

CAPITAL

POLITICO

Diciembre 2021
Volumen 4

PONEMOS ORDEN

Ricardo Salinas Pliego

Un defensor de la libertad



No mires arriba.

El retorno de la alta inflación.

¿Por qué le interesa tanto al presidente la revocación de mandato?

EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE: ¿RESPONSABILIDAD DE GOBIERNO O DEL INDIVIDUO?



Cartier

Ciudad de México - Cancún - Guadalajara - Monterrey
800 227 84 37

EDITORIAL

En 2022, México será escenario de una jornada electoral más; éstas elecciones no tendrán una envergadura tan amplia como las de 2021 pero su desarrollo nos permitirá observar cuál es el balance de fuerzas políticas en el país y la apreciación popular que sigue teniendo el presidente Andrés Manuel López Obrador.

En Capital Político creemos que la lucha política institucionalizada es fundamental para la salud del sistema democrático pero México vive circunstancias de desconfianza ciudadana hacia las autoridades, el organismo electoral y los partidos políticos; además de la posibilidad de que grupos criminales traten de explotar la competencia electoral en su búsqueda de mayor capacidad de operación e impunidad.

La vida política del país está muy polarizada y los partidos se perciben oportunistas, débiles o simples instrumentos de cualquiera que sea la “mafia” en el poder. Algunos de los artículos que incluimos en esta edición de Capital Político aluden a esta temática y sus posibles consecuencias. La confianza ciudadana en la democracia y en sus instituciones enfrenta

muchos retos, problemas cotidianos que afectan a la sociedad, desde la calidad de la infraestructura pública hasta la profunda crisis económica que se viven en términos inflacionarios y de oportunidades, pasando por todas las repercusiones que sigue teniendo la pandemia.

Más allá del descuido en torno a la limpieza de las calles, aflige a la gente que los grupos criminales pueden usar favores y amenazas para ganar influencia sobre futuros funcionarios electos y que las calles sean más inseguras. Pero, en particular, en términos del sistema democrático preocupa que los enredos entre el gobierno y el árbitro electoral se magnifiquen y que la credibilidad en las instituciones se siga socavando.

En Capital Político esperamos que el 2022 nos enseñe cómo puede haber mayor articulación entre actores políticos, organismos de supervisión electoral y ciudadanía. Una vieja pregunta cruza a lo largo de las contribuciones de este número: ¿cómo puede ampliarse la capacidad de las instituciones para tener mejor y mayor representatividad de los anhelos ciudadanos.



PRIME

STEAK CLUB



The New
HOT SPOT
in Mexico
IS WAITING FOR YOU

#TheHeartOfMexico

PRIME CUTS - HIGH MIXOLOGY - LIVE DJ & HAPPENINGS - WINE CLUB & TERRACE
ÁNGEL DE LA INDEPENDENCIA, REFORMA 333, CDMX

f @ PRIMESTEAKCLUB.COM.MX

EVITA EL EXCESO

DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval
Fundador y presidente

Erick Lobo
Director Editorial

Juan Muñoz de Cote Amescua
Director Comercial

Sergio Ramírez
Director de Marketing y Transformación de Negocios

José Esteban Sánchez Pedroza
Editor de Empresas

Manuel Ponce Juárez
Editor Web

Daniela Gómez Galicia
Editor Inteligencia

Eduardo Jiménez Gamboa
Diseño e Ilustración Digital

Mayra Ocampo Ballesteros
Director Online

Magali Gasca Fonseca
Editor Fotografía

Rebeca Anzures Brito
Dirección de Cuentas

CAPITAL POLÍTICO.

PONEMOS ORDEN, Año1, , Núm.4, diciembre 2021, es una publicación mensual editada por Cemsa Grupo Consultor S de RL de CV , Lago Neuchatel no. 45, Col. Ampliación Granada Nuevo Polanco, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México. C.P.11529, Tel. 525538842132. Correo Electrónico: hola@capitalpolitico.net.

Reserva de Derechos el uso exclusivo:

En trámite por el Instituto Nacional de Derechos de Autor de la Secretaría de Cultura y por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación.

Este número se termino de imprimir en diciembre de 2021 con un tiraje de 15,000 ejemplares. Costo por ejemplar \$70.00

Los artículos publicados por los autores no necesariamente reflejan el pensamiento del editor de la publicación.

Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de las publicaciones sin previa autorización de CAPITAL POLÍTICO.



MONEX

El mundo financiero se mueve a tu ritmo

Con Banca Digital Monex, agiliza tus operaciones de compra-venta, pacta tipos de cambio en las siete principales divisas y mantén el control de tu empresa mientras recibes información en tiempo real con nuestra app móvil.

Mantente ágil

Contáctanos en monex.com.mx o CDMX 55 5231 4500, otras ciudades del país 800 746 6639

 @GrupoFinancieroMonex

 @monexanalysis

CONTENIDOS

La guerra de Afganistan, ¿la partida de los Estados Unidos fue una retirada o un Apocalipsis Now 2021?
..... pag 10

La reelección en los municipios y sus potenciales efectos negativos.
..... pag 12

La terca normalidad: entre lo público y lo privado.
..... pag 14

Ciberseguridad en México, un problema público aplazado.
..... pag 18

El INE y su contribución a la confianza ciudadana.
..... pag 21

Alemania: la llegada de la Navidad en caos por la pandemia.
..... pag 23

Política como locuacidad.
..... pag 31

El crecimiento del poder de las fuerzas armadas con AMLO
..... pag 35

CurryCatura
..... pag 37

No mires arriba.
..... pag 39

Repercusiones del tambor de la realidad.
..... pag 41

Vulnerabilidad económica y social vs elecciones y poder político en México, la ruta pendiente.
..... pag 48

La inflación en México y la realidad del Gobierno de López Obrador.
..... pag 54

El cuidado del medio ambiente: ¿responsabilidad de gobierno o del individuo?
..... pag 58

Viaje a lo rural. Comunidades que se transforman.
..... pag 61

El mundo leído desde la antrovisión. La antropología como visión del mundo.
..... pag 64



DESTACADOS



¿Por qué le interesa tanto al presidente la revocación de mandato?

..... pag 27



El retorno de la alta inflación.

..... pag 44

L I N C O L N
CORSAIR

Híbrido Conectable



L I N C O L N

La guerra de Afganistan

¿La partida de los Estados Unidos fue una retirada o un *Apocalipsis Now 2021*?

Si consideramos que los aspectos geo-económicos y estratégicos de este país, resulta difícil creer que los EE.UU. hayan abandonado este territorio. Un territorio que lo ocuparon luego del ataque de las torres gemelas en los EE.UU. El 11 de septiembre del 2000, fue el punto de partida que habilitó al país del norte a ocupar Afganistán. Dado que los terroristas talibanes se atribuyeron la autoría del ataque. Apareciendo en escena Osama Bin Laden, como cabeza de esta corriente religioso-terrorista.

Hoy los recursos naturales de este país, sostienen las economías de los países occidentales y orientales, como China, Japón. ¿Pero cuáles son estos recursos estratégicos, que hacen de este país un punto vital? Pues va desde las tierras raras, diamantes, oro, opio, litio. Todos productos que dejan grandes dividendos a quienes lo extraen y lo comercializan, principalmente a estos últimos. Afganistán posee los minerales que permitirán a occidente dar el salto cualitativo energético, así lo llaman.

Los minerales son el litio, con el cual se producen baterías para automóviles. Luego siguen las tierras raras con las que se producen entre otras cosas los chips para los sistemas electrónicos de los automóviles, aviones, trenes, misiles. El Covid-19 puso en crisis tanto la producción como la distribución de los chips. Sin estas piezas las cadenas de montaje de los autos, aviones, naves espaciales serán cerradas. Este fenómeno se está ya observando en las grandes empresas de automóviles alemanas, japonesas, coreanas y europeas.

