>Luis Pérez</b>	-	0.5%	0.3%	0.2%	0.6%	0.8%
<b>Voto en blanco</b>	1.9%	5.7%	4.1%	3.8%	4.2%	12.7%
<b>Base:</b>	1029	1409	388	305	469	247

Fuente: Invamer; Noticias Caracol; Blu Radio; El Espectador. (2022). □

*Colombia Opina N°11 Abril 2022.* Bogotá D.C.: Invamer SAS.

En la segunda vuelta, Gustavo Petro también ganaría (52,4%) al candidato de la derecha Federico Gutierrez (45,2%), y el voto en blanco (2,4%). Los indecisos ocupan (13,2%) fuera de la base. Petro (56,0%; 56,5%) también le ganaría al candidato Rodolfo Hernández (40,6%) y a Sergio Fajardo 40,4%). Si no sucede nada anormal o ilegal, el nuevo rumbo del gobierno girará de la extrema derecha tradicional, pasando fugazmente por el centro esperanza a la izquierda progresista comandada por el Pacto Histórico bajo el liderazgo consolidado de Gustavo Petro.

rincones de la sociedad. [...] Socava las relaciones productivas entre las empresas y dentro de ellas, erosiona el civismo y limita la capacidad de los ciudadanos para emprender acciones colectivas en apoyo de las leyes e instituciones que promueven el desarrollo sostenible” (Scartascini, 2022). Se lucha por la verdad, la justicia y la reparación, un gran dilema.



**Luis Jair Pacheco**

Consultor, profesor universitario y analista político.

Es importante recalcar que la campaña sucia ha tratado por todos los medios disponibles de afectar al pacto histórico, y en particular al candidato Petro, incluso con una indebida participación política del comandante del ejército colombiano (en Colombia hay prohibición

# #Me encantas Chiapas

PARQUE NACIONAL  
CAÑÓN DEL SUMIDERO

 Visit Chiapas

 Visitchiapas.mx

 visitchiapas.com



**CHIAPAS**  
GOBIERNO DEL ESTADO



**CHIAPAS**  
ESPIRITU DEL MUNDO MAYA

# COMPRENDER LOS CONFLICTOS.



Para Lewis A. Coser, en cada tipo de estructura social hay motivos de conflicto, ya que los individuos y los subgrupos pueden, de vez en cuando, rivalizar en sus demandas de bienes escasos, de prestigio o de posiciones en el poder, lo cual surge de la incompatibilidad de los actores al pretender valores que no alcanzan para todos.

Manuel Fraga señala que el conflicto es algo que no puede separarse de la idea de sociedad, porque ambos se producen simultáneamente. En consecuencia, en cualquier binomio social, cooperación y conflicto son inseparables y las mismas causas que hacen posible la primera, hacen necesario la segunda. Considera que el conflicto es algo natural en la sociedad y que cada tipo de sociedad produce sus conflictos típicos y genera modos distintos de resolverlos.

Para el Institute of World Affairs (IWA), el conflicto es la situación que surge de la discrepancia de objetivos entre dos o más partes (pueden ser personas, organizaciones o naciones) que no cuentan con un

mecanismo efectivo de coordinación o mediación (para resolver el conflicto).

Gianfranco Pasquino, por su parte, considera que el conflicto es una forma de interacción entre individuos, grupos, organizaciones y colectividades que implica enfrentamientos por el acceso a recursos escasos y su distribución, señala que los conflictos pueden distinguirse por las siguientes características:

- Dimensión: el indicador más utilizado está constituido por el número de participantes ya sea de manera absoluta (cantidad) o relativa (porcentual).
- Intensidad: puede medirse según el grado de compromiso de los participantes, según su disposición a mantenerse firmes a ultranza, intentando conseguir los fines no negociables o a negociar en cuanto sea posible.
- Objetivos: comprender y analizar los objetivos de los conflictos, a través de una profundización en el conocimiento de la sociedad concreta en la que surgen y se manifiestan los diversos conflictos.

Para Umberto Cerroni, el conflicto es un momento constitutivo de la sociedad moderna caracterizada por la difusión de la subjetividad y, por lo tanto, de la complicidad de los propios intereses; sin embargo, eso parece también fijarle el límite en el sentido de que en la sociedad de masas la sola oposición de intereses y la sola competencia por intereses no pueden resolver los problemas centrales.

Cabe mencionar que las personas, ya sean en sus actividades personales, profesionales, laborales y académicas, tienen habitualmente dificultades para identificar y comprender la esencia de los problemas o conflictos en los que se encuentran involucrados. Tales dificultades tienen efectos no deseados, muchas veces muy desfavorables para los decisores, cualquiera sea el nivel de decisión que ocupe, ya que si la identificación, interpretación y comprensión de la cuestión central que debe resolver no es correctamente enunciada y planteada, la solución y las acciones que planifique y programe serán equivocadas, inconsistentes, inadecuadas, es decir habrá pérdida de tiempo, recursos y oportunidades.

A nivel de las interacciones individuales, los conflictos tienen una gran diversidad porque varían de acuerdo a las circunstancias e intereses particulares; cuando la interacción se da entre grupos sociales, los problemas y conflictos tienen características que hacen mucho más difícil el estudio de los mismos por la complejidad de los mismos y por los intereses que cada grupo persigue.

Frente a una situación incierta, compleja, poco estructurada, donde es necesario adoptar decisiones, aparecen algunas dificultades como:

- La identificación del problema principal de una situación conflictiva.
- La identificación de los actores, fines, medios, valores, intereses, objetivos y acciones que están presentes.
- La comprensión acabada de la dinámica que tienen los factores de tal situación.
- La solución al problema principal.

- La percepción de los conflictos secundarios que se plantean y qué incidencia tienen sobre el problema principal.
- La evaluación y verificación del comportamiento de la solución.
- El impacto en el entorno.

Cuando se pretenden resolver conflictos, es recomendable que se recurra a algún instrumento metodológico que facilite identificar, interpretar, comprender, formular soluciones y proponer alternativas de solución.

Reitero que los decisores deben procurar tener el espacio y tiempo para especular como un acto previo a cualquier tipo de formulación de planes y programas, que les permita conocer los problemas esenciales, la trama de fines, así como los medios que generan los actores estatales y no estatales, los riesgos y oportunidades que surgen, así como las fortalezas y debilidades que se atribuyen en un conflicto que resulta de interés. Ciertamente, los decisores no tienen el tiempo disponible para realizar este tipo de ejercicios, pero es precisamente por la falta de tiempo de analizar cuidadosamente los problemas y las alternativas para solucionarlo, lo que provoca que los mismos decisores no tomen las decisiones correctas en tiempo y forma; ahí está el punto nodal: darse el tiempo necesario para evaluar los problemas, los escenarios y las soluciones.



**DAVID MORA CORTÉS**  
Doctor en Ciencias Sociales.  
Profesor investigador.

**Hacia 45 minutos a  
mi trabajo y ahora 30,  
más un paisaje.**

***#LleguéEnEcobici***

› Miguel Urrutia ‹



12 ANIVERSARIO

[www.ecobici.cdmx.gob.mx](http://www.ecobici.cdmx.gob.mx)

 @ecobicidmx  @ecobici  @ecobici

LA LÍNEA QUE NOS UNE  **AEROMEXICO** 



# Nos merecemos volar con un nuevo aire

Recupera los momentos que quedaron pendientes y planea ese viaje a tu destino favorito

---

Forma parte de nuestro nuevo aire en [aeromexico.com/nuevoaire](https://aeromexico.com/nuevoaire)

## MEJOR REPRESENTACIÓN, MÁS PARTICIPACIÓN.

La semana anterior, última del mes de abril de 2022, se presentó la iniciativa de Reforma Político-Electoral del presidente Andrés Manuel López Obrador. La iniciativa propone la reforma de 18 artículos constitucionales que tratan los aspectos centrales del sistema político electoral mexicano, tales como el financiamiento de los partidos políticos, la participación de candidatos independientes, la reestructura del órgano electoral, la elección popular de consejeros y magistrados, la reducción de diputados, senadores y regidores y la forma de elegirlos, entre otros.

Hasta hoy, los aspectos más discutidos en medios y redes sociales parecieran ser los que se refieren a la eliminación del INE y de las diputaciones plurinominales. Sobre el instituto electoral, la iniciativa señala que se conformaría el INEC (Instituto Nacional de Elecciones y Consultas),

mismo que se encargaría no sólo de organizar los comicios a nivel federal, sino también de los locales. Así mismo, disminuiría el número de consejeros y magistrados, los cuales serían electos por el voto directo de los ciudadanos a propuesta de candidatos por parte de los tres poderes de la unión. Con esto se busca simplificar una compleja burocracia y evitar que órganos electorales sean integrados en términos de cuotas partidistas, como ocurre actualmente. Se requiere en verdad dotar al país de un sistema electoral que brinde seguridad, legalidad y legitimidad, cuyas autoridades se mantengan fuera de la lucha por el poder. Hoy tenemos consejeros electorales que ganan cerca de 300 mil pesos mensuales y que son evidentemente parciales, al punto de participar en las campañas sucias del bloque opositor.

Por otra parte, la reducción en el número de



diputados y senadores no implica la “desaparición” de la representación proporcional. Al contrario: se está proponiendo un sistema de representación proporcional pura por entidad, ya que la elección sería a partir de una sola lista de candidatos por partido en cada entidad federativa. Esto obligaría a las y los candidatos a hacer campaña territorial, contrario a lo que ocurre hoy con las cinco listas de las circunscripciones plurinominales. Para las diputaciones, el número de curules de cada entidad sería proporcional a la población que tenga la entidad en el último censo. Por ejemplo: a Jalisco, que tiene una población de 8,348,151, lo que representa el 6.6% del total nacional, le tocarían 20 diputaciones (es decir, la misma proporción 6.6% de las 300 curules. Ninguna entidad tendrá menos de 2 diputaciones. En cuanto a senadores, serían 3 por entidad, elegidos también por lista, mediante cociente natural y resto mayor. Se eliminaría la elección por distrito y circunscripción, que realmente han sido demarcaciones artificiales o poco significativas para la ciudadanía, y sólo relevantes para la elección de diputados, lo que impacta en diversas formas sobre la calidad de la representación. Con la reforma, la asignación de curules representará fielmente la proporción de votos que cada partido obtenga, sin margen de sub o sobre representación. Cuando uno vaya a votar por diputados o senadores, le entregarán una lista con los candidatos que cada partido propone para la entidad. No se votará por un candidato en particular, sino por todos los que sugiere el partido votado, es decir, por un proyecto legislativo presentado en una campaña conjunta por entidad. Aunque seguirían siendo los partidos quienes propongan a los candidatos, se lo jugarán todo con una lista, por lo que seguramente evitarán las prácticas observadas con los actuales plurinominales. Dado que no son votados directamente, los partidos usan esos espacios para mantener en el poder a individuos que seguramente jamás ganarían una elección, pagar favores, otorgar fueros y cualquier cantidad de motivos ajenos a un ejercicio democrático. Así,

dependerá de la ciudadanía darle representación al partido cuyo proyecto más la represente.

Otro tema de gran interés es el financiamiento de candidaturas independientes y el recorte al financiamiento público de los partidos. Sólo contarían con recursos públicos para las campañas electorales, pero ya no para sus actividades ordinarias permanentes, es decir, nóminas, viáticos, compra y mantenimiento de inmuebles y toda clase de prebendas, para lo que el estado mexicano destina cada año más de 11 mil millones de pesos. Por esto en México tener un partido político es un gran negocio, incluso si es de alcance estatal. La propuesta es que los partidos sostengan sus actividades ordinarias con aportaciones de militantes y simpatizantes, ordenando que los partidos políticos identifiquen y reporten la fuente de todo recurso obtenido, sin exceder los topes señalados.