Hoy todos dependen de las tierras raras para seguir las actividades de producción de las piezas claves de la electrónica de alto valor agregado.

Es una hipótesis fuerte que EE.UU. haya negociado el retiro de las tropas, para dar lugar al gobierno islámico para que extraiga, administre compartidamente los dos recursos. Dejando a los talibanes para que controlen a los movimientos terroristas ISIS, los ISIS K quedan bajo el control americano. Dejando que sean los talibanes a entablar negociación con ellos y los chinos, que ya han tomado posesión en el negocio/ extracción de los recursos arriba mencionados. China promete invertir en Afganistán en infraestructura, para convertirla en un país más moderno para las comunicaciones y el comercio. De este modo EE.UU. eligió una estrategia de acción indirecta, de modo de dejar que los temas islámicos sean resueltos o al menos administrados por ellos mismos. Sin perder su poder de injerencia en las cuestiones sustanciales de poder comprar las materias primas que este país produce. El 80% de las tierras raras que consume EE. UU. son importadas de China. Con esta estrategia se asegura poder comprar la cantidad que le sirve no directamente y solo a China sino a los talibanes. Sin perder totalmente su influencia sobre el territorio. Siguiendo con la política preconfeccionada por el gobierno de Trump, pero ejecutada en modo desprolijo.

Rosana A. Botana
Directora de International
Business Network Consulting.





THE X4



La reelección en los municipios y sus potenciales efectos negativos.

Uno de los factores relativamente novedosos en los procesos electorales, en el ámbito municipal en México, es la posibilidad de la reelección de sus presidentes hasta por un periodo más, lo cual permite, según dicen los entendidos, generar incentivos para que se mejore la gestión ya que se cuenta con la posibilidad de ser reelecto. Sin embargo, la práctica indica que en el momento del segundo periodo y sin la posibilidad de que el presidente municipal reelecto, pueda acceder de nuevo al puesto, se desatan procesos, desde el inicio de la gestión, que pueden ser negativos y hasta perversos, estos surgen a partir de que los integrantes del gobierno o del partido gobernante, comienzan una lucha sin cuartel por ser los próximos candidatos para gobernar el municipio. Ingenuo que fui, en un artículo anterior, señale que las concesiones en los procesos electorales generaban fragmentación en el ejercicio de gobierno, y ahora caigo en la cuenta de que, para fragmentaciones, las que provoca la disputa



soterrada por ser el próximo candidato para presidir los municipios.

Cuando un presidente municipal es reelecto, se dice que es resultado de que su gestión fue satisfactoria y por tanto los ciudadanos vuelven a confiar en su capacidad de gobernar, lo cual es una buena señal porque permite al presidente cerrar procesos iniciados en su primer ejercicio de gobierno, dar continuidad a lo que cree que funcionó y ajustar lo que no dio los resultados esperados. Sin embargo, desde la experiencia parece que el efecto, en la composición y comportamiento de su cabildo, su gabinete y de otros grupos de poder que son parte de su partido político, comienzan, desde el primer día de gobierno, una guerra soterrada por ser los próximos candidatos para el gobierno municipal, es decir, se traslada en automático la lucha electoral, que se realizará en tres años, desde que inicia el periodo gubernamental, y así adquiere, la gestión de la vida pública desde el gobierno, un sentido prominentemente electoral, dando lugar a lo mejor conocido como “fuego amigo” y quien paga las consecuencias es la población, dado que la fragmentación, las acciones aisladas, la disputa por el poder, el lucimiento personal, se insertan en una dinámica poco efectiva para el ejercicio de la función pública.

El resultado es una más grave

fragmentación en la acción del gobierno que la generada por las concesiones políticas a grupos de poder local, y más si el presidente municipal en funciones, en lo corto, los alienta a que actúen en función de sus ambiciones personales, y en un afán de emparejar el terreno, les da juego a todos aquellos que pretenden sustituirlos.

Así, los “equipos” se conforman por criterios de fidelidad política y no por efectividad en la gestión, los golpes bajos están al orden del día, los puestos, en muchas ocasiones, se les otorgan a quienes supuestamente hicieron labor política - electoral, y en muchas ocasiones son personas sin las competencias profesionales adecuadas para la gestión pública, empobreciendo el ejercicio de gobierno.

En este sentido, toca reflexionar los riesgos que esto implica, en primer lugar los ya mencionados, una fragmentación resultado de la lucha por un “supuesto” poder que no está asegurado y que pone en riesgo la continuidad del partido en el poder, ya que esta división será notable en el ejercicio de gobierno, un muy significativo deterioro de la labor de gobierno, dada la división interna y la selección del funcionariado con criterios político - electorales, una ausencia de una autoridad con la capacidad de poner orden y asegurar el

ejercicio profesional de las labores propias del poder público.

¿Hay algo que hacer al respecto?, creo poco, pero en mi muy poco optimismo, creo corresponde al presidente municipal y a las dirigentes de los partidos, poner orden, ejercer su autoridad, alineando a los servidores públicos y a los integrantes de su partido para que se dediquen a lo que deben y dejen a un lado “su proyecto político” y actúen en consecuencia, con respuestas efectivas a las necesidades y demandas de la población que de por sí son muchas y sustanciosas: combate a la pobreza y la desigualdad, eliminación de la corrupción y la impunidad, inteligencia en la lucha contra el crimen organizado, generación de opciones para el desarrollo socioeconómico, fomento a la organización comunitaria en torno a proyectos de economía social y solidaria, reconstitución de la cohesión social, impulso a la cultura de paz y el manejo positivo de los conflictos, mejora sustantiva de la infraestructura y el equipamiento para otorgar servicios públicos suficientes, oportunos y de calidad, protección y manejo profesional del capital natural, ente otros.

Francisco Javier Guerrero Anaya

Consultor, experto en capacitación pública, privada y social.



TERRITORIOS
INTELIGENTES

LA TERCA NORMALIDAD: ENTRE LO PÚBLICO Y LO PRIVADO.



La pandemia ha puesto al descubierto lo destructivo que pueden ser determinados estilos de vida, pero también lo determinantes que resultan la pobreza y la desigualdad social en tales estilos de vida. Las enfermedades que incrementan las probabilidades de morir por COVID-19, tales como la hipertensión, la diabetes o la obesidad, tienen entre sus causas diversos factores genéticos y ambientales; estos últimos asociados a malos hábitos alimenticios, de actividad física, descanso y trabajo. Muchos colocarían estos hábitos en el ámbito de las elecciones personales. Echaleganismo puro. Sin embargo, la pandemia ha arrojado nuevas luces sobre el tema de la desigualdad social, lo que parecería darnos la oportunidad de hacer ajustes de política pública. Claro, también podemos aguardar cándidamente la gran

transformación paradigmática global, o instalarnos de nuevo en la terca normalidad, esa que omite las preguntas sobre cómo estar mejor en el mundo.

El gobierno de México ha tomado el primer camino y avanza lentamente en el combate a la pobreza. Aunque según el CONEVAL, la pobreza laboral

había disminuido 0.9% entre el primer y el segundo trimestre de 2021, entre el segundo y el tercer trimestre se redujeron los ingresos laborales reales del 60% de la población más pobre del país, y creció a 40.7% la proporción de personas cuyo ingreso laboral no alcanza para comprar una canasta básica. La causa principal ha sido la inflación, problema que no sólo aqueja a México sino al mundo entero. La reactivación económica y el repunte del



consumo hicieron estallar la demanda y la oferta no ha sido capaz de seguirle el ritmo, con el consecuente colapso de las cadenas de suministro y la elevación en los precios de numerosas materias primas, productos y servicios.

Entre 2018 y 2020 la pobreza aumentó de 41.9% a 43.9% y la pobreza extrema

de 7.0% a 8.5%. El ingreso corriente per cápita disminuyó 6.9%, como consecuencia de una caída de las fuentes de ingresos, excepto por las transferencias monetarias totales, que aumentaron 16.2%. Esto significa que, sin los subsidios gubernamentales, habría millones más de mexicanos en condiciones de pobreza y pobreza extrema. El propio CONEVAL estimaba que la pobreza crecería al doble de lo que aumentó, pero, aunque no se puede festejar, tampoco podemos caer en la simpleza de pensar que no habría una afectación económica derivada de la pandemia o que toda afectación habría sido evitable.

En términos de carencias sociales, aunque disminuyó la población vulnerable total, el mayor cambio entre 2018 y 2020 es un aumento de 12.0 puntos porcentuales en la carencia por acceso a los servicios de salud, que pasó de 16.2% a 28.2%. Esto no es sólo imputable a la pandemia, sino al cambio del Seguro Popular al INSABI, incluyendo los ajustes metodológicos en la medición. Por otra parte, el 22.5% de la población no tiene acceso a la alimentación nutritiva y de calidad, mientras que el 76% de la población

adulto presenta problemas de sobrepeso o de obesidad.

El problema de la alimentación en México se relaciona principalmente con el acceso, tanto por el costo como por la cercanía y la conveniencia de los puntos de venta de alimentos frescos y saludables. Las preferencias personales cuentan, pero no son los factores determinantes. En situación similar se encuentran el acceso a la información, la conectividad, el agua, la vivienda digna, el transporte, la tranquilidad, el tiempo libre y todo aquello que propicia el desarrollo humano. Más aún, las carencias sociales no sólo reflejan la inequidad, sino que la amplían y la reproducen, lo que nos lleva a pensar que la desigualdad aumentará como consecuencia de la pandemia, no sólo en términos del

ingreso laboral sino del capital: la pandemia ha favorecido una mayor concentración de la riqueza, tanto en términos de personas o familias como de sectores específicos.

Serán cruciales los esfuerzos nacionales y regionales, tanto en materia de dinámica redistributiva como de políticas públicas, para atemperar no sólo la magnitud y la duración de la crisis pandémica, sino también su impacto desigual en los diversos estratos económicos. El combate a la pobreza y la desigualdad ha sido una de las apuestas principales del gobierno actual, con una serie de programas sociales cuya cobertura tendrá que ampliarse, priorizando la seguridad alimentaria, el acceso a la salud, la educación, el ingreso y el empleo de los millones de mexicanos que sufrirán las

mayores afectaciones. En términos de salud pública también se han hecho importantes avances con la ampliación de la capacidad hospitalaria y la base de profesionales de la salud que deberán no sólo mantenerse, sino ampliarse y dispersarse hacia las comunidades rurales. También se ha avanzado en la legislación en temas tan importantes como elevar a rango constitucional los programas sociales, crear el sistema nacional de salud para el bienestar o los etiquetados frontales de advertencia en alimentos y bebidas procesados. Aunque falta mucho por recorrer, se ha marcado ya el camino.

Ana Guzmán
Directora General
de INTERPRENDE



El mejor hospital de México

1º lugar en 6 especialidades en el Ranking Funsalud Blutitude 2021: endocrinología, gastroenterología, nefrología, neumología, oncología y urología.

Médica Sur
Excelencia médica, calidez humana

Médica Sur

Comprometidos con tu salud desde hace 40 años

55 5424 7200

medicasur.com.mx/elmejorhospital



LA LÍNEA QUE NOS UNE  **AEROMEXICO** 



Creemos para ti, ahora también en la T1

A partir del **11 de diciembre** te esperamos en las **terminales 1 y 2** del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México para ofrecerte más conectividad.

Confirma desde qué terminal sale tu vuelo en **aeromexico.com** o en nuestra App.

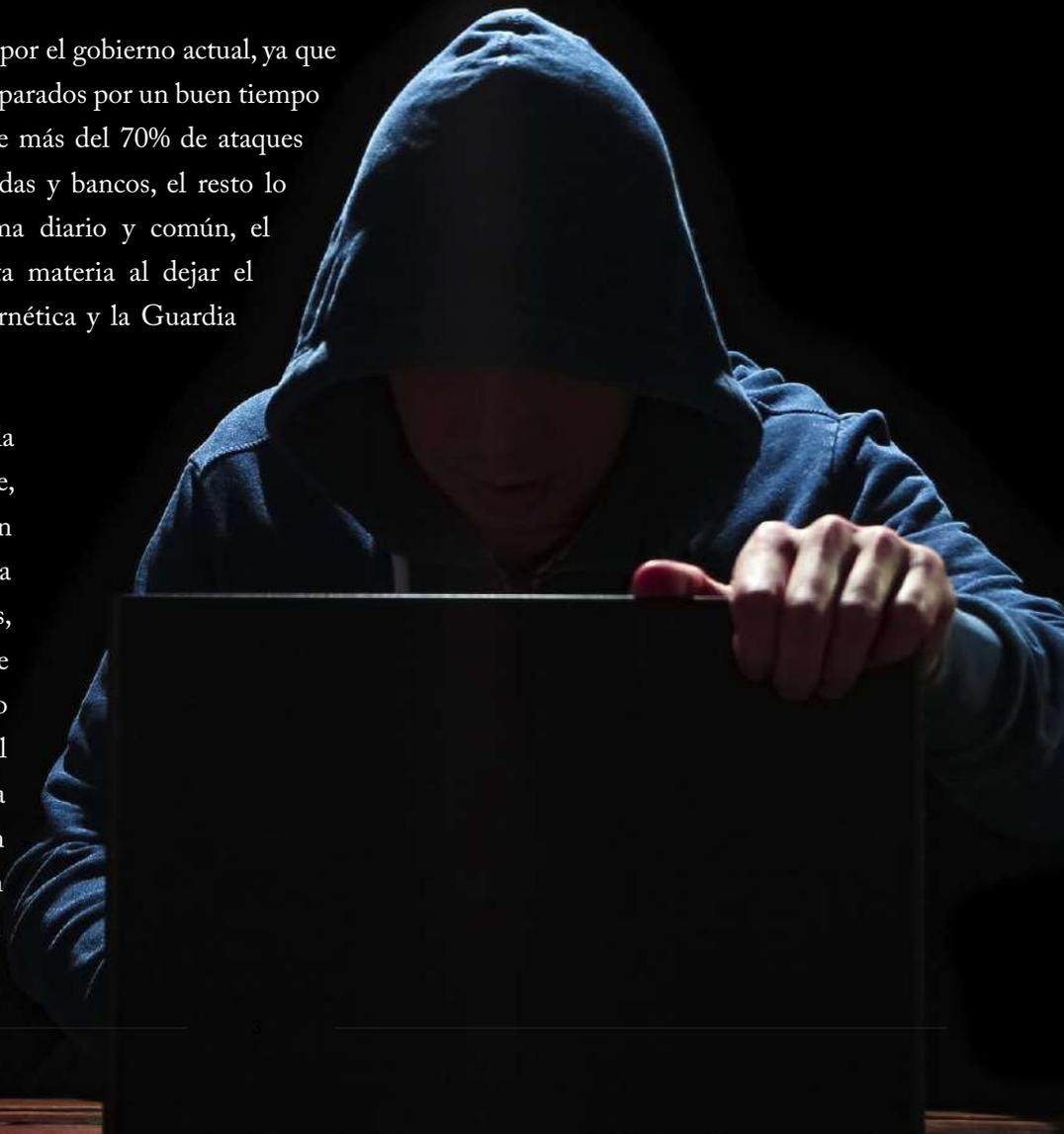
Conoce más en **aeromexico.com/AICM**

Ciberseguridad en México, un problema público aplazado.