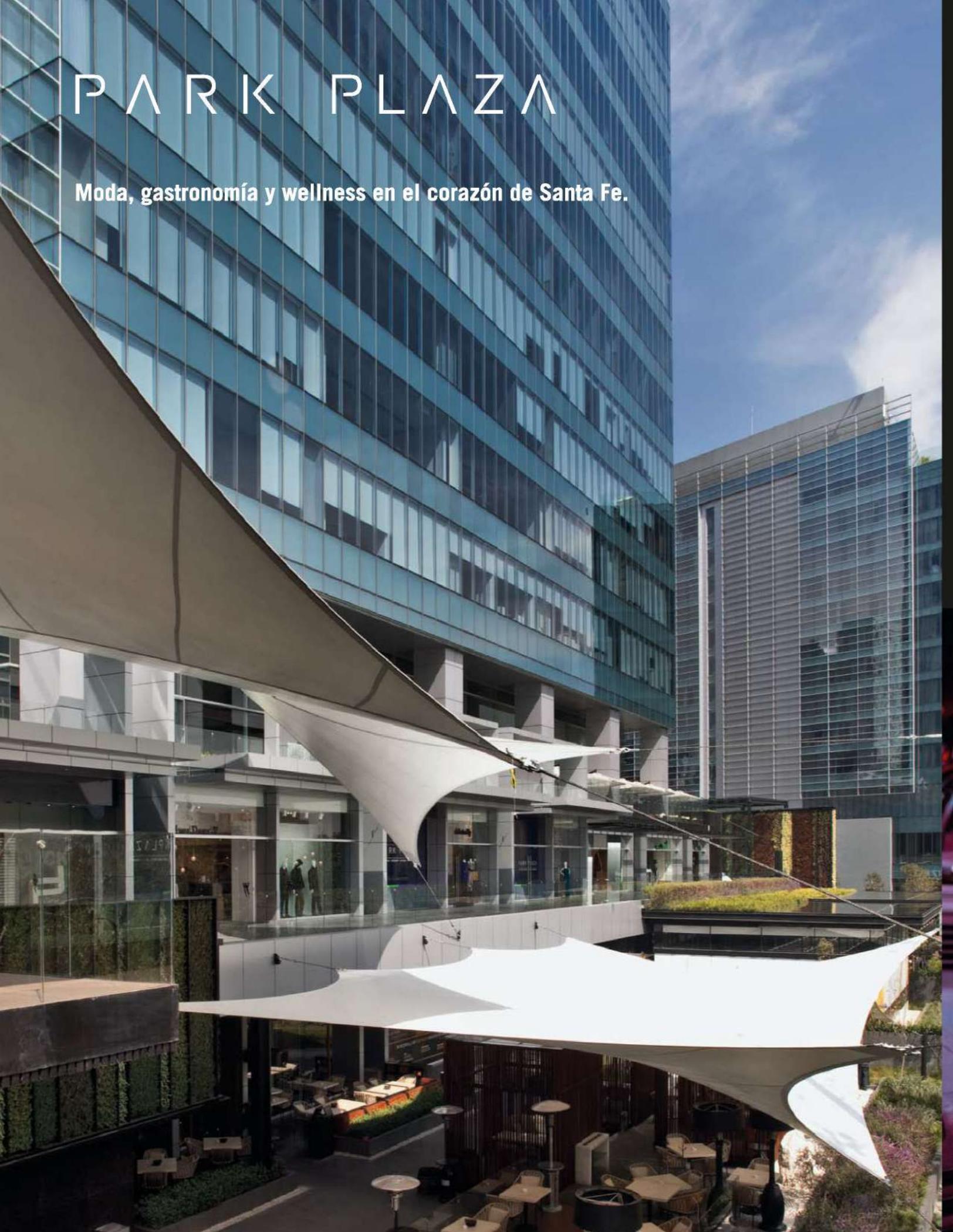
Esta iniciativa todavía tiene que ser analizada y discutida antes de ser votada. Es probable que no avance, como ya lo anticiparon diversos legisladores y dirigentes del bloque opositor. De hecho, es probable que cualquier otra reforma que requiera aprobarse por mayoría calificada, naufrague en ese pantano legislativo que ha propiciado la creación de dos bloques que se acusan mutuamente de cerrazón al diálogo parlamentario. Evidentemente, esto no conviene a nadie, pero tampoco a los partidos, sobre todo a los del bloque opositor. Dado que estamos en vísperas de elecciones en seis entidades federativas y gracias a la efervescencia política que hoy muestra la ciudadanía, podríamos esperar que se atienda la propuesta del partido mayoritario acerca de realizar foros de discusión en parlamento abierto y que se presenten contrapropuestas que podrían redundar en una mejora de la iniciativa. Hacemos votos porque así sea.

**ANA GUZMÁN**  
Directora general  
de INTERPRENDE.



# PARK PLAZA

Moda, gastronomía y wellness en el corazón de Santa Fe.



# #TAKETHEWALK



[www.parkplaza.com.mx](http://www.parkplaza.com.mx)

Javier Barros Sierra 540, Santa Fe, CDMX.

 @parkplazamx  @parkplazamexico

# LAS CONTINGENCIAS AMBIENTALES:

## ¿QUÉ SON Y POR QUÉ DEBEMOS TOMARLAS EN SERIO?



Los habitantes en el país, especialmente aquellos pertenecientes a las metrópolis de Guadalajara, México y Monterrey llevan décadas padeciendo los efectos de las contingencias ambientales que responden a concentraciones de contaminantes o riesgos ecológicos por concentraciones de ozono o de partículas suspendidas (PM) que alcanzan niveles que ponen en riesgo la salud de la población. Éstas tienen una mayor manifestación en las épocas de inversión térmica, incendios forestales o durante los períodos de sequía.

Las contingencias atmosféricas se han convertido en alertas sistemáticas que, bajo ciertas acciones o medidas de contención, deben estar integradas a un plan de contingencias atmosféricas. Son dirigidas por las autoridades competentes a la población en general afectada, la cual puede padecer irritación en las vías respiratorias, riesgos de activación de ataques de asma, entre otros, y tienen el objetivo de reducir o mitigar dichos efectos.

Cada vez es más frecuente la activación de las mismas al alcanzar rangos mayores a los 150 puntos IMECA,

producto no sólo del aumento poblacional en las ciudades, sino de los terribles incendios forestales, las actividades económicas como las vinculadas a la movilidad motorizada o de la industria pesada que han incidido negativamente en estos fenómenos.

Existen casos tan importantes como las contingencias activadas en el mes de mayo del 2019, cuando se registraron los niveles más altos de contaminación atmosférica en 14 años en el Valle de México, debido en parte a la enorme sequía y la temporada de incendios forestales en distintos estados del país.

Ante la presencia de períodos de contingencia, la población debe realizar las medidas que dicten las autoridades responsables para evitar una mayor exposición a los gases y material particulado como resguardarse en casa, evitar actividades al aire libre, no fumar y reducir en lo posible el uso del automóvil privado.



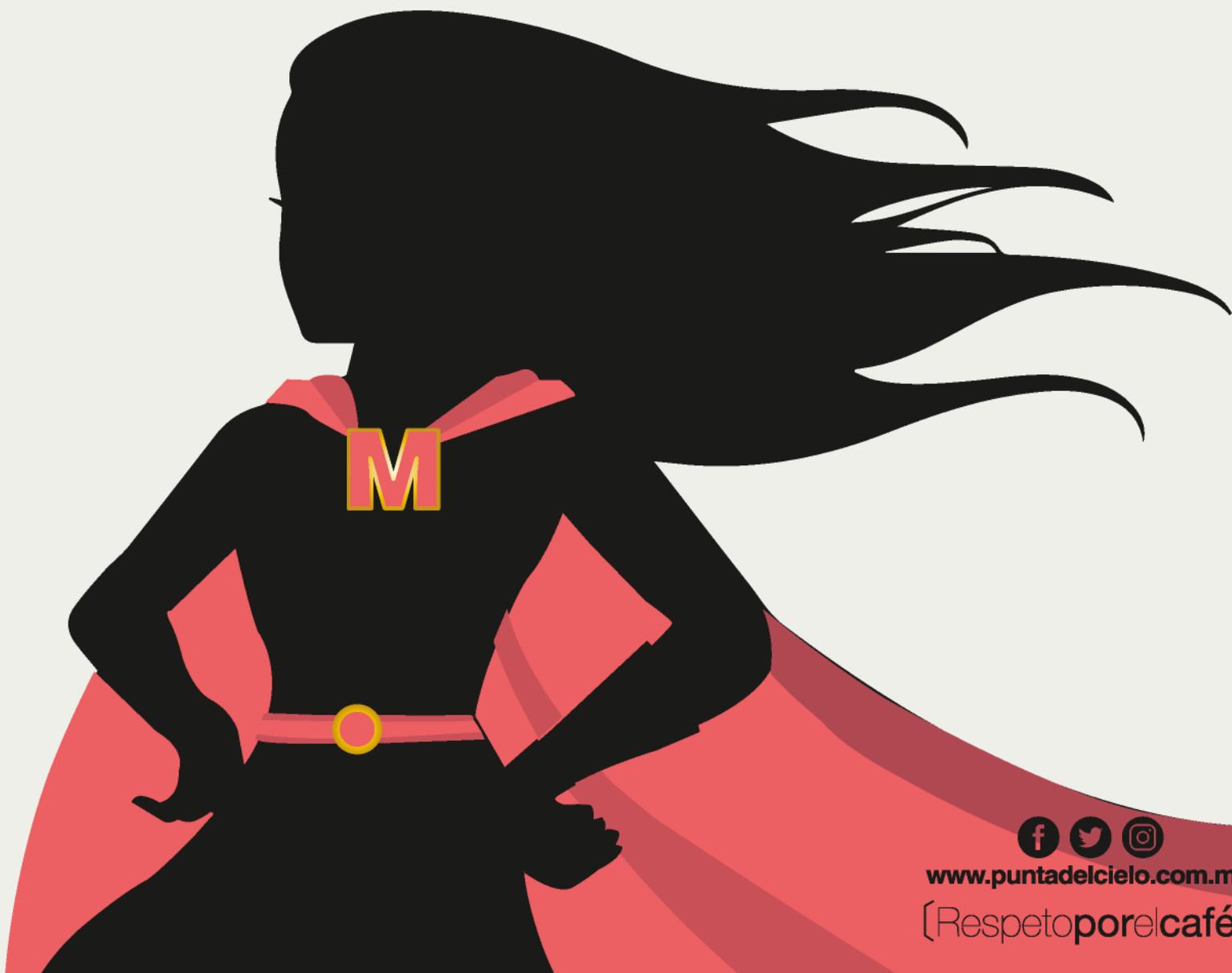
**INMA RAMÍREZ**  
Asesora parlamentaria.  
Experta en medio ambiente.



Café Punta del Cielo®  
El Gran Café de México.

# NUNCA FUE UN VESTIDO

MAYO 2022



[www.puntadelcielo.com.mx](http://www.puntadelcielo.com.mx)

[Respeto porelcafé®]

# UN FERRARI VERDE MAYATE.

Nos quedamos perplejos después de la escena de un auto deportivo color verde mayate irrumpiendo con su estridencia sonora y visual la calle Masaryk. Pudiendo escoger un rojo o amarillo brillante, ¿Por qué cromar su vehículo precisamente en este tono de verde? No viene así de agencia, ¿o sí?

La respuesta es muy sencilla: porque el dueño quiere y puede. Desde mi posición como testigo directo de la operación para controlar los contagios de covid en Shanghái, que bajo muchas miradas es insólita, recurro a esta analogía para presentar mi propia interpretación del hecho: China se pasea en un Ferrari color mayate porque quiere y puede.

El costo de inmovilizar a una ciudad global es inimaginable ¿Por qué la estrategia cero-covid se sigue sosteniendo? China puede porque es de los pocos países, si no el único, en donde el gobierno tiene la capacidad de ejecución y la credibilidad para hacerlo en esta dimensión. De manera similar, al tener

un auto de lujo, una vez adquirido el carrito, hay que pasearse.

El gobierno chino no es famoso por titubear ni recular. Una vez que ha tomado una decisión, ésta se ejecuta a paso firme, pero con su peculiar forma 摸石头过河(mō shí tóu guò hé), lo que significa "tocando las piedras para cruzar el río".

Este periodo ha acumulado una larga lista de esos casos que demuestran cómo hay ajustes y adaptaciones, pero no cambios en la dirección. Uno muy notable fue corregir el procedimiento para no apartar a los menores de sus padres cuando aquellos hayan resultado positivos en las pruebas. Esto se logró como resultado de la presión social, tanto de locales como de extranjeros.

A pesar de la vehemente crítica, el dueño del Ferrari pasa contento, satisfecho de sus decisiones ¿Cómo es posible? Porque las intervenciones para controlar la





pandemia se entienden de manera muy diferente desde la perspectiva de Beijing. Para China, occidente maneja una carrocería destartalada sobre ruedas que no andan. Atónitos y perplejos observan como el mundo capitula ante una enfermedad que deja a su paso una innumerable cantidad de pérdidas humanas y secuelas irreparables en la salud de la población. Desde el año 2020, la sociedad china en su conjunto ha visto con desdén lo que pasa fuera de sus fronteras y no pocas veces ha dicho: “El mundo debería aprender de China”.

Aunque la primavera 2022 de Shanghái lleve como título: “Cuarentena o muerte” se asume que un “pequeño sacrificio” para evitar gravísimas consecuencias es perfectamente justificable. En el

discurso oficial, sostener la salud y la vida de la población es una poderosa razón para defender su estrategia. Ante esta crisis, autoridades y expertos aluden a la popular expresión 平躺 que se traduce como “quedarse echado”, misma que en otros contextos se usa para ridiculizar a quién no tiene ni la capacidad ni la voluntad para actuar. De este modo, el discurso oficial contrasta las estrategias indicando que la acción que han decidido emprender es la mejor.

La cuarentena en Shanghái se ha alargado dolorosamente. Lo interesante es que, desde el punto de vista de Beijing, el descontrol en Shanghái es culpa de un mal cálculo de la autoridad local que buscaba minimizar la interrupción cotidiana de la metrópoli evidentemente falló. La lectura de Beijing es que lo que la ciudad sufre hoy el resultado de la ineptitud y la respuesta timorata de las autoridades locales, algunas de los cuales, han sido removidas de sus cargos con justa razón.

Shanghái es una de las muchas ciudades que en los últimos dos años han experimentado algún grado de intervención especial. Considerando las medidas impuestas en el pasado, no hay duda de que seguiremos viendo acciones enérgicamente impuestas, aunque con un grado de “aprendizaje”. El auto en el que se paseen, es probable que en el futuro no sea color verde mayate. Será fucsia o tornasol.

## **ALEJANDRA MENDOZA**

Directora de Business  
Latina (China).



# *Espösa Joven*

UNA VIDA QUE NO ELIGES



Lunes a viernes  
8:30 pm

CANAL  
**3.1**

# NUEVO CENTRO COMERCIAL

S.L.P.  **The Park**<sup>®</sup> 78269

LA MEJOR UBICACIÓN EN SAN LUIS POSTOSÍ  
SHOPPING · DINING · ENTERTAINMENT

ACCESO ESTACIONAMIENTO

MÁS DE 80 MARCAS CONFIRMADAS  
LOCALES DESDE 50m<sup>2</sup>

**APERTURA**  
ÚLTIMO TRIMESTRE DEL 2022

NO TE QUEDES FUERA  
**DE ESTE GRAN PROYECTO**

 **55-8106-0290**

[info.theparkslp@thorurbana.com](mailto:info.theparkslp@thorurbana.com)

THOR/URBANA  
LA VISIÓN DISTINTA

Un desarrollo de: THOR/URBANA / GFA  
LA VISIÓN DISTINTA

[www.thorurbana.com](http://www.thorurbana.com)  
 TheParkSLP  @theparkslp

# RUIDO POLÍTICO Y DESARROLLO ECONÓMICO: EL CASO DE PERÚ.

En el año 2016 la economía peruana era considerada una de las más excitantes en América Latina y polo de atracción de inversiones de todo tipo. Parafraseando la expresión de los “tigres del Asia” se hablaba de los “tigres de Latinoamérica” para referirse a las economías de México, Colombia, Perú y Chile. Sin embargo, seis años después la realidad golpea con mucha fuerza a estos países y las previsiones para el futuro no son muy alentadoras.

El caso de Perú es particularmente interesante. En ese año, luego de elecciones muy reñidas con la hija del expresidente Fujimori, gana las elecciones Pedro Pablo Kuczynski, un reputado y exitoso economista y banquero, quien ofrece un programa de gobierno de continuidad para el crecimiento del país. Las cifras de reducción de la pobreza y la desigualdad social eran significativas, luego de un período de crecimiento económico sostenido de más de 25 años. Sin embargo, tan solo dos años después fue obligado a dimitir ante escándalos políticos generados por una numerosa bancada de adeptos a Fujimori (que nunca aceptaron la derrota electoral) y que fueron muy bien capitalizados por una oposición de izquierda que movilizó el fuerte rechazo de la población a la clase política.



Luego el país pasó por una tormenta política que incluyó la disolución del Congreso por el sucesor de PPK Martín Vizcarra. La declaratoria de vacancia de este último por el congreso que sucedió al que él mismo disolvió; un presidente que fue obligado a renunciar por marchas en las calles a tan solo 6 días de haber sido designado; y un gobierno de transición de 8 meses. Finalmente, en el año 2021 nuevas elecciones generales llevan a la presidencia a Pedro Castillo, quien enarbola ideas absolutamente contrarias a las libertades económicas y considera que la gran empresa es “enemiga del pueblo” y la inversión extranjera es mala para el país.

Lo curioso es que el Presidente Castillo únicamente obtuvo el 15.38% de los votos emitidos en la primera vuelta electoral, en la que el voto se dispersó entre 18 candidatos, mientras que los votos nulos y en blanco llegaron a 18.7% y la abstención fue del 29.95% en una clara muestra de hartazgo de la población respecto a la clase política y sus ofertas. El sistema electoral peruano permite que este tipo de situaciones se presenten y pretende “legitimar” a quien es elegido presidente a través de un balotaje. Lo cierto es que el actual presidente de Perú no cuenta con el respaldo popular mínimo para hacer viable un gobierno de grandes transformaciones y, por tanto, está obligado a negociar con las fuerzas políticas con representación en el congreso nacional.

A pesar de ello, durante los primeros 9 meses en el cargo, se ha comportado como si su mandato emanara de una clara y firme opción de la ciudadanía por el cambio que él cree representar. Declaraciones altisonantes en contra de la empresa privada, amenazas de cambiar los términos pactados en los

contratos de inversión extranjera y una clara opción anti minera han sido el detonante para que Perú pierda rápidamente posiciones de grado de inversión en los ratings de Standards & Poors y de Fitch, así como la suspensión o cancelación de grandes proyectos de inversión en minería e infraestructura. La inversión nacional y extranjera se ha detenido. Ha existido un nivel muy fuerte de fuga de capitales en los últimos meses, lo que, aunado a las consecuencias en la economía mundial de la guerra entre Rusia y Ucrania, han debilitado el aparato productivo del país de manera sensible.

La inestabilidad política ha sido una constante en la vida de los peruanos. A pesar de ello, se logró mantener un crecimiento sostenido con base en la continuidad del modelo de desarrollo económico por parte de los distintos gobiernos que se sucedieron entre 1990 y 2020. Más allá del ruido político, lo que

ningún gobernante en ese periodo se atrevió a tocar, fueron las bases de la política macroeconómica: libertades económicas, promoción y garantía de las inversiones, igualdad de trato a la inversión extranjera y una estricta disciplina fiscal. El gobierno de Castillo viene socavando esas bases y ya se ha ganado el 76% de desaprobación ciudadana, según una reciente encuesta de IPSOS. ¿Cuánto más podrá sostenerse un gobierno de discurso radical y antisistema? Es la pregunta que se hacen los peruanos, mientras que ven hipotecarse su futuro con un diario y acelerado deterioro de su nivel de ingreso, calidad de vida y bienestar.

### **DANTE MENDOZA**

Asesor de la Presidencia de la Autoridad Nacional del Servicio Civil de Perú.



CurryCatura

Nuevo pájaro azul.



CURRY  
1/22

[www.currycaturas.blogspot.com](http://www.currycaturas.blogspot.com)

# SALOMÓN JARA:

**COMPROMETIDO  
CON LA**

**TRANSFORMACIÓN  
DE OAXACA.**

*Por Capital Político.*

Salomón Jara presentó su solicitud de registro como candidato a la gubernatura por la coalición "Juntos haremos historia en Oaxaca". Integrada por los partidos Morena, PT, PVEM y PUP el pasado 5 de marzo ante el Instituto Estatal Electoral, Jara contendrá contra otros seis candidatos, en un estado históricamente priísta.



## Sus orígenes, estudios y política.

Salomón Jara Cruz nació el 15 de septiembre de 1959 en San Melchor Betaza, Oaxaca; un municipio de la entidad con una población de 750 habitantes, localizado aproximadamente a 120 km al norte de la capital del estado.

Salomón Jara estudió en el estado de Oaxaca hasta terminar la preparatoria; después viajó a la Ciudad de México para cursar sus estudios profesionales, como Ingeniero Químico en la Escuela Superior de Ingeniería Química e Industrias Extractivas del Instituto Politécnico Nacional. Cuando fue estudiante universitario comenzó a participar en algunas manifestaciones políticas, aunque oficialmente incursionó en la vida política en 1988, cuando el Ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas lo invitó a formar el Frente Democrático Nacional. Posteriormente, lo invitaría a formar el Partido de la Revolución Democrática (PRD), del cual fue fundador en el Estado de Oaxaca. Está casado con Irma Bolaños y es padre de cuatro hijos.

Salomón Jara Cruz, además, fue fundador y secretario general de la Unión Campesina Democrática. Fue presidente del Comité Directivo Estatal del Partido de la Revolución Democrática entre 1991 a 1992 y diputado federal de 1991 a 1993, así como diputado local en el Congreso de Oaxaca de la LVIII Legislatura de 2004 a 2006.

Fue Senador por el estado de Oaxaca de 2006 a 2010 y secretario de Desarrollo Agropecuario, Forestal y Pesquero del Gobierno de Oaxaca 2010.

Fundador del partido Movimiento Regeneración Nacional en Oaxaca en 2013, coordinó la campaña de Andrés Manuel López Obrador en el estado en 2006, en 2012 y la de 2018.

En 2016 fue candidato a la gubernatura de Oaxaca como abanderado de Morena. Durante las elecciones de 2018, el partido Morena alcanzó en la entidad un 40% de la votación para el Congreso del estado.

Propuestas de gobierno.

El candidato de la coalición Morena, PT, PVEM y PUP ha señalado que su gobierno apoyará el desarrollo económico de las familias oaxaqueñas con apoyos necesarios para que haya empleos y oportunidades de crecimiento.

En temas de seguridad y vigilancia, asegura que trabajará de la mano y en coordinación con la Guardia Nacional, la Secretaría de Marina y el ejército para tener un Oaxaca seguro.

Ha manifestado que creará programas específicos para facilitar el acceso al financiamiento para la capacitación y empoderamiento de todas las mujeres, con especial atención en las productoras, artesanas y emprendedoras.

Jara Cruz busca la instalación de un gabinete paritario, recuperar prácticas comunitarias, la creación de un gobierno itinerante y realizar una consulta sobre revocación de mandato.

El candidato buscará la ampliación de los programas federales y garantizar la aplicación de la reforma educativa; así como desarrollar obras en infraestructura hospitalaria, impulsar la tradición de las bandas de música con la creación de escuelas, programas sociales para combatir la desigualdad, planes educativos, entre otros.

Encuestas.

Salomon Jara Cruz es considerado de acuerdo a las encuestas de prestigio, el gran favorito para obtener el triunfo en las proximas elecciones que se llevarán a cabo el domingo 5 de junio. De hecho, es el candidato de Morena con mayor ventaja de todas las contiendas que tienen lugar en seis estados de la República Mexicana este año.

LOS MEJORES CONTENIDOS A TRAVÉS DE GRANDES ALIADOS ESTRATÉGICOS

**Bloomberg Businessweek**

**Bloomberg TV**

**EL INFORMADOR**  
DIARIO INDEPENDIENTE

**ESPN**

EN EXCLUSIVA PARA TI



« ¡Nadie te ofrece tantos beneficios! »

# SOPHOM

## *¿Quiénes somos?*

En SOPHOM somos un grupo de profesionales con experiencia en creación de sociedades financieras contando con actualizaciones en el marco regulatorio y en sintonía con los organismos de regulación en México.

Buscamos brindarte las soluciones que necesitas a través de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOM) para incursionar en el mercado financiero.



[www.sophom.mx](http://www.sophom.mx)

 55 8867 3288

# FRANCIA, LE PEN Y MACRON: EL REFLEJO DE UN DESGASTE DEMOCRÁTICO.



A poco tiempo de haberse celebrado los comicios en segunda vuelta para elegir presidente en Francia, poco más de 1 de cada 3 franceses ha votado al centrista Macron (58.5%) para hacerlo por otros 5 años el presidente de la República Francesa. El elevado porcentaje (28%) de abstencionismo indica el descontento con el propio mandatario reelegido y Macron asegura que está agradecido porque sabe "[...] que algunos no me han votado hoy porque apoyen mis ideas, sino por bloquear a la ultraderecha".

Por su parte, Le Pen (ultraderecha) ha logrado la votación más elevada desde que la ultraderecha salió del poder en Francia gracias a la operación republicana clásica, misma que le ha permitido llegar a 41.4% del electorado.

El desgaste democrático que ha tenido Francia en el periodo de Macron, se visualiza en las

manifestaciones y descontentos generalizados por las calles, Emmanuel hizo de su campaña un circo del marketing y, aunque es difícil convencer a los franceses, ahora deberá lidiar con una Francia dividida y descontenta. El reto no será minúsculo al enfrentar la elevada votación de Le Pen, el abstencionismo causado por la inconformidad de su gobierno y el rechazo generalizado que hizo que votaran al "menos peor" entre los candidatos.

Su victoria no supo a victoria. Más bien fue un triunfo sin sabor: un balde de agua fría para la democracia francesa que, de no renovar sus actores políticos, caerá en un severo bache democrático.

**ELEAZAR PÉREZ  
CASTRO**

Consultor, Director  
de Imagen Política Edomex.



# Calidad y seguridad en cada corte

Descubre un abanico de sabores  
detrás de las carnes y embutidos  
de la UE, producidos con estrictas  
normas y controles de seguridad.

UN VIAJE A EUROPA EN CADA BOCADO

bocadosdeeuropa.mx  
f bocadosdeeuropa  
i bocadosdeeuropa

**EN REGLA.**

# REFORMA ELECTORAL: EL PODER ATRINCHERADO.

Las reglas que rigen los procesos y el sistema electoral no son neutras, sino determinantes de los resultados. Cuando un partido político o coalición obtiene más del 61% de los representantes en una de las cámaras del congreso, y más del 53% en la otra, con sólo el 43% de los votos, se pone de manifiesto que la integración de los poderes públicos no surge automáticamente del voto. La forma como los votos son procesados y tamizados mediante mecanismos más o menos complejos que los traducen en posiciones de gobierno o representación es un elemento crucial de todo sistema electoral.