Desde el 2017 al finalizar el gobierno del ex presidente Enrique Peña Nieto, los criterios y políticas sobre ciberseguridad han pasado a ser mas un problema de las empresas y los particulares y no un tema de seguridad del estado hacia la protección de la población.

Poca atención ha merecido el problema por el gobierno actual, ya que los esfuerzos en esta materia han estado parados por un buen tiempo sin ver alcances concretos, mientras que más del 70% de ataques cibernéticos son contra empresas privadas y bancos, el resto lo asume la población como un problema diario y común, el gobierno pocos esfuerzos tiene en esta materia al dejar el problema en manos de la Policía Cibernética y la Guardia Nacional.

Para la administración pública, la ciberseguridad es un tema muy relevante, los miles de datos e información clasificada del gobierno, así como la digitalización de miles de datos públicos, sugiere protección altamente especializada por parte del gobierno hacia las entidades públicas, para lo cual en 2017 se realizó la primer Estrategia Nacional en Ciberseguridad y año con año los presupuestos ante esta situación incrementan, los últimos ataques a



gobierno han sido para la obtención de datos personales y las instituciones más atacadas son el Servicio de Administración Tributaria, Banco de México, Secretaría de la Función Pública así como el ISSSTE.

Los delitos más importantes sobre ciberseguridad no radican en el ámbito público ciertamente y aunque representan un porcentaje muchísimo menor, más bien el problema apunta a la seguridad de las empresas y de los menores de edad ya que las estadísticas indican que los ataques aumentaron en redes sociales muy a menudo sobre sexting, grooming y cyberbullying, dichas tipificaciones de delito se persiguen de hecho y existe una supervisión 24/7 por parte de la división de Policía Cibernética de la Guardia Nacional.

Ante la problemática de tener información sensible o privada en la web, las campañas sobre ciberseguridad en México se deberían centrar en educar y proteger a los más vulnerables principalmente contra el robo o ultraje de dinero o información que ponga en riesgo su privacidad, la ingeniería social que utilizan los delincuentes cada vez es más sofisticada a través de Phishing, Vishing o Smishing auspiciada por fake news a las cuales se accede fácilmente desde los teléfonos móviles.

Los esfuerzos por aumentar la biometría, el cifrado y los cortafuegos desde las webs, así como en los

dispositivos móviles en proteger la privacidad y la información han incrementado a partir del 2017 en México, sin embargo, estamos distantes de una política particular que atienda el problema, la situación se torna un tanto alarmante en los últimos meses ya que los ataques han aumentado a raíz del confinamiento y la pandemia por Covid-19.

Desde el 2017 el gobierno mexicano ha implementado la Estrategia Nacional en Ciberseguridad, misma que es el resultado de distintos esfuerzos del Gobierno y las empresas, mismas que vuelcan la mirada en torno a aspectos transversales y ejes con objetivos específicos ya que México contaba al 2016 con casi 70 millones de cibernautas, al día de hoy suman más de 80 millones y para el 2025 se prevé un incremento hasta 95 millones de cibernautas.

Para México actualmente el problema de ciberseguridad se encuentra parcialmente atendido por instrucciones de la OCDE, puesto que después del 2017 a 5 años de que se planteó la Estrategia Nacional en Ciberseguridad (ENC), no se ha actualizado la política en la materia, postergando el problema público que enfrentan las empresas y la sociedad en general y dejándolo a la deriva sin atención profunda.

Después de plantear los objetivos específicos que otorga la ENC en 2017, el INAI principal institución en

proteger los datos personales y la procuración de los derechos sobre la información, al igual que diversas instituciones de seguridad, se plantearon como principal eje la Estrategia Nacional Digital publicada en septiembre de 2021 misma que recoge y homologa el protocolo para la gestión de incidentes cibernéticos entre instituciones, nombrando a Carlos Emiliano Calderón coordinador al frente de dicha estrategia sobre ciberseguridad para el Estado.

Se ha subestimado la ciberseguridad depositándola en las responsabilidades particulares de cada empresa y en la policía cibernética para delitos contra el Estado, sin embargo, hay delitos que en su gran mayoría no se denuncian, que forman parte de la estadística fantasma misma que es alarmante ante la carencia de denuncia del delito cibernético.

El foco de atención definitivamente no son los grandes ataques cibernéticos ni el gobierno federal, sino más bien los pequeños delitos cometidos de sexting, cyberbullying, phishing, vishing y smishing entre la población joven y en menores de edad, así como los nuevos usuarios en internet de edad avanzada.

Eleazar Pérez Castro
Consultor, Director
de Imagen Política Edomex.





EL CAMPANARIO®

Residencial & Golf
Querétaro

— CADA EXPERIENCIA,
UNA HISTORIA —

www.
elcampanario.com

Terrenos
desde 1200m²

Comercializado por
ACTIVO
INMOBILIARIO

GRUPO **DMI**

El INE y su contribución a la confianza ciudadana

Los conflictos políticos-electorales siempre están presentes en los períodos prelectorales, electorales y postelectorales, que traen consigo un futuro incierto en la lucha política institucionalizada y que además abona a la desconfianza ciudadana en los organismos electorales y en los partidos políticos, por lo que constantemente se deben realizar diversos ejercicios de prospectiva y análisis de escenarios de posibles sucesos.

Por tal motivo, es recomendable prevenir cualquier problema (conflictos, crisis o amenazas) que se le puedan presentar a los árbitros electorales; en caso de que se presentaran, un equipo de analistas o gestores de crisis deberán estar preparados para proporcionar datos útiles a los consejeros electorales para que los analicen y tomen las decisiones estratégicas para resolver los problemas en tiempo y forma, preferentemente con visión a largo plazo.

Es deber de todos los ciudadanos contribuir en fortalecer la confianza en las instituciones y organizaciones públicas y políticas (Poder Legislativo, Poder Ejecutivo, Poder Judicial, partidos y organizaciones políticas, entre otros), con el propósito realizar acciones preventivas para asegurar la democracia y la estabilidad política nacional. El trabajo no es fácil, pero el lugar más indicado para realizar estrategias y tácticas para promover la confianza ciudadana en la democracia y en sus instituciones, es precisamente el INE; eso sí, la labor será titánica porque el nivel de confianza se va construyendo con el tiempo, con los hechos y no con las palabras.

Cualquier política pública o estrategia que se diseñe para recuperar la confianza ciudadana en la democracia y en sus instituciones, tendrá como principales retos, los siguientes:

- Lograr que los ciudadanos estén convencidos que la democracia no es un mero ejercicio de ir a votar, que va más allá de elegir representantes; que es en realidad, el mejor sistema de interacción social y de forma de vida.
- Que los ciudadanos se sientan parte de los asuntos públicos, participando activa y corresponsablemente.
- Promover la interacción gobierno-partidos-sociedad como la mejor alternativa para resolver problemas, atender demandas sociales y propiciar el desarrollo integral.
- Promover el interés en la democracia y en los asuntos públicos a los niños y jóvenes, que serán los futuros electores entre 2022 y 2040.