El impacto de las reglas sobre los procesos y los resultados hace de su determinación un terreno en disputa. En México, desde fines de la década de los setenta del siglo pasado arrancó un proceso de transición a la democracia construido a partir de la interacción plural de ciudadanos,

gobierno y partidos políticos. La transición fue posible gracias a la creación de instituciones confiables y un progresivo cambio de reglas para garantizar la integridad de los resultados y construir un sistema más representativo de la pluralidad democrática.

El sistema que hemos construido ha arrojado alternancia en tres de las últimas cinco elecciones presidenciales. Hoy la integración de las cámaras del congreso no sólo refleja de manera muy aproximada la proporción de votos obtenida por cada partido político o coalición en las elecciones más recientes, sino que las integra de manera paritaria entre respecto de la diversidad y pluralidad de modos de pensar y de vivir.

El ejercicio del derecho al voto libre se encuentra ampliamente garantizado y cuenta con mecanismos de protección que satisfacen exigentes estándares internacionales.

Los votos se depositan de manera



transparente y son computados de manera confiable por la propia ciudadanía. Además, hay mecanismos de revisión que permiten combatir eficazmente errores o vicios en los cómputos.

El sistema no es perfecto, ninguno lo es. Pero arroja resultados altamente confiables que pueden ser revisados, corregidos o invalidados cuando existen causas objetivas y suficientes. La historia reciente no ha estado exenta de alegatos de fraude electoral, pero sí de fundamento y evidencia que lo demuestran. En los casos en que ha existido evidencia de vulneración grave y determinante para los resultados, se ha llegado a declarar la nulidad de elecciones.

Las continuas reformas electorales que impulsaron nuestra transición a la democracia han sido exitosas en su mayor parte. Aunque no han faltado insuficiencias, fallas o retrocesos, hoy el sistema funciona y lo hace de manera altamente eficiente para organizar elecciones libres, auténticas y periódicas con resultados confiables.

Las mayores amenazas para la calidad de nuestras elecciones y nuestra democracia no son el árbitro, ni las reglas, ni la cancha. El talón de Aquiles son los jugadores, especialmente algunos de ellos. Las reglas y las instituciones democráticas no han permeado a las raíces y cultura autoritarias de nuestros partidos, especialmente de aquellos que añoran las viejas estructuras de poder hegemónico y abiertamente buscan su reconstrucción.

Jugadores incapaces de reconocer y respetar resultados adversos actúan desvergonzadamente en contra de las reglas. Además, desde el poder político, intentan debilitar, deslegitimar y vulnerar la autonomía de las autoridades electorales. Suelen transgredir descaradamente las reglas y luego cuestionar la imparcialidad de los árbitros que las aplican.

Los partidos exigen reglas democráticas, mientras internamente actúan de manera profundamente antidemocrática. En ellos suele clausurarse el debate interno, sancionarse el disenso e impedirse la competencia en favor de las decisiones cupulares y las oligarquías partidistas. Reclaman transparencia, pero

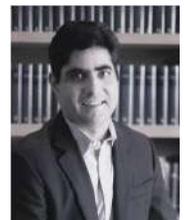
actúan en la opacidad. Sin perder de vista que todo es perfectible y que las instituciones y reglas también requieren mantenimiento y mejora, la reforma urgente no es la relativa al sistema o procedimientos electorales. En todo caso, es el sistema de partidos y el comportamiento de los contendientes lo que requiere profunda revisión.

La reciente iniciativa presidencial en materia electoral, lejos de hacerse cargo de la enfermedad, es uno de sus más notorios síntomas. Contra el consenso democrático de anteriores reformas, representa la imposición cupular. No sorprende que los partidarios del gobierno, desde la presentación de la iniciativa, estén llamando traidores a quienes no la ven con simpatía. Sus ejes son claros y todos tienden al mismo punto: concentración de poder.

Frente al federalismo, la reforma es profundamente centralista. Respecto de la autonomía de las autoridades electorales, abiertamente tiende a la revancha y a la captura. En lo concerniente a la autonomía del poder legislativo, pretende fortalecer su control hegemónico. Por lo que atañe a la pluralidad política, descaradamente busca la asfixia financiera de la oposición y el debilitamiento de su presencia parlamentaria.

La iniciativa no solo ignora la principal debilidad de nuestra democracia, la acentúa. No busca corregir posibles vicios o subsanar deficiencias. En sentido contrario a las reformas electorales de la transición, que buscaban blindar la pluralidad democrática frente al poder, la iniciativa presidencial pretende atrincherar al poder frente a la pluralidad democrática y el riesgo de la alternancia.

**ROBERTO MARTÍNEZ**  
Abogado, socio de la firma  
Alcius Grupo Consultor.





**MR**  
**MERCADOROMA**  
QUERÉTARO N° 225  
mercadoromax mercadoroma  
mercadoroma.com



**MR**  
**MERCADOROMA**  
COYOACÁN  
AV. MIGUEL ÁNGEL DE QUEVEDO NO.353  
MRCoyoacan | mercadoroma.com

**¡Te esperamos en cualquiera de nuestras sucursales con una amplia oferta gastronómica!**

# ¿SABES CUÁNTAS EMPRESAS HAY DETRÁS DE ESTE PASEO?

Escaleras eléctricas  
+ 14,000 EMPLEOS  
+ 220 EMPRESAS

Centros comerciales  
+ 1,200 EMPLEOS  
+ 150 EMPRESAS

Helado  
+ 30,000 EMPLEOS  
+ 11,000 EMPRESAS

Pisos  
+ 110,000 EMPLEOS  
+ 17,000 EMPRESAS

LAS EMPRESAS GENERAN  
8 DE CADA 10 EMPLEOS.

[vozdelasempresas.org](http://vozdelasempresas.org)

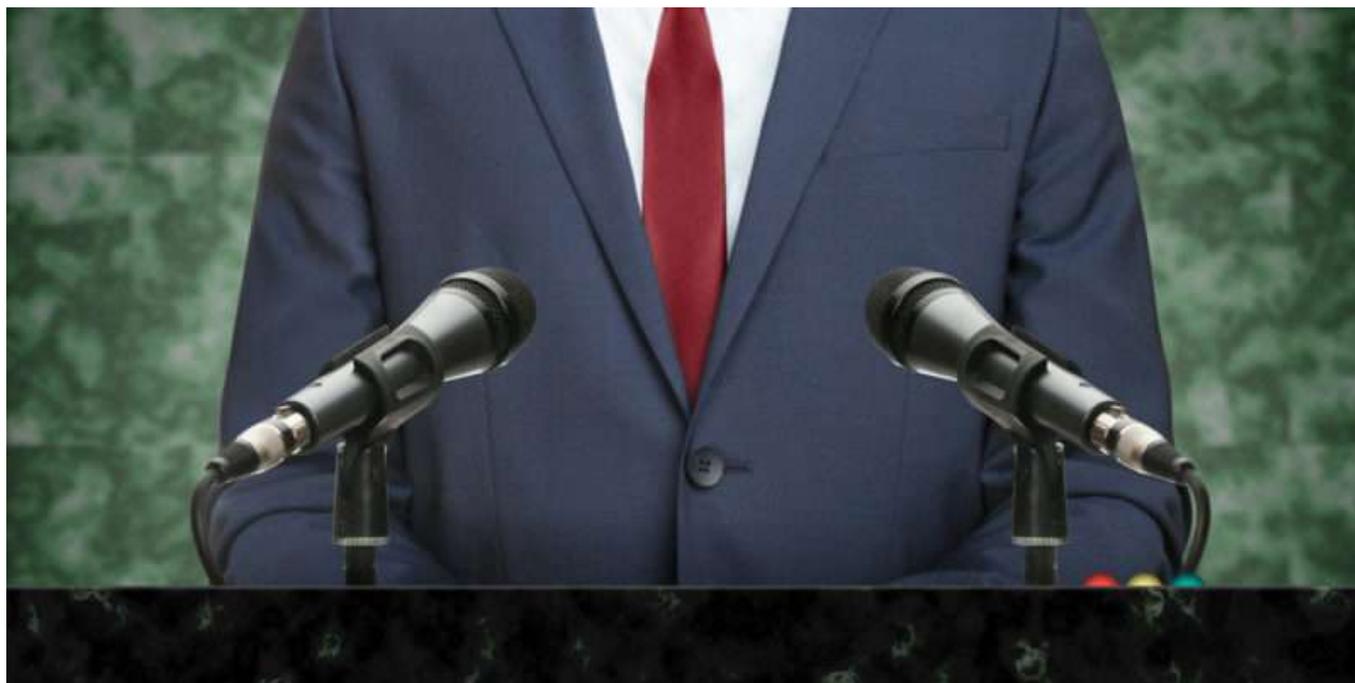
Fuente: Censo Económico 2019, INEGI

Voz de las Empresas

Consejo de la Comunicación



# LA CONSTRUCCIÓN DEL INCONSCIENTE COLECTIVO EN LA POLÍTICA.



Experiencia, empatía, carácter, logros, unión, valor, pasión, oportunidad y confianza. Yo soy el pueblo, el cambio: patria o muerte, patria o vida, banderas, colores, gestos y puños. Estos son algunos de los símbolos y arquetipos que nos hacen decidir por uno u otro candidato: es lo que la gente está buscando en su subconsciente.

Construir la imagen de un candidato político con base en estos elementos nos ayuda a conectar con el ciudadano día a día en un contexto donde es más importante la construcción del relato, que incluso un programa de gobierno.

En la construcción de la imagen de un partido o un candidato político juegan un papel importante las metáforas, el simbolismo político, el discurso político y los arquetipos. En esta ocasión nos enfocaremos en los arquetipos y su papel en la política.

Los arquetipos pasan a ser patrones emocionales y de conducta que tallan nuestra manera de procesar sensaciones, imágenes y percepciones de determinados personajes de la política en este caso. Para Carl Jung los arquetipos se acumulan en el fondo de nuestro inconsciente colectivo para formar un molde que le da significado a lo que nos pasa. Ahora bien, existen varios tipos de arquetipos en la política y, a continuación, veremos algunos de ellos.

## **El héroe.**

Es una figura de poder motivado siempre por proteger e inspirar a otros. Este arquetipo acepta los retos y siempre está motivado para alcanzar sus objetivos.

## **La sombra.**

Es el antagonista y el lado oscuro de nuestra personalidad. Se trata de un submundo convulso de nuestra psique donde se contiene lo más primitivo y

los instintos más reprimidos.

## El sabio.

Es el arquetipo del espíritu en figura de hombre, de gnomo o de animal. Se presenta en situaciones en que haría falta visión de las cosas, comprensión, buen consejo, decisión, previsión, etc.

## El trickster o embaucador.

Es el que introduce las bromas y la violación de las normas preestablecidas para mostrar hasta qué punto las leyes que explican las cosas son vulnerables. Pone trampas y paradojas en la senda del héroe.

## El padre protector.

Es una figura de autoridad y el que se encarga de dar a conocer ciertos consejos acerca de cómo llevar adelante la vida.

## La madre.

La virtud que desarrolla es la capacidad nutricia, de protección y amor. Jung sostuvo que la experiencia que haya tenido el niño o la niña con su propia madre no alcanza para comprender las características que se les atribuyen a las figuras representativas de lo "materno", tales como la autoridad mágica de lo femenino, la sabiduría y la bondad.

## El guerrero.

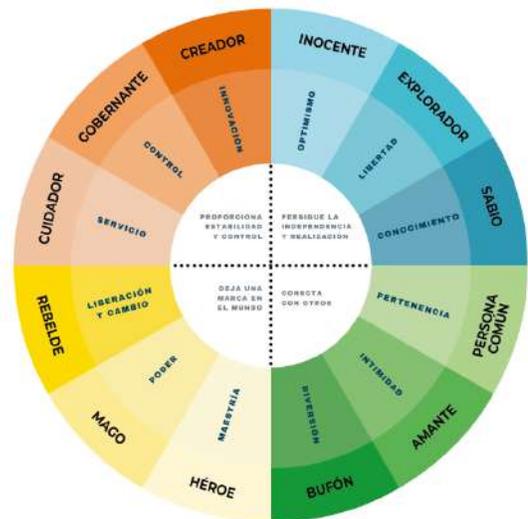
Sin duda, hoy en día los verdaderos guerreros hacen falta, porque son aquellos que se atreven a enfrentarse al adversario, a combatir y defender lo justo. Son los que, con su fuerza, ayudan a materializar cambios en nuestra sociedad.

## El ángel vengador.

Este arquetipo y sus manifestaciones responden a la necesidad de equilibrar la balanza de la justicia, algunas veces empleando técnicas agresivas.