La democracia es asunto de todos, el trinomio gobierno-partidos-sociedad es esencial para la consolidación

del país, de ello depende el desarrollo integral que todos anhelamos; el tener opiniones y visiones diferentes y ponerlos a discusión sobre la mesa o ante la opinión pública, es parte esencial de la democracia; lo que sí daña es que no haya reglas claras para el consenso y el disenso y que prevalezcan las desacreditaciones. De ahí la importancia de la mediación de conflictos políticos-electorales.

Hay mucho por hacer, la mayoría de las acciones para propiciar mayor credibilidad y confianza en la democracia, no podrán realizarse en el corto plazo, se requiere el compromiso y corresponsabilidad de todos los actores a largo plazo con el respaldo del árbitro electoral.



David Mora Cortés
Doctor en Ciencias Sociales.
Profesor Investigador.



Invierte tus cripto y cambia esa cara

Transfiérelas y obtén 15DAI* al ingresar el código: holamex

buenbit

*El usuario debe registrar y verificar su cuenta usando el código holamex, transferir un mínimo de 100USD y si a los 30 días tiene un saldo superior a 100USD, obtiene 15DAI. Consulta términos y condiciones completos en: <https://ayuda.buenbit.com/es/articles/5734976-terminos-y-condiciones-del-programa-de-influencers-de-buenbit-mexico> Fiat Flow Solutions Ltd. es titular de Buenbit. El porcentaje mostrado en la app de Buenbit refleja el rendimiento obtenido el día anterior. Buenbit no garantiza ni asegura rendimientos futuros, únicamente actúa como facilitador de acceso a la inversión en protocolos DeFi. Buenbit no realiza intermediación financiera ni captación de ahorros.



Escanea y
descarga



ALEMANIA:

LA LLEGADA DE LA NAVIDAD
EN CAOS POR LA PANDEMIA.





Alemania ha sido un país reconocido en Europa por su buen manejo de la pandemia durante el 2020 y principios del 2021. Durante este tiempo mantuvo reglas definidas, distanciamiento social, oficinas con trabajo permanente en línea, escuelas cerradas y hasta leyes aprobadas en el parlamento para proteger la salud pública. Todo este camino ya recorrido tomó un nuevo rumbo este verano en Alemania, el cual fue muy diferente al verano pasado. Una de las razones fue la relajación de las medidas en la lucha contra la pandemia, otra quizás poco analizada es el proceso electoral que tuvo su momento álgido justo en verano cuando las campañas políticas presentaban a sus candidatos en las diferentes ciudades donde se daban a

conocer las propuestas de los partidos. Mientras esto sucedía la mayoría de los alemanes se sentían cada vez más libres para disfrutar el verano con mayor entusiasmo a pesar de que algunos países europeos seguían en la lista de riesgo alto, esto no causó temor y en las conversaciones de los alemanes el tema central no era el electoral sino a donde viajar en el período vacacional. En los diferentes estados las medidas aunque ya conocidas fueron relajándose y la campaña de vacunación siguió a un ritmo lento. Los alemanes tuvieron un verano sin restricciones a tal grado que la movilidad dentro y fuera de país fue un hecho real. Los viajes se volvieron a planear, los restaurantes, bares, parques o jardines se llenaban siempre, los jóvenes se volvieron a reunir, era la

oportunidad de celebrar las fiestas retrasadas por la pandemia, las familias se reunieron con el fin de pasar un buen verano, un verano sin restricciones, sin limitaciones. Aunque meses atrás se dió inicio a la política de 3G (geimpf, genesen, getestet): vacunado, recuperado o con un test negativo; y la cual se impuso con el fin de minimizar los riesgos, las campañas electorales aminoraron la información sobre la pandemia, el Coronavirus ya no fue el tema principal de los medios. Entre las campañas políticas, las elecciones y las vacaciones, la imagen de eficacia y el buen control de la pandemia disminuían mientras se discutían los resultados electorales. En octubre Alemania ya se encontraba con un alto índice de contagios, la campaña

de vacunación iba cada vez mas lenta, aunque seguía la medida de las 3G, la cuarta ola ha iniciado y esta vez parece que Alemania esta pasando por una crisis sanitaria con un alto índice de contagios, y la llegada del otoño-invierno con temperaturas bajas y la gripa estacionaria lo hace más complicado, el redactor de la Deutsche Welle en un artículo del diario alemán lo ha descrito como el deseo de volver a la normalidad.

Si bien Alemania habia pasado tres olas con un buen efecto, ahora está sumida en un caos que nadie entiende, que nadie esperaba y que nadie sabe como se detendra, puesto que en noviembre ya se habló de 100,000 muertes, cifra que pone al país en caos justo frente a la festividad mas esperada: la Navidad. El sistema de salud se esta viendo sobrecargado, médicos y enfermeras enfrentan un caos dentro de los hospitales. Mientras este caos parece que nos remite a las imagenes vistas en Italia o España al inicio de la pandemia en 2020, los gobiernos estatales junto con el gobierno federal impusieron más medidas para tratar de controlar una cuarta ola que sigue en aumento, las 3G que se mantuvieron en verano ahora se volvieron 2G (vacunado o recuperado) con efecto drástico para las personas no vacunadas quienes no pueden tener acceso a lugares públicos. Los mercados navideños que este año mucha gente esperaba y que dan inicio a las festividades navideñas, han sido cancelados en varios estados, y en otros, aunque abiertos, las restricciones

hacen que el ambiente navideño se viva poco alegre. Algunos alemanes buscan visitar los pocos mercados navideños, otros inician la cancelacion de sus viajes por el riesgo, aunque muchos buscan opciones alternas para tener un ambiente festivo, este parece distar mucho de lo que habían imaginado en verano. El poco optimismo alemán aunado al bajo nivel de vacunación, y la situación de la nueva cepa de coronavirus, arrastran a Alemania a una Navidad que lejos de ser un festejo familiar trae preocupación y esta vez ha sido acompañado de muchas muertes. Las regulaciones estatales siguen en vigor en Navidad. Para muchas familias queda el recuerdo de la navidad pasada en el cual muchas personas de edad avanzada tuvieron que estar solas a causa de la pandemia. Esta Navidad quizas es diferente pero con el riesgo latente de mantenerse en el caos, la gestion gubernamental ha pasado a manos del nuevo gobierno y este aún no ha dejado clara la estrategia para contener esta cuarta ola. Sin duda la pandemia y el freno a la cuarta ola son un desafío para Alemania pero es más desafiante para la sociedad, que se pregunta hasta cuando se mantendran las restricciones, o si las restricciones tienen algún sentido cuando aparecen cada vez más nuevas cepas, y las reglas parecen que no aportan seguridad sanitaria sino más bien descontento entre la sociedad alemana.

Cintia Gil-Fichtel
Consultora independiente.





ARMOUR BOUTIQUE
B L I N D A J E S



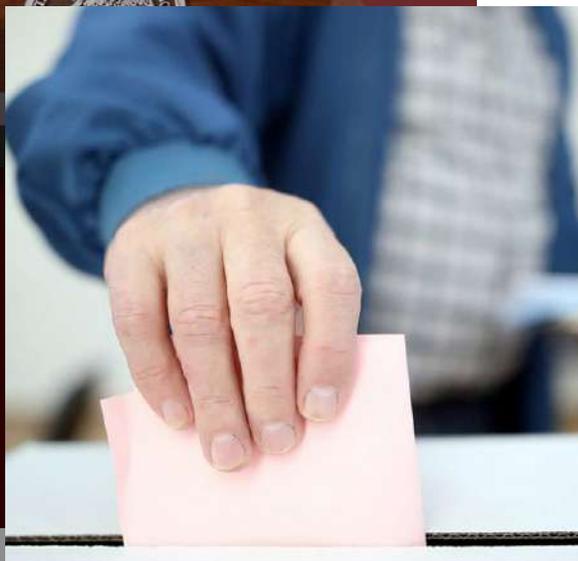
EL **BLINDAJE**
SUPERIOR



www.protelife.com



¿POR QUE LE INTERESA TANTO AL PRESIDENTE LA REVOCACIÓN DE MANDATO?



La revocación de mandato es el mecanismo de democracia participativa por medio del cual los ciudadanos ejercen su soberanía para revocar o retirar de un cargo de elección popular, al candidato que resultara electo en la última elección en su distrito o circunscripción electoral, ya sea del poder ejecutivo o poder legislativo federal, mediante el cumplimiento de los requisitos y formalidades establecidos en la presente Ley.

Estamos a solo dos años para que comiencen los movimientos para las próximas elecciones del 2026, este año es crucial para la continuidad del gobierno de Andrés Manuel López Obrador y el objetivo es subir la aprobación que tiene su gobierno.

La revocación de mandato es la mejor forma de legitimar su trabajo y siendo un ejercicio organizado y avalado por el INE le dará números positivos

como nunca antes. Aquí se abre otra pregunta; ¿Por qué esta tan seguro que la revocación de mandato le saldrá positivo? Los números lo avalan; las principales casas encuestadoras le dan un alto índice de aprobación, que supera el 60% de los votantes, para AMLO y su equipo estos índices son oro puro, ya que su objetivo es mantener o subir dicha aprobación durante los próximos meses.

Como instrumento de comunicación los resultados pueden ser un arma muy poderosa con miras a las próximas elecciones, siendo que el presidente ya no será la figura ni el emblema del cambio, ahora lo será “la continuidad”, y la continuidad es él mismo, sus ideas, su gobierno, su aprobación y sus logros, pero con otra cara. Y para poder vincular su imagen al próximo candidato necesita de una evaluación y un escrutinio de la población.

En otras palabras lo que busca es que la gente vea con bombo y platillo que todas las decisiones que ha tomado son las mejores para el país, que las acciones y ejes principales de su gobierno son los que funcionan y que los votantes no se equivocaron al elegirlo y con esto tendrá una ventaja muy fuerte para las próximas elecciones.

La única forma para detener los planes del presidente es que en la revocación de mandato el pueblo se manifieste en las urnas y diga que ya no quieren al gobierno, sin embargo para que esto

pase, la oposición debe de jugar en conjunto para poder movilizar a la población y trabajar en una comunicación extremadamente polarizada, la cual ya no cuenta con tiempo ni con los recursos, ni con las estructuras necesarias para poder generar un contrapeso fuerte, entonces lo que mejor les puede pasar es que no se lleve a cabo, pero esto no va a suceder al menos en esta administración.

Con presupuesto o sin presupuesto se tendrá que realizar y es lo que busca el presidente, matar a dos pájaros de un tiro, legitimar su mandato y hacer quedar mal al INE, que este ya es otro tema.

Bulmaro Ordaz Ruiz
Publicista,
Consultor en MKT Política,
Esp. en Imagen Pública.





TAMBOUR STREET DIVER

LOUIS VUITTON



BVLGARI

ROMA

OCTO
finissimo
THE THINNEST

BVLGARI ARTZ, CANCÚN LUXURY AVENUE,
PALACIO DE HIERRO POLANCO & SANTA FE

EN REGLA

POLÍTICA COMO LOCUACIDAD

A la manera como el vacío de contenido se esconde tras el exceso de palabras en un texto o discurso, igual que se oculta el polvo bajo la alfombra, el exceso retórico y la cotidiana verborrea suelen ser indicadores confiables de carencia de ideas y de resultados en la política y en el gobierno. También suelen serlo, por supuesto, de la vanidad y narcisismo de políticos fascinados de escucharse a sí mismos, seducidos por el timbre de su propia voz.



Las palabras no sólo sirven para razonar y comunicar ideas, también han sido utilizadas, entre otras cosas, para embelesar, transmitir emociones diversas, embaucar, engañar, insuflar egos necesitados, distraer, persuadir, envenenar discusiones, adular, denostar, difamar o calumniar. Por si esto fuera poco, pueden hacerse cosas con ellas. Esto es lo que pensadores como John L. Austin han denominado uso performativo del lenguaje.

Hacer cosas con palabras requiere de un cierto contexto institucional dentro del cual una persona determinada está facultada para, mediante la emisión de ciertas fórmulas en un contexto preciso, crear o modificar un cierto estado de cosas. Así, cuando una persona reconocida por el Estado para realizar actos del registro civil, bajo algunas condiciones, pronuncia determinadas palabras y declara a una pareja unida en matrimonio, de hecho, está uniendo a esa pareja en matrimonio. Lo mismo ocurre cuando una persona investida como juez, habiendo observado el debido proceso, declara culpable a un reo y lo condena a hospedarse por un tiempo preciso en prisión; sus palabras producen la condena.

El problema es que muchas veces políticos y gobernantes tienden a sobrestimar el uso performativo del lenguaje. A menudo imaginan que basta con declarar públicamente que un problema ha sido solucionado para considerarlo efectivamente resuelto en el mundo real. Creen también que las realidades se transforman y las dificultades y crisis quedan definitivamente superadas porque han cambiado el texto de la constitución o de las leyes, o porque han emitido tal o cual decreto, acuerdo, o directiva.

El poder tiene luego ese embriagador efecto de inducir en ciertas personas la propensión a verse a sí mismos como el dios del relato del antiguo testamento; aquel al que le bastó

decir “hágase la luz” para que la esta viniera a la existencia. Este fenómeno llega al demencial extremo de creer que les basta con afirmar que la corrupción se ha terminado para que esta desaparezca, con prohibir una conducta para que deje de ser cometida, o con decretar el principio o el fin de cualquier cosa para transformar las realidades más lacerantes y crear los más espléndidos paraísos. Si la necia realidad se resiste a la seducción de las palabras salidas de la boca o de la pluma del poderoso, siempre cabrá el recurso a negarla lisa y llanamente invocando otros datos.

A partir del lenguaje se construyen narrativas, ficciones y mitologías. Sucede así de manera propia en la literatura, pero también en la política. Como lo señaló Anne Applebaum en un reciente artículo, “los dictadores distorsionan el pasado porque quieren utilizarlo para permanecer en el poder, intimidar opositores, y persuadir gente para cometer actos de violencia masiva”. Esa distorsión se edifica con palabras y con frecuencia, deformando y manipulando el lenguaje mismo.

Un fenómeno que debe hacer las delicias de los psiquiatras es el poder del mito político para cautivar incluso a sus propios creadores. Cuando eso sucede hemos transitado de la mitología a la mitomanía. De la construcción de la narrativa al mundo mágico en el que lo relevante no es lo que sucede o se hace, sino lo que se dice o la manera más o menos fascinante de narrar el cuento. En el que el gobernante se escinde y evade del mundo real para instalarse en el suyo propio y sus datos alternos.