## La víctima.

Nos muestra que, quizás, a algunos políticos les gusta



jugar el papel de víctima de vez en cuando por la respuesta positiva que obtienen bajo la forma de simpatía o lástima.

## El cambio.

Es muy poderoso en nuestra mente. El ser humano siempre ha buscado transformar el mundo, especialmente ante marcados síntomas de cansancio y agotamiento de una sociedad desilusionada. El cambio es una necesidad en la política, la ilusión de mayor transparencia, la recuperación de otros valores esenciales, respeto por los derechos humanos, la libertad de pensamiento y expresión, etc.

## El forajido.

Nos habla de rebeldía. Es un transgresor, provocador y completamente independiente de la opinión de los demás.

Existen muchos arquetipos en política y una persona puede encarnar uno o varios arquetipos al mismo tiempo.



**Ivanna Torrico**  
Analista de comunicación política.





Diferencias en la gestión de personas del sector público y el sector privado.

El sector privado, en general, tiene mayor flexibilidad para adaptar la organización, la cultura organizacional y el personal y funciones. Esta flexibilidad, a su vez, es uno de los desafíos que enfrenta el sector público, ya que mira el área de una manera más burocrática y documental que estratégica, entendiendo que las personas son su principal activo para la prestación de mejores servicios.

En el ámbito público, la gestión de personas es responsabilidad del gerente que se encuentra ejerciendo un cargo técnico de coordinación de un departamento, organismo o secretaría. Por lo tanto, si este gerente quiere entregar algún tipo de cambio en la cultura organizacional para brindar mejores servicios al ciudadano, debe concentrarse en la gestión de su equipo. Dentro de los desafíos de un gestor público tenemos:

1. Planificar y ejecutar la política pública
2. Administrar personas
3. Tratamiento del factor de tránsito político en el sector público.

Para concluir, señalo que los cambios que se dan en cada período posterior a las elecciones, en ocasiones generan la discontinuidad de los procesos de trabajo

en el servicio público, lo que debilita la imagen del sector ante la sociedad que necesita la continuidad en la prestación de servicios. También creo firmemente que debilita la motivación de los servidores de carrera, quienes deben estar siempre buscando cumplir con los modelos y procedimientos que ahora están siendo implementados por los nuevos gerentes y jefes. Invariablemente, los gestores políticos que se incorporen deberán ejercer la función de escuchar al personal sobre lo que se estaba trabajando y a partir de ello, desarrollar acciones y procedimientos que generen internamente en el Sector público un sentimiento de evolución.

Esta es la importancia política del papel de los gestores públicos: hacer que la gestión pública sea evolutiva y calificada. No se trata solamente de presupuesto, sino de conocimiento de los procesos de gestión de personas y trato calificado.

## **CARLOS FERNANDO SIMÕES FILHO**

Consultor, experto en políticas públicas municipales.



ABIERTO DE TENIS

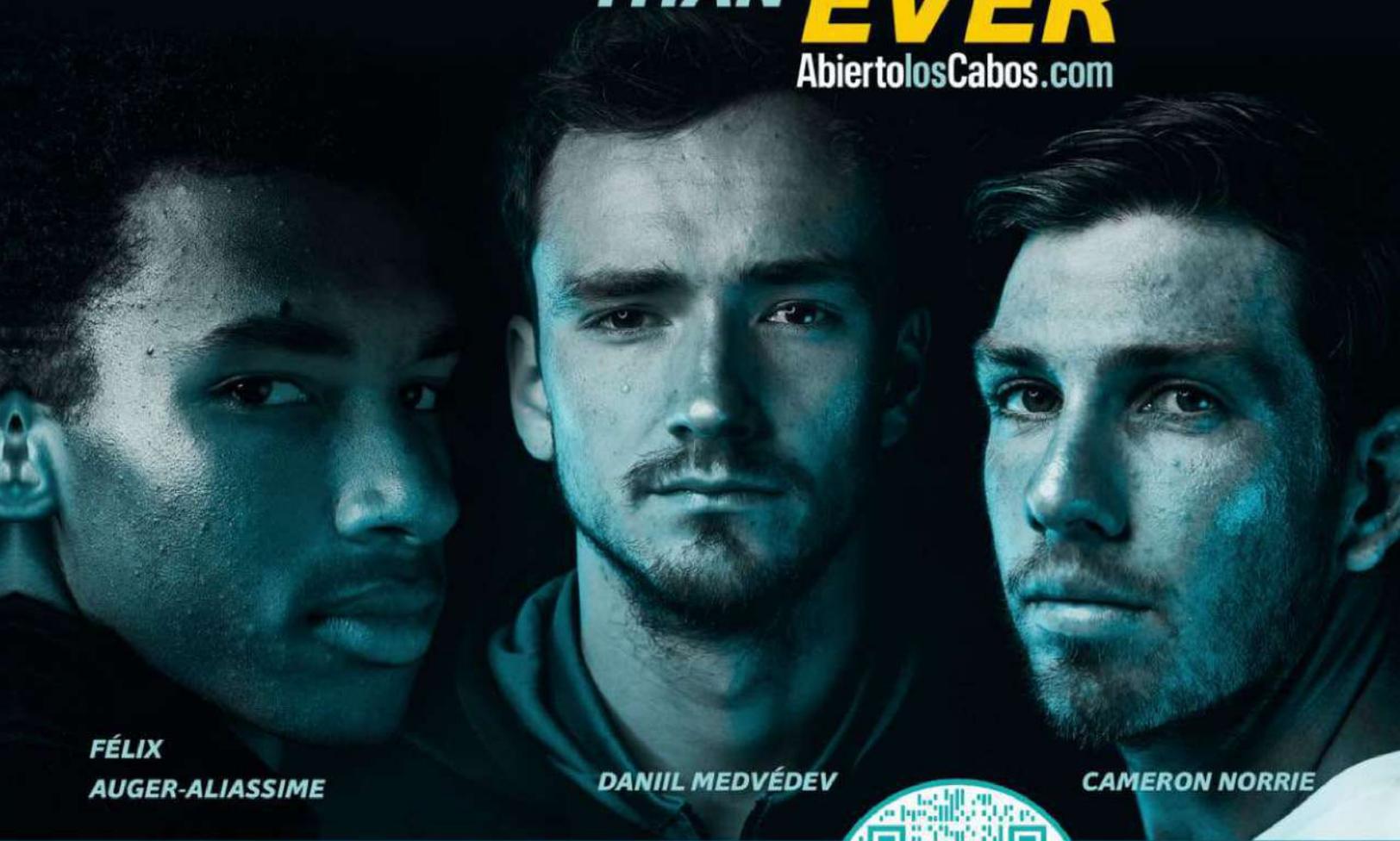
**Mifel**



**ATP**  
250

# STRONGER 1-6 AGO 2022 THAN EVER

AbiertolosCabos.com

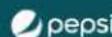


FÉLIX  
AUGER-ALIASSIME

DANIIL MEDVÉDEV

CAMERON NORRIE

## COMPRA TUS BOLETOS





HACIENDA DE LOS MORALES<sup>®</sup>  
— DESDE 1967 —

LOS MEJORES  
espacios

PARA MOMENTOS  
inolvidables

14 SALONES • JARDÍN



55 años

 @hdlosmoralseventos

[www.haciendadelosmorales.com](http://www.haciendadelosmorales.com)

EVENTOS

55 5283 3029/79

[banquetes@haciendadelosmorales.com](mailto:banquetes@haciendadelosmorales.com)

# LA OTAN, PASADO Y PRESENTE EN EL CONFLICTO ENTRE RUSIA Y UCRANIA.

Lo que una vez en la historia fue una alianza militar defensiva dedicada a la seguridad europea, ahora tiene poco que ver con la defensa o con Europa. Los hechos marcan con claridad que la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN) se ha convertido en una alianza militar de carácter ofensivo. Una alianza que se ha extendido en su ámbito territorial de actuación alrededor del mundo. Como es sabido por todos, la participación de la OTAN la hemos tenido no solo en los conflictos de Bosnia-Herzegovina, Kosovo y Serbia, sino además en Irak, Afganistán, Libia, Somalia y Siria.

Dicha expansión de la alianza atlántica tuvo su momento cumbre al incorporar a nuevos países que formaban parte del Bloque del Este. Ello, a pesar de

tras la caída del Muro de Berlín, el 9 de febrero de 1990, se acordó por parte del entonces secretario de Estado de la Unión Americana, James Baker, y el presidente de la Unión Soviética, Mijaíl Gorbachov que la OTAN no se extendería hacia las naciones del este. Estas declaraciones han sido mantenidas por Gorbachov y confirmadas por documentos que han sido desclasificados.

Todo lo anterior quedó en un saco roto cuando el 12 de marzo de 1999 la República Checa, Hungría y Polonia se incorporaron a la OTAN. Posteriormente, se hicieron a lo largo de los años varias ampliaciones, con otros países que en su momento pertenecieron al Pacto de Varsovia, paradójicamente países que impulsaron la razón de ser de la OTAN.



En 2007, el mandatario Vladimir Putin en el marco de la 43 Conferencia de Múnich sobre Política de Seguridad dijo lo siguiente: "La OTAN ha puesto sus fuerzas de primera línea en nuestras fronteras. [...] Creo que es obvio que la expansión de la OTAN no tiene ninguna relación con la modernización de la propia Alianza ni con la garantía de la seguridad en Europa. Por el contrario, representa una grave provocación que reduce el nivel de confianza mutua. Y tenemos derecho a preguntarnos: ¿contra quién está destinada esta expansión? ¿Y qué pasó con las garantías que nuestros socios occidentales dieron después de la disolución del Pacto de Varsovia?".

Un año después, la Canciller alemana Ángela Merkel, durante la cumbre de la OTAN de Bucarest, señaló: "En Ucrania, una gran parte de la población no apoya un ingreso del país a la OTAN".

Nuevamente, Vladimir Putin en un artículo sobre política exterior, publicado en el diario Moskovskiy Novosti en 2012 señaló: "La OTAN está tratando de controlar los asuntos internacionales estando fuera del mandato de una alianza defensiva, eso es muy grave".

A lo largo de los años, no solo actores clave de la política como Putin o Merkel han advertido del peligro que significa expandir la influencia de la OTAN hasta las propias fronteras de Rusia. Intelectuales de gran prestigio mundial han puesto énfasis en la necesidad de reconocer lo que significa Ucrania para la seguridad del Estado ruso y, sobre todo, han apuntado a una solución que toma en cuenta tal situación.

John J. Mearsheimer es considerado uno de los estudiosos más importantes de la política internacional y en una conferencia impartida en la Universidad de Chicago en 2015 dijo lo siguiente: "Occidente está llevando a Ucrania por un camino de falsas esperanzas, y el resultado final es que Ucrania quedará arruinada. Lo que estamos haciendo es animar a los ucranianos a usar una línea dura. [...] Creo que la política que estoy defendiendo consiste en

hacer neutral a Ucrania, y luego consolidarla económicamente, sacándola de la competencia entre Rusia y la OTAN, es lo mejor que puede pasar".

En la actualidad, la Unión Europea y principalmente Estados Unidos han evitado pensar que la OTAN ha sido un factor decisivo en la construcción del conflicto en Ucrania. La narrativa occidental –apuntalada por los medios de comunicación– parte del supuesto que la culpa la tiene Rusia en todo esto, argumentando que Vladimir Putin quiere regresar a las viejas épocas de la Unión Soviética, y que, por tanto, es el verdadero responsable del conflicto, obviando por completo la clara expansión de la OTAN. El gobierno del Kremlin ha dejado públicamente muestras de que no tiene interés en conquistar Ucrania y anexarla a Rusia. Desde 2008 que se tomó la decisión de incorporar a Ucrania como parte de la OTAN, el gobierno ruso ha enfatizado en múltiples foros internacionales que llevar a la OTAN a la frontera con Rusia es inaceptable para el sistema y los valores de la seguridad rusa. Esa es una de las razones fundamentales por la que existe la guerra entre ambos países.

Henry Kissinger, ex secretario de Estado de los Estados Unidos y uno de los intelectuales de mayor envergadura de ese país, en 2015 en una charla en los cuarteles de la empresa tecnológica Google dijo: "Si la frontera este de la OTAN se establece en la frontera este de Ucrania, entonces estará a 200 millas (322 kilómetros) de Stalingrado (Volgogrado), y a tan solo 300 millas (483 kilómetros) de Moscú, y eso, dada la experiencia histórica de Rusia, es difícil de aceptar. Entonces mi idea, quizás simple, es que Ucrania debería ser tratada como Austria o Finlandia, no como parte de un sistema estratégico". Tres años después, el mismo Kissinger en una alocución en el Congreso de los Estados Unidos insistió señalando: "Yo personalmente, lo cual es una opción minoritaria, he pensado que es imprudente tratar de incluir a Ucrania en la OTAN".