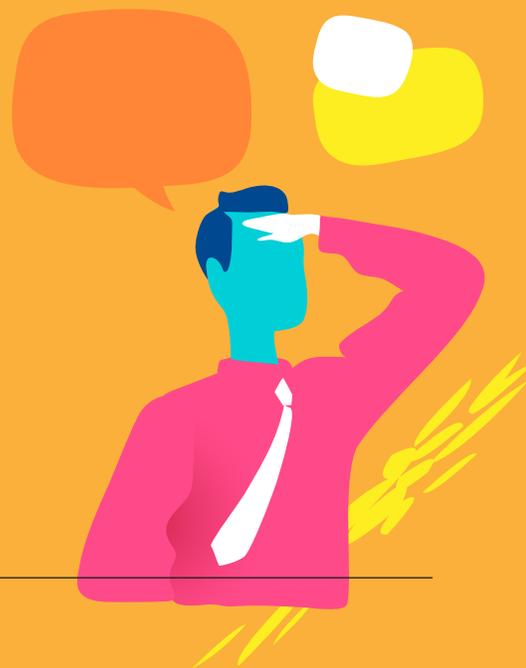
Algunos confunden la función de gobernar con su necesidad de hablar y hablar sin parar para satisfacer su auto idolatría. Suelen hacerlo sin el menor asomo de pudor, autocontención o respeto por la verdad y sin consideración alguna por los derechos de los ciudadanos a quienes fustigan, e incluso difaman y calumnian de manera cotidiana y

sistemática. Para ello, se atrincheran en la invocación de su libertad de expresión por sobre cualquier otra razón, sin reparar en que, en tanto gobernantes, no se caracterizan por gozar de un acervo de derechos, sino por ser portadores de un conjunto de deberes, responsabilidades, y restricciones a su arbitrio personal.

Es la política como locuacidad que consiste en inundar con palabras el espacio público, sin que siquiera importe mucho que lo dicho tenga sentido. Es el gobierno visto como un certamen de popularidad, en el que lo relevante no son ni los datos ni los resultados, sino la creencia y la fe en el mito. Para decirlo siguiendo a Max Weber, llega el momento en que el discurso político, inflamado por la ética de la convicción, enfocada a lograr los fines últimos derivados de la ideología y de la mitología dominantes, no voltea a ver, ni siquiera de reojo y a la distancia, a la ética de la responsabilidad que le permitiría caer en cuenta y frenarse un poco, ante el desastre que la persecución ciega de las convicciones va dejando a su paso.



Roberto Martínez
Abogado, socio de la firma
Alcius Grupo Consultor.



SALUD ES BELLEZA 153300202D0041



dunhill

ICON
RACING

THE NEW SPORT COLLECTION

CIUDAD **JUÁREZ** FANTÁSTICA

Adéntrate en el
misticismo de las
Dunas de Samalayuca



www.visitachihuahua.com

INFO: 800 TURISMO PAQUETES: 800 710 0101

f t You Tube Síguenos Ah Chihuahua

 Cd. **JUÁREZ**
FANTÁSTICO

 ¡Ah Chihuahua!



PÁSELE A LO BARRIDO

EL CRECIMIENTO DEL PODER DE LAS FUERZAS ARMADAS CON AMLO.



Las Fuerzas Armadas en México, han sido relegadas desde la salida del General Lázaro Cárdenas del Río de la Presidencia de la República, su intervención en términos de Políticas Públicas y Exterior, así como dentro de los cargos de representación, habían sido ya la constante de México. Pero esta realidad de manera consciente o inconsciente AMLO la modifica empoderando y sumando a las Fuerzas Armadas de nuevo dentro de los intereses administrativos del Estado, a fin de su propia auto sustentabilidad.

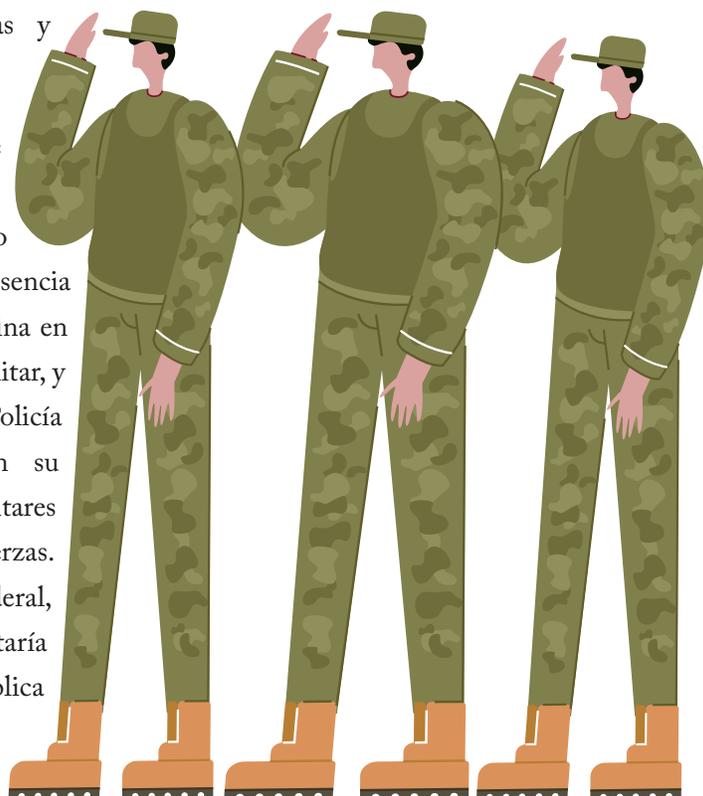
En el año de 1934 la historia de México tuvo como último militar Presidente al General Lázaro Cárdenas del Río, que su sexenio fue conocido por la privatización de los servicios y banca en México, dando pauta y poder al Estado para el manejo económico a su libre albedrío, y a la protección de los bienes y recursos soberanos de la nación. En 1940 propicia la entrada como Presidente a Manuel Ávila Camacho, dándose de facto un pacto político entre militares y civiles en la política nacional. Durante un largo período fue creciendo la política exterior de paz, donde incluso México dejó de formar parte del Consejo de Seguridad de la ONU, y fueron siendo reservadas las fuerzas al cuidado de las soberanía nacional, protección, y asistencia a la población en casos de desastres y emergencias.

Durante el sexenio de Vicente Fox, comenzaron a tener mayor fuerza en acciones de inteligencia y protección contra el narcotráfico, fenómeno que se vio acrecentado en tiempos salinistas, época donde nace incluso el grupo de ex militares llamados los Zetas, al servicio del narcotráfico. Dando entrada ya a una mayor participación e incluso presupuesto a las Fuerzas Armadas para el combate. Pero fue el Presidente Felipe Calderón, quien llevó a los militares a las calles e incluso a los cuerpos policíacos para poder contener el poderío del narcotráfico, muy acorde a lo que Thomas Hobbes menciona en su libro Leviathan escrito en 1651, en el cual señala que las Fuerzas Armadas deben basar su función principal en la seguridad, defender a sus habitantes de las invasiones extranjeras y posibles amenazas.

El presidente Enrique Peña Nieto continuó durante su sexenio intensificando la presencia del Ejército y la Marina en labores de Policía Militar, y empodera a la Policía Federal, la cual en su mayoría eran militares adscritos a estas fuerzas. Esta Policía Federal, dependió de la Secretaría de Seguridad Pública

desde el año 2009 al año 2013, cambiando a la Secretaría de Gobernación del 2013 al 2018, y pasando a la Secretaría de Seguridad Pública y Ciudadana del 2018 al 2019. Pero con la llegada al mando presidencial, Andrés Manuel López Obrador con su discurso de retornar al ejército a sus cuarteles, desaparece estas fuerzas y arremete contra el ejército al desaparecer el Estado Mayor Presidencial, creando la Guardia Nacional, que se conformó con la estructura y cuarteles de la extinta Policía Federal, llenando miles de plazas con personal de la Secretaría de Marina.