En el año 2017, Stephen F. Cohen, quien fuera profesor emérito de Historia, Ciencias Políticas y Estudios



Rusos y Eslavos de la Universidad de Princeton y la Universidad de Nueva York, en una entrevista para la televisión estadounidense destacó lo siguiente con respecto a la OTAN y Rusia:

“Entendamos lo que está pasando aquí. Cuando nosotros aceptamos, me refiero a EEUU y la OTAN, la entrada a la OTAN de todos estos países de Europa Oriental, acordamos con Rusia que no pondríamos instalaciones militares allí. Construimos cierta infraestructura como aeródromos y cosas así, pero no colocamos tropas que pudieran marchar hacia Rusia. Ahora lo que la OTAN está diciendo es que ‘es tiempo de hacer eso’. Ahora bien, ya Rusia se sentía cercada por los miembros de la OTAN en sus fronteras, los países bálticos están en sus fronteras. Si movemos las fuerzas de la OTAN, incluyendo tropas estadounidenses hacia las fronteras rusas. ¿En qué posición estaremos entonces? O sea, vamos a militarizar la situación, y por tanto aumentar el peligro de guerra. Creo que es importante enfatizar, aunque me arrepiento de decirlo, Rusia no se echará para atrás, esto es una situación existencial. Han pasado muchas cosas y no es solo Vladimir Putin, ellos (OTAN) ponen a Putin como si fuera el centro del universo. Él

tiene una clase política, esa clase política tiene opiniones, el apoyo popular está abrumadoramente a favor de la política rusa. Putin se comprometerá en estas negociaciones, pero no se echará para atrás, si se le confronta militarmente.”

Dicho todo lo anterior, cabe hacerse la siguiente pregunta: ¿Abastecer a Ucrania de armamento y recursos para la guerra, llenar a Rusia de suspensiones financieras, comerciales, hasta deportivas y artísticas por parte de países miembros de la OTAN es el camino correcto para una solución al conflicto?

Un posible curso alternativo de acción que nos lleve a una salida, pasa por crear las debidas condiciones que eviten que prevalezcan los objetivos militares de la OTAN, en concreto, el camino es otorgarle a Ucrania un estatus de país neutral.

**ERICK LOBO**  
Consultor, Director general  
de Politics & Government  
Consulting.



EQS

# UN REGALO PARA TI, MUNDO.

Ya está aquí el auto eléctrico  
que marca el camino del lujo sostenible.



**Diseño aerodinámico.**

**Autonomía desde 580km hasta 740km.**

**Hecho con materiales reciclados.**

Las imágenes que aquí aparecen son usadas como referencia. Consulta especificaciones de los vehículos en [www.mercedes-benz.com.mx](http://www.mercedes-benz.com.mx) o en tu Distribuidor Autorizado. Mercedes-Benz® y Mercedes-EQ® son marcas de Mercedes-Benz Group AG. El tiempo y/o distancia real de autonomía de la batería puede variar dependiendo de las condiciones y orografía del camino, así como de la operación del vehículo y el modo de manejo elegido por el cliente.

# PANORAMA ELECTORAL: COLOMBIA 2022.

El 29 de mayo tendrá lugar la primera vuelta de las elecciones presidenciales en Colombia y las tendencias. De acuerdo con las más recientes encuestas, indicarían no solo que ningún candidato ganará en la primera vuelta (tendría que lograr el 50% más 1 de los votos totales), sino también que para la segunda vuelta competirán los candidatos Federico Gutiérrez y Gustavo Petro. Sin embargo, al margen de este hecho, es importante reflexionar sobre asuntos que rodean a esta primera vuelta y que, sin duda,

también serán protagonistas de la jornada y de las expectativas para la segunda.

En primer lugar, el foco de atención estará sobre la Registraduría Nacional de Colombia, autoridad encargada de la organización de las elecciones. Desafortunadamente, durante la más reciente jornada electoral, en marzo de 2022 para elegir al Congreso de la República, la logística y el conteo de votos fueron objeto de serias críticas por parte de los partidos políticos y la opinión pública en general. Incluso, llegó





a ponerse en duda la transparencia y solidez del software contratado por la registraduría para la sistematización y socialización de los resultados.

Por consiguiente, el país estará expectante y atento para recuperar la confianza en las autoridades electorales. La ciudadanía necesita tener la seguridad de que los resultados serán el reflejo de la expresión de su voluntad y así garantizar y exigir a los movimientos políticos que se respete el desenlace de la jornada electoral.

En segundo lugar, tomando como supuesto que los resultados reflejen lo que las encuestas han venido presentando, luego del 29 de mayo saldrán de la competencia 6 candidatos que sumarán cerca del 23% (Encuesta Guarumo) al 24% (Encuesta Invamer) del total de los votos, sin contar a quienes votarían en Blanco (5,7% en ambas encuestas) ni a los indecisos (4,3% y 4,8%, respectivamente). En Colombia es usual que, una vez superada la primera vuelta, los candidatos que no obtienen la mayoría, busquen alianzas con alguno de los dos que van a la segunda vuelta. Por ello, es importante ver con atención cómo se desenvolverán o no estas posibles alianzas y, más aún, si los electores responderán favorablemente a las decisiones de sus candidatos de cara a la elección definitiva en junio. Sin duda, de la distribución de estos votantes saldrá el nuevo presidente de Colombia.

En tercer lugar, durante este mes de mayo todas las

campañas reforzarán sus estrategias de comunicación, socialización y demostraciones de aceptación y favorabilidad. Bajo esta lógica se percibe una amplia y alta expectativa de parte de la ciudadanía por seguir conociendo los planteamientos y propuestas de todos los candidatos, por lo que se espera un incremento en los espacios de debate a través de distintos medios de comunicación. El uso de plataformas virtuales y redes sociales ha sido un factor común entre las campañas, del cual no se tiene duda ha tenido un amplio impacto entre los votantes menores de 30 años. Sin embargo, para las zonas apartadas del país donde la conectividad no es suficiente, la televisión y el radio siguen siendo el medio para permitirles el acceso a esta información de parte de los candidatos y que será definitiva para sus vidas por los próximos 4 años.

Desde esta columna seguiremos observando con detenimiento el desarrollo no sólo de las elecciones, sino también de las propuestas de todas las campañas frente a la tecnología y la transformación digital. Colombia ha dado pasos significativos en esta ruta y es vital continuar en esta senda.

## **CAROLINA HORMECHEA**

Asesora de Transformación Digital del  
Instituto Nacional de Vías y de la Agencia  
Nacional de Contratación Pública de  
Colombia.



LA LÍNEA QUE NOS UNE  **AEROMEXICO** 



# Creemos para ti, ahora también en la T1

Ahora operamos en las **terminales 1 y 2** del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México para ofrecerte más conectividad.

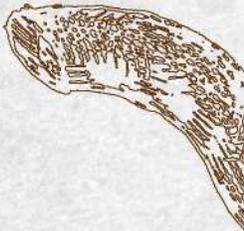
Confirma tu terminal de salida, llegada o conexión en [aeromexico.com/AICM](https://aeromexico.com/AICM) o en nuestra app.

Viaja con más seguridad con la app de

# Uber

---

Conoce más en [aeromexico.com/AICM](https://aeromexico.com/AICM)



# MAQUEM

# ¡ES HORA DE SABOREAR!



SIGUENOS EN:   @MaquemOficial

# DE LOS CORTOS CIRCUITOS EN LA GESTIÓN PÚBLICA.

## APOSTEMOS POR UN CAMBIO EN LA COMPLEMENTACIÓN ESTADO, MERCADO, SOCIEDAD Y UNA GESTIÓN SUSTENTABLE DEL CAPITAL NATURAL (PARTE II).

Las necesidades sociales más apremiantes implican reconocer en qué áreas se producen más cambios al momento de impulsar las capacidades funcionales que se identifican en cuatro áreas o campos:

1. Los arreglos institucionales, las políticas, procedimientos y procesos que utilizan los países para legislar y gestionar la ejecución del desarrollo y el estado de derecho, medir los cambios y supervisar otras funciones del estado
2. El liderazgo y la capacidad para influir, inspirar y motivar a las sociedades para que logren sus objetivos
3. El conocimiento entendido como la creación, absorción y difusión de información y experticia para encontrar soluciones
4. La rendición de cuentas eficaces para el desarrollo. Esto quiere decir que dos partes cumplen un conjunto de normas y procedimientos que regulan sus interacciones y se basan en un acuerdo o entendimiento mutuos de sus funciones y responsabilidades recíprocas importante. Esto brinda legitimidad a la toma de decisiones, aumenta la transparencia y ayuda a reducir la influencia de los intereses creados.

Además, se debe contar con capacidades técnicas, tales como:

- La institucionalidad. Se refiere a la existencia de reglas y regulaciones de planeación adecuadas como un prerrequisito para el diseño, producción y gestión de la inclusión social efectivos y equitativos.
- Planeación del desarrollo.



Alude a la capacidad de planear y diseñar procesos de inclusión social, ya que la calidad de la planeación y diseño de los proyectos tiene un impacto determinante en el valor público y la generación de bienes públicos.

- **Financiamiento para el desarrollo:** contar con sistemas financieros eficientes y transparentes, los cuales resultan clave para la inversión, mantenimiento y gestión de la ciudad. Su función debería ser la redistribución de beneficios generada por el desarrollo territorial endógeno.

Todo ello para impulsar una gobernanza basada en el desarrollo sustentable, equitativo, solidario e incluyente, con fundamento en la efectividad, la transparencia, la rendición de cuentas en el involucramiento activo y corresponsable de la ciudadanía.

Por otra parte, se reconoce que la dinámica actual de la vida en sociedad está en una crisis profunda y se visualizan nuevos horizontes con relación a la protección de los derechos de convivencia y desarrollo alternativo. De esta manera y de forma paralela surgen expresiones que dejan entrever una renovación necesaria en convivencia humana. Entre estos procesos se generan tensiones y condiciones para la construcción social de procesos emergentes de interacción social alentadores.

Edgar Morín nos dice que la sociedad mundial no solo está viviendo crisis recurrentes, sino también experimenta procesos intrincados de transformación que intentan retornar al pasado, acelerar su cambio o mantener su flujo evolutivo. Es decir, la sociedad se encuentra en un movimiento permanente que combina, de manera antagónica y complementaria procesos de crisis del desarrollo, regresión, evolución y revolución.

Estos procesos complementarios y antagónicos conducen a la humanidad a una progresión creciente



de incertidumbre, pues estos penetran en nuevas áreas que antes presentaban cierta estabilidad. Hacen aparecer bifurcaciones y desviaciones en procesos que se concebían como continuos, provocan una pérdida de la evolución lineal y del porvenir programado; desacreditan las pretensiones de meta sistemas universales y totalizadores.

En este sentido, de lo que se trata es de impulsar procesos de organización y cooperación social que permitan fortalecerla como actor y agente clave del desarrollo. Se debe partir de que es la sociedad el sujeto de los procesos para el impulso del bienestar social y, por tanto, es quien exige al estado y al mercado una contribución para mejorar las condiciones de vida de todas las personas, pero también reconoce que es corresponsable de la vida pública y por tanto es capaz de incidir y coadyubar al desarrollo, aportando sus capacidades para contribuir a resolver las necesidades sociales más apremiantes.

**FRANCISCO GUERRERO**

Consultor, experto en capacitación pública, privada y social.



# LA FORMACIÓN DE HABILIDADES EN LOS LÍDERES POLÍTICOS DEL FUTURO.

La sociedad civil juega un papel importante en el fortalecimiento de la democracia. Un país emergente como México con una democracia en construcción, exhibe todavía instituciones débiles y problemas asociados a la gobernanza ineficaz. Los tres órdenes de gobierno aún se caracterizan por altos niveles de corrupción y bajo rendimiento. Al



mismo tiempo, muchos representantes electos y funcionarios son bien conocidos por su poca o nula probidad, además de muchas decisiones que han sido tomadas con poco o nulo conocimiento técnico y de responsabilidad ética.

Para mantener el fino equilibrio entre la creación de valor público y el logro de una mayor eficiencia, se requiere que los líderes gubernamentales combinen un fuerte compromiso personal y pasión con un pensamiento conceptualizado innovador. Los futuros líderes gubernamentales y políticos en general, deben tener una comprensión clara de la anatomía del desempeño del sector público junto con una visión sólida para el futuro que esté centrada en el ciudadano en todos los aspectos. Además, los futuros líderes gubernamentales deben reconocer el creciente nivel de colaboración entre los diferentes sectores de la sociedad y aprovechar las asociaciones intersectoriales interesadas para crear valor público.

Para lograr una clase política y gubernamental que esté a tono con las exigencias de las sociedades contemporáneas, es necesario que tengan una formación y un entrenamiento adecuados.

Vivimos en la actualidad una crisis de representación política, siendo esta crisis no es un problema de demanda –entendida como lo que los ciudadanos esperan de los líderes– sino un problema derivado de las dificultades de los líderes para enfrentar problemas multidimensionales. Por eso debemos repensar los liderazgos actuales. Necesitamos preparar a nuestros políticos no sólo en valores éticos y morales y en capacidades de gestión, sino también

en la comprensión del mundo, un mundo más complejo y dinámico.

También deberíamos pensar en una dimensión más colectiva y grupal del liderazgo, entendiendo que no debemos esperar que una sola persona gestione con eficacia tanta complejidad. Debemos mirar los modelos de grupos y equipos, donde hay alguien que lidera más como un coordinador de un equipo y no como un líder mesiánico. Este modelo de liderazgo puede llevarnos a un avance para que por ejemplo, la oferta política electoral descansa no en una sola persona, sino en equipos que pongan el trabajo compartido como valor ante la sociedad.

El liderazgo político moderno debe diseñarse de tal forma que se reduzcan los riesgos de autosuficiencia, de la mentalidad que suele rodear al liderazgo personalista, y de insostenibilidad por la concentración de riesgos asumidos por quienes en exceso se convierten en decisores. Esto dará cabida al componente emocional que reduzca la deshumanización que produce el desgaste del ejercicio del poder.

México posee una gran cantidad de ciudadanos interesados en la política y lo político, algunos ya involucrados en los asuntos públicos y otros que aún no.

Las organizaciones de la sociedad civil, las instituciones académicas, las fundaciones y los think tanks que trabajan para apoyar la formación política de líderes se ha venido fortaleciendo, muchas de ellas con un gran desempeño y resultados óptimos. En el país tenemos uno de los casos de éxito, se trata de WorldSkills México, una organización constituida por estudiantes y expertos que de manera conjunta trabajan para que nuestra nación tenga la fuerza laboral calificada que exige compromiso con el desarrollo de habilidades y destrezas de líderes juveniles, nuestros futuros políticos, funcionarios y empresarios. WorldSkills México, se ha destacado por



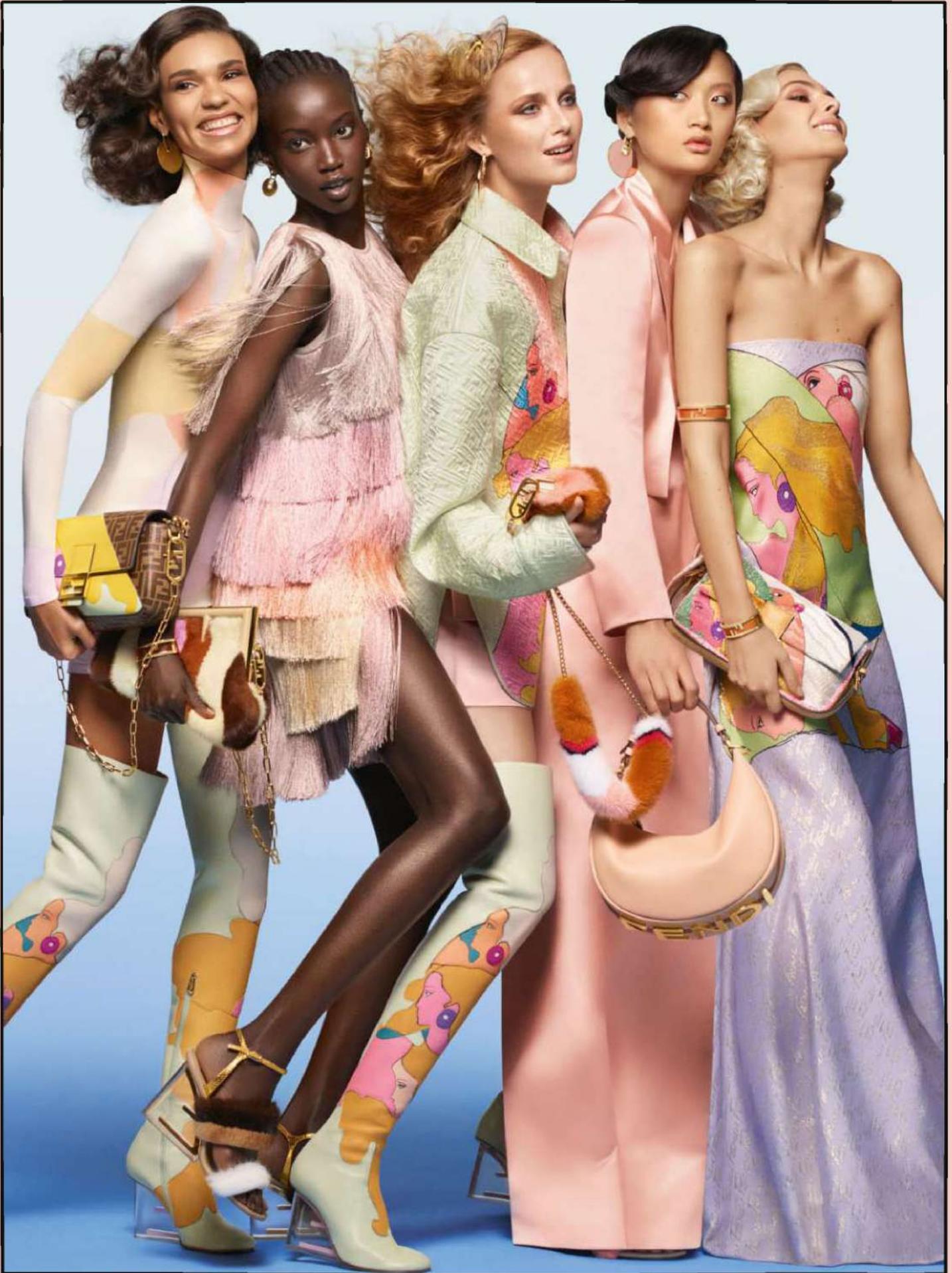
promover, descubrir y desarrollar en los jóvenes sus habilidades técnicas y blandas, impulsándolos e incentivándolos a su máximo nivel, permitiéndoles abrir puertas donde puedan ejercer al máximo sus capacidades y conocimientos adquiridos a través de la formación técnica de calidad mundial, usando una currícula global estandarizada por los sectores industriales y económicos.

Debemos empezar a entender la política como una actividad profesional de alto rendimiento. Organizaciones dedicadas y comprometidas a la formación integral de nuevos cuadros de profesionistas y líderes del futuro como WorldSkills México es un ejemplo de ello. Debemos apostar desde ya a la política sobresaliente, y sobre todo, de aquella éticamente legitimada y públicamente respetada.

## **MONTSERRAT OROZCO**

Consultora del IFPyTP,  
delegada técnica  
de WorldSkills México.







# FENDI

ROMA

# AMÉRICA LATINA Y EL CAMINO RECORRIDO.

Ésta, querido lector, es una breve narración de lo vivido en América Latina en los últimos 40 años. Disculpe usted las limitaciones propias de un texto breve y de la autora en su visión y formación. Pero hoy, más que nunca, estoy convencida de que el recorrido histórico, quizá nos ayude a encontrar las puertas y respuestas que hemos buscado desde hace mucho.

América Latina, es el lugar donde hemos recorrido todos los caminos posibles. Un territorio lleno de convulsiones y de conflicto; de desarrollo, riqueza y pobreza; de revoluciones, golpes de estado, dictaduras y democracias; de fracasos y éxitos; de naturaleza diversa y de pluriculturalidad.

De libertades y represión, de democracias y dictaduras; de arraigo cultural, pero también de globalización; de víctimas y victimarios; de migración y arraigo, de crecimiento, pero también de pérdida. Un lugar donde el capitalismo y el comunismo se han probado, donde se impulsó el Estado de Bienestar, pero también el liberalismo, donde nació la luz de una 3º vía que llegó a un lugar muy diferente al esperado.

¿Qué nos falta conocer o qué nos falta hacer o vivir a los latinoamericanos o que lecciones dejamos de aprender?

Hace más de 20 años, a principios del Milenio, muchos pensadores, políticos y académicos planteaban y debatían sobre que, en América Latina, se gestaba lo que en ese entonces le llamaban la "tercera vía". Esta tercera vía suponía compatibilizar los valores tradicionales de centroizquierda, como la solidaridad social, la justicia social, la responsabilidad y las oportunidades, con los postulados económicos del libre mercado.

Era una salida intermedia al Capitalismo y liberalismo económico planteado desde consenso de



Washington, así como al comunismo, inmerso en graves crisis de libertad, de derechos humanos y con precariedad económica generalizada. Parecía ser la salida al mundo polarizado. Se estaba construyendo la tercera puerta que no era solo el camino de las "ideas de la derecha o de la Izquierda".

La tercera vía fue un concepto de mediados de los años 90, acuñado por el sociólogo inglés Anthony Giddens que planteaba un camino diagonal al contexto globalizador que se vivía, donde, por un lado, existían las medidas económicas de ajuste estructural y de disciplina macroeconómica y por el otro, estaba lo que quedaba del comunismo ruso, chino o cubano. En la tercera vía se podía mirar a la derecha y a la izquierda tomando un poco de mercado de la primera, pero conservando la justicia y equidad de la segunda.

Esta ansiada vía era la respuesta a las medidas de ajuste estructural y disciplina macroeconómica que durante los años 70 y los 80 se impulsaron por las grandes organizaciones mundiales como el Fondo Monetario Internacional o el Banco Mundial a la mayoría de los países para poder salir de las crisis de los años 60.

América Latina no fue ajena a esa etapa neoliberal de las últimas décadas del siglo pasado y que tanta desigualdad dejó. En esa etapa neoliberal, 20 a 30 años previos al cambio de siglo, muchos países de América Latina adoptaron, con mayor o menor rigor, medidas de disciplina macroeconómica.

Estas medidas tales como: disciplina fiscal, control del gasto público, reducción del gasto estatal en subsidios no justificados y aumentarlo en sanidad, liberalización de la inversión extranjera directa, privatización y derechos de propiedad dejaron una estela de desigualdad que no les gustó a propulsores de las "igualdades".

En el camino de esos años se construyeron y derrocaron democracias. Vivimos etapas doradas de

democracia y organización social y etapas negras de autoritarismo y limitación de libertades. Convulsos, buscamos salidas y esa salida a luz del siglo 21 parecía la tercera vía.

Hoy, 20 años después, sabemos que no era una tercera vía, sino que se configuró lo que hoy conocemos como socialismo de siglo XXI, el cual no alcanzó el sueño de solidaridad y justicia social que se esperaba y cuyos resultados han generado una gran crisis a los regímenes políticos. Hemos visto a la luz de este modelo renacer el populismo, la demagogia, el autoritarismo y la indolencia, la intolerancia, el radicalismo, la persecución y represión.

Incluso, en estos cambios, hemos comenzado a reconstruir un camino colectivista que no va por la vía de la democracia y donde se ha dado pie al nacimiento de movimientos radicales de derecha, de izquierda o los movimientos de la antipolítica revestidos de bajo el nombre de "movimientos ciudadanos".

¿Acaso estamos perdidos de nueva cuenta? ¿Qué nos falta por vivir o por recorrer en América Latina? ¿Qué buscamos? ¿A dónde vamos? ¿No aprendimos? ¿O así somos: grandes experimentadores sociales?

Ayúdeme, querido lector, a encontrar respuestas. Escríbame a @ana\_chvezn en Twitter.

**ANA LAURA  
CHÁVEZ**

Consultora y profesora investigadora  
de la Universidad de Guadalajara.



# LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y EL ASISTENCIALISMO FRENTE AL ENVEJECIMIENTO POBLACIONAL LATINOAMERICANO.

En esta tercera década del siglo XXI, la región latinoamericana se encuentra tratando de construir escenarios que le permitan superar los estragos generados por la gran crisis sanitaria, resultado de la pandemia que colocó al mundo en situaciones de una amplia vulnerabilidad en lo que respecta a seguridad humana y crisis en distintos ejes como la económica, la social y la sanitaria.

Hoy a dos años, la sociedad latinoamericana y el mundo nos encontramos en un contexto diferente. El blindaje sanitario, resultado de la protección mediante vacunas ha permitido disminuir las tasas de mortalidad, pero también de contagio. Sin embargo, debemos reconocer que la ruta para declarar una victoria sobre esta pandemia aún requerirá de esfuerzos estratégicos, pero sobre todo de planeación y acciones conjuntas entre todos los actores en los distintos niveles de gobierno en América Latina.

Bajo este contexto existe un tema que debe ser considerado por los gobiernos latinoamericanos. Me refiero al aspecto que se enmarca en la atención y construcción de políticas públicas para dar atención en todos los sentidos a los adultos mayores o personas de la tercera edad.

Con base en lo anterior, es importante retomar y plantear dentro de este análisis que en política nada se descubre. Lo más importante es anticiparse a situaciones y escenarios para establecer y construir

estrategias de bienestar y atención hacia una población que ha cumplido sus ciclos en la vida productiva dentro de su contexto social y laboral en cada uno de los países latinoamericanos.

De acuerdo con la CEPAL, en las sociedades actuales hay dos hechos que llaman la atención en torno al tema del envejecimiento: las personas viven en promedio más años que antes y el crecimiento en el número de personas en edades avanzadas. Estos dos aspectos constituyen conceptos diferentes aunque relacionados. El primero es la prolongación de la vida de los individuos; el segundo corresponde al envejecimiento de las poblaciones, que generalmente se expresa en un aumento en la proporción de personas mayores. Este último es la consecuencia del proceso de transición demográfica que se caracteriza por los descensos de la mortalidad, precisamente por la prolongación de la vida y de la fecundidad. Los indicadores de envejecimiento de la población muestran una gran heterogeneidad entre países latinoamericanos, consecuencia de las disímiles tendencias demográficas a las que han estado sujetos.

Por ejemplo; en 1995 la proporción de personas de 60 y más años, en un país de transición demográfica moderada como Guatemala, apenas supera el 5%, mientras que Uruguay, con una transición avanzada y precoz, alcanza a 17%. América Latina, que expresa la situación de la mayoría de los países, tiene en



promedio 7.4% de población en ese tramo de edades. Salvo el caso uruguayo, y en menor medida los de Argentina y Cuba, la región dista mucho de aproximarse a la de países desarrollados. Como consecuencia del 'boom' de nacimientos ocurrido hace cuatro o cinco décadas, la región se verá enfrentada a una 'ola' de aumento de los mayores de 60 años. Entre 2010 y 2025 la tasa de crecimiento de ese segmento se acercará al 4% medio anual, mayor aún a la que existió para la población total durante la llamada 'explosión demográfica'. Por ello, a partir del 2000 la población de adultos mayores de América Latina se ha duplicado en sólo dos décadas, alcanzando a aproximadamente 80 millones de personas.

Ante tal situación, los gobiernos latinoamericanos deben considerar y destacar dentro de sus agendas públicas los desafíos de esta situación que requiere una atención en salud, pensiones y jubilaciones e integración social. El fenómeno de envejecimiento tiene ciertas particularidades y características específicas, donde vemos una mayor proporción de mujeres como parte de la coexistencia de generaciones.

En este contexto, debemos establecer que se requerirán en el futuro inmediato acciones y políticas públicas para encontrar un balance entre presupuesto y gasto que visualice respuestas para la atención adecuada hacia una población que demandará en lo inmediato repuestas que van más allá de un asistencialismo, pensando fundamentalmente en el tema de la salud que requerirá una atención específica para este tipo de población, con demandas particularmente especiales.

Por ello, debemos tener en cuenta que hay algunos elementos que permitirían a los gobiernos nacionales, locales y municipales tener una visión positiva del proceso, no sólo en el presente, sino para las próximas décadas. Para ello es necesario considerar la relación de dependencia total que incorpora la carga

demográfica de niños y viejos conjuntamente. Debido al estancamiento que ya se percibe en la población menor de 15 años, la carga demográfica total tendría una tendencia a descender a valores notoriamente inferiores a los observados en el pasado.

Ante este hecho, México no es la excepción como se muestra en la gráfica anterior, donde se observa que la tendencia se encuentra en la misma ruta como muchos países latinoamericanos.

Para concluir, podemos afirmar que el tema se torna relevante cuando observamos que se requerirán esfuerzos mayúsculos por parte de los gobiernos latinoamericanos, ante el crecimiento de esta población que sigue en aumento, reconociendo claro, que ya está fuera de la línea de la población económicamente activa (PEA) y quienes deberán asumir los costos a través de sus impuestos. Será una población que probablemente no supere en sus aportaciones lo necesario para establecer un equilibrio entre atención y presupuesto. Como ya sucedió en Europa, donde la calidad de vida de la población adulta tuvo que disminuir ante la falta de recursos para atender una demanda social alta a la que estaban acostumbrados las personas de la tercera edad de este otro continente.



**ROGELIO  
RODRÍGUEZ**

Presidente del Instituto Euro-latinoamericano de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL) y Director general del Centro de Estudios para el Desarrollo de Proyectos Sociales (CEDPROS).

# Cursos

---



## **IMAGEN PÚBLICA**

---

PRESENCIAL EN CDMX

**SABADO 21 Y DOMINGO  
22 DE MAYO**

## **DATA POLITICS**

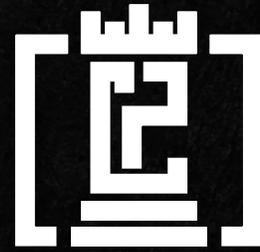
---

100% EN LINEA

**LUNES 23  
DE MAYO**



# 2022



## **MEDIA TRAINING**

PRESENCIAL EN CDMX

**VIERNES 20  
DE MAYO**

### **DIRIGIDO A:**

Políticos, Consultores,  
Comunicadores, Estudiantes.

**Atención Personalizada**

**Cupo Limitado**

**Mas Información**

 **22-11-33-58-24**

[www.capitalpolitico.net](http://www.capitalpolitico.net)



# VENEZUELA SE ARREGLÓ.



Ésta ha sido una afirmación que resuena en los venezolanos que se encuentran dentro y fuera del país. Idea que se externa en el contexto de una nación que ha vivido una de las peores crisis humanitarias, políticas, económicas y sociales de la actualidad. Es válido dar cuenta de cuál es la razón por la que se presentan este tipo de afirmaciones que, para muchos, reflejan la esperanza de una nueva realidad y para otros una burla por parte de la tiranía que representa el gobierno de turno. Veamos el asunto en perspectiva.

Venezuela posee una economía dolarizada desde finales del 2019. Según el informe de la consultora Eco analítica, las transacciones en la moneda

estadounidense alcanzan ya el 53% del valor total de las que se realizan en el país, como recurso paralelo a la moneda nacional (bolívar), altamente depreciada. Lo que le correspondería al Banco Central de Venezuela, fue asumido por la sociedad civil venezolana. Es decir, se pasó del excluyente y legal el control de cambio impuesto por la tiranía, a un flujo cambiario a través del dólar subterráneo, generándose cierta certidumbre y seguridad en la población.

Otro indicio que pretende respaldar una aparente mejora de Venezuela es el incremento de conciertos musicales de artistas extranjeros. Si una casa productora tiene la posibilidad de traer artistas

extranjeros y se agotan dichos espectáculos, se piensa que es un síntoma de mejora social. También el aumento en la apertura de nuevos negocios ha permitido que las inversiones nacionales sean más visibles, desde pequeños inversores en bodegones (tiendas de productos importados), restaurantes, hasta las pocas empresas consolidadas del país, aunado a las operaciones que aún mantiene la compañía estadounidense Chevron con cuatro proyectos asociados Petróleos de Venezuela, propiedad del estado venezolano. Para muchos eso quiere decir que el país está mejorando o ya se arregló.

La realidad es muy distinta de acuerdo a los datos duros. Según la plataforma de coordinación para refugiados y migrantes venezolanos (R4V), se registró para el 5 de abril del 2022 un éxodo de aproximadamente 6, 1 millones de venezolanos alrededor del mundo. La Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI) encontró que la expectativa de vida de los venezolanos nacidos durante la crisis (2015-2020) se redujo en tres años, mientras que el 92.7% de los hogares se encuentran en inseguridad alimentaria.

Existe una escasez de la gasolina subsidiada y las restricciones eléctricas van de 6 a 12 horas al día. De acuerdo al observatorio venezolano de servicios públicos, un 47,0% de las familias encuestadas en doce ciudades del país, almacena agua ante las constantes fallas de suministro. Sigue declarada la emergencia humanitaria compleja en Venezuela afectando especialmente al servicio sanitario agudizado por la pandemia del COVID-19, sumado al deterioro de la infraestructura hospitalaria en general, falta de mantenimiento a equipos médicos y la deficiencia en dotaciones e insumos medicos.

En términos democráticos, no hay mucho que aseverar. Las estructuras de la tiranía procuran la democracia como un discurso demagógico, cuyas prácticas se centran en la participación política condicionada, la libertad de expresión muy limitada, y en ocasiones ni las redes sociales se salvan del

hostigamiento de sus líneas de autoridad. El ser un traidor a la patria, está a la orden del día, con los más de 240 presos políticos. Los partidos políticos opositores se mantienen garantes del gobierno de turno, no hay una oposición representativa de la realidad de la mayoría de los ciudadanos venezolanos.

Un estudio realizado por la Universidad Católica Andrés Bello en el año 2021 arrojó que el 94,5 % de la población venezolana es pobre y el 76,6 % está por debajo de la línea de pobreza extrema, con ingresos inferiores a 1,2 dólares por día. Es decir, las brechas de desigualdad se han pronunciado estrepitosamente en los últimos años.

Afirmar que en Venezuela hay una mejoría es legitimar el desastre que ha significado la tiranía que se ha perpetuado por más de 20 años y que aún se encuentra en el poder ejecutivo.

No les podemos quitar a los venezolanos la resiliencia y el compromiso que ha significado ver una pequeña posibilidad de una vida con lo mínimo de lo máximo que deberían vivir por derecho.

Son los propios venezolanos que, debido a la necesidad humana de seguir adelante, se han creado sus propios mecanismos de supervivencia en el país. Tanto los venezolanos que se fueron del país, como los que se han quedado, luchan de forma extraordinaria para vivir de la mejor manera dadas las circunstancias. Es la identidad nacional la que promueve el sentido de pertenencia. Es lo único que no ha podido usurpar la tiranía, el motor de muchos para seguir creyendo en Venezuela.

## **NATACHA DÍAZ DE GOUVEIA.**

Profesora de Ciencias  
Políticas y consultora  
política y comercial.



# AMLO:

# EL TRAJIDOR

# ERES TÚ.

Aunque ya no es noticia que la iniciativa de reforma eléctrica del AMLO fue rechazada, sigue siendo relevante el encono que el oficialismo ha generado al etiquetar a todos los que votaron en contra de la iniciativa como traidores a la patria.

Desde el inicio de la gestión de AMLO el ambiente político se ha cargado de odio. No se invita a la tolerancia al escuchar la opinión del otro. La posible diversidad de pensamiento ha dado paso a una convivencia tensa en la que la competencia partidista se ha convertido en rivalidad a muerte.

Según los seguidores del presidente, la acusación de traición se fundamenta en que el voto negativo fue presuntamente pagado por empresas privadas. El resultado significa entregar el sector energético a los extranjeros, sin reconocer que los opositores pueden estar ejerciendo su derecho a pensar de manera diferente al partido en el poder.

El circo político que se desarrolla en la sesión del 17 de abril –desplantes histriónicos, insultos y gritos estridentes sin gran contenido sustantivo– muestra cómo ha decaído el debate político en México. En el clímax de este desmadre (pandemónium para decirlo con





propiedad) una irreflexiva legisladora oficialista llegó a proponer la crucifixión (aparentemente no era en tono figurativo) de los diputados que votaron en contra de la propuesta de AMLO.

La frustración de perder puede ser grande, pero no justifica que muchos aliados de AMLO inicien una campaña de ataques sistemáticos contra sus adversarios. Tristemente, a pesar de que algunas voces de Morena han llamado a la cordura —como la del senador Monreal—, la situación ha derivado en violencia política.

Ciertamente el tono de la discusión parlamentaria no siempre ha sido respetuoso y la pluralidad ha estado ausente en muchas ocasiones, pero el discurso político mexicano asumía que la construcción de la infraestructura jurídico-política requería de un tejido de acuerdos y consensos, así como de la exposición libre de argumentos y el estudio a fondo de la problemática nacional y sus complicaciones sociales.

Tal parece que las posibilidades de diálogo han disminuido y que, desde la perspectiva de AMLO, el juego político depende de la imposición forzada y no de la construcción de consensos y la negociación democrática. Estos preceptos autoritarios llevan una carga de odio, divisionismo y confrontación que han sido fomentados por el mismo presidente.

En este contexto, el concepto de patria que propone AMLO es una versión que no considera la diversidad ni está abierta a recibir críticas constructivas. Sin embargo, dado que AMLO no ha cumplido las expectativas que lo llevaron a la silla presidencial y sus caprichos han hecho gran daño al país en términos económicos y sociales, es posible concebir que él es el traidor y no sus contrincantes.

Además de las personas que nunca creyeron en él, cada vez hay más gente que se siente desilusionada y piensa que AMLO es el verdadero traidor a la patria. AMLO ha dividido al país, ha sido un mal administrador de la riqueza mexicana y ha usado corruptamente los recursos nacionales con fines personales, familiares y electorales. Desde esta lógica, en obvia paráfrasis del esclarecedor himno feminista nacido en Chile, se podría hacer un reclamo contra la violencia y afirmar: AMLO, el traidor eres tú.

### **MANUEL GAMEROS ESPONDA**

Director general adjunto de formación e innovación Subsecretaria de Prevención y Participación Ciudadana, SEGOB.





TALLERES DE LOS BALLESTEROS<sup>®</sup>  
DESDE 1937



· CIUDAD DE MÉXICO · MONTERREY · TAXCO · SAN MIGUEL DE ALLENDE · ACAPULCO · PLAYA DEL CARMEN · COZUMEL · LOS CABOS ·

[WWW.TALLERESDELOSBALLESEROS.COM.MX](http://WWW.TALLERESDELOSBALLESEROS.COM.MX)



**LOUIS VUITTON**

MONTBLANC



**1858 Iced Sea.**  
Inspirado en los glaciares del Mont Blanc.