El presidente López Obrador, anunció la cancelación de importantes proyectos de sus antecesores, y a fin de



poder retomar de manera cordial su relación con las Fuerzas Militares, la relación entre ambos se intensificó, comenzando a dar labores de construcción y administración de obras a los militares, así como la administración de puertos a la Secretaría de Marina, con el fin de salvaguardar los bienes de la nación y evitar que vuelvan las empresas y recursos de México en manos de privados o extranjeros. Tal es el caso de el Aeropuerto Felipe Ángeles, El Tren Maya, El Corredor Transístmico, el Aeropuerto de Chetumal, la construcción del Aeropuerto Internacional y Militar de Tulum, y la custodia y administración de las

Aduanas de México. Con esto AMLO seguirá al parecer el modelo de Buzón (1991), donde la defensa tradicional y acciones no militares del Estado serán dadas a los cuerpos militares a fin de asegurar su supervivencia económica, así como el crecimiento de la representación política y económica en un futuro cercano.

Dado todo lo anterior, no será ajeno comenzar a ver la incursión de militares en la vida pública de México, ver un ente armado en las decisiones de políticas públicas y política internacional, así como incluso, su posible llegada en un futuro a las cámaras de representación. Al parecer

el pacto político de facto de Lázaro Cárdenas, se vera cesado por AMLO, en su lucha de continuar con la protección de los bienes de la nación que en su momento Lázaro Cárdenas protegió de manera inversa. ¿Será que México entrará ahora en un proceso de militarización como lo fue América Latina en el siglo pasado?, ¿logrará así sentar las bases de un modelo armónico?. El tiempo definirá las pautas y los resultados.



Juan Tinoco
Especialista en Políticas Públicas.





Breguet
Depuis 1775

JAEGGER-LECOULTRE

VACHERON CONSTANTIN
GENÈVE

PEYRELONGUE CHRONOS

DATE TIEMPO PARA DISFRUTAR TU ÉXITO.

Patek Philippe - Baume & Mercier - Bell & Ross - Blancpain - Breguet - Breitling - Cartier - Chronoswiss - Corum - Franck Muller
Frederique Constant - Girard Perregaux - Gorilla - Hamilton - Hublot - IWC - Jaeger-LeCoultre - Junghans - L'Épée - Longines - Montblanc
Panerai - Roger Dubuis - Tag Heuer - Tudor - Vacheron Constantin - Zenith - Albanu - Assouline - Caran d'Ache - Montegrappa - S.T. Dupont - Wolf



JOYAS · RELOJES

Masaryk 431 Polanco · C.C. Artz Pedregal

www.chronos.com.mx

Don't Look



UNA PELÍCULA DE ADAM MCKAY

**BASADA EN
HECHOS
QUE PODRÍAN
SER REALES**

NO MIRES ARRIBA



Darrin Wood
Periodista, especialista
en Sociedad y Política Internacional.

En diciembre del 2021 Netflix estrenó la película “No Mires Arriba” del director y guionista, cinco veces nominado para el Oscar por las películas “El Vicio del Poder” y “La Gran Apuesta”, Adam McKay. McKay ganó el Oscar por mejor guion en 2016 por “La Gran Apuesta”. “No Mires Arriba” es una comedia satírica sobre la cultura, los medios de comunicación y la política estadounidense, repleto de estrellas como Leonardo DiCaprio, Meryl Streep, Jennifer Lawrence, Cate Blanchett, Jonah Hill, Tyler Perry, Ariana Grande, entre otras. El co-guionista con McKay para esta película es el periodista y activista político estadounidense, David Sirota. En su primera semana en Netflix “No Mires Arriba” fue la película más vista en más de 10 países, y está recibiendo nominaciones para premios en varias categorías en muchos lugares.

El argumento trata de dos astrónomos (DiCaprio y Lawrence) que descubren un meteorito que va a impactar contra la tierra dentro de 6 meses y destruir la vida humana. En sus intentos de dar a conocer la información al gobierno y el público, no son tomados en serio por parte de la presidenta de los Estados Unidos (Meryl Streep) y su gabinete. Según el director, el guion fue escrito con el cambio climático en mente, pero se puso aún más fuerte en su parodia cuando estaban filmando durante el Coronavirus. De hecho, hay una imagen en la película (poco después de una hora y 28 minutos) en donde se ve el equipo con sus mascarillas para protegerse contra el Covid.

La película también ataca la cultura cuando los astrónomos deciden hablar del meteorito en un programa de prensa rosa matinal donde los presentadores (Blanchett y Perry) y el público, ignoran lo que están contando, solo comentan de sus aspectos físicos a través de los redes sociales. Hay otro protagonista en la película, basado en una mezcla entre los multimillonarios Jeff Bezos (Amazon) y Elon Musk (Tesla), que teme al apocalipsis que viene hasta que se propone un plan para intentar sacar billones de dólares de lo minerales del propio meteorito.

Tampoco se libra los medios de comunicación estadounidenses de una crítica ácida, con la presencia de canales de televisión poco disfrazados tipo CNN y Fox News, uno en pánico y el otro totalmente negacionista. La reacción de la ciudadanía también está muy dividida entre creyentes en la ciencia y negacionistas, exactamente como el público estadounidense en la actualidad.

Con un gran guion, dirección y actuaciones estelares, Netflix ha hecho un retrato casi perfecto de la realidad en estos momentos en el país vecino del norte. Imprescindible.

LAS VACUNAS AYUDAN



**A QUE SE SIGA
DISFRUTANDO DE LA VIDA.**

 **VACUNAR ES CUIDAR**

VACUNARSE PROTEGE ESOS MOMENTOS.

CONSULTE A SU MÉDICO

Al término de 2021, es momento de reflexionar sobre lo sucedido a lo largo de este agitado año y, más desafiante aún, sobre lo que nos depara el año que viene, el incierto 2022.

México enfrenta a una complicada situación que mantiene muy pendientes a los analistas económicos y políticos. Por un lado, la inflación que registra el país ha adquirido tintes que, sin ser dramáticos, auguran una perspectiva bastante deprimente – sobre todo para las personas con menores ingresos que difícilmente pueden adquirir la canasta básica –.

Por otro, en el entorno político, el país tendrá elecciones importantes en 2022 y enfrentará un desgaste de credibilidad en el sistema democrático que afectará a toda la sociedad. La intensa división que se ha generado entre la población no ha tenido gran repercusión en la popularidad del presidente y su engranaje político (Morena) en términos electorales.

Combatir la inflación, al menos de la manera convencional, implica una serie de medidas que generarán descontento en la gente y que de no presentarse ponen en peligro la recuperación económica, sobre todo si se mantienen las tendencias que afectaron al mundo en 2021, como las extremas alzas en los costos en las cadenas de suministros y la continua depreciación del peso. En este contexto, nuevas restricciones se perfilan en el horizonte de México.

Hay convulsión y desconcierto en torno a la productividad de las empresas, el desempleo y los temas migratorios. Además del factor económico tenemos el factor de seguridad pública que también se ha ido complicando

y aunque no ha habido incrementos significativos en la incidencia delictiva si se han mantenido los altos niveles de homicidios que existían desde fines de la gestión de Peña Nieto. Tampoco se pueden menospreciar los efectos de la pandemia, sus consecuencias y retos. Más allá de que si las nuevas cepas no son tan mortales, sigue existiendo crisis de salud y el combate al COVID continúa siendo prioridad.

Así como los medios de comunicación han seguido “informando” a la sociedad y las conferencias mañaneras siguen sesgando la realidad, lo importante es tratar de entender cómo se articula la interpretación de la realidad y cual es su impacto en el ámbito político. Hemos visto como la narrativa de los hechos nos entrapa en una visión polarizada y fantasiosa de la realidad, pero no sabemos si ese discurso político seguirá siendo suficiente para atraer a la gente a las urnas y a votar a favor de Morena y los entuertos de AMLO.

¿Cuándo nos alcanzará el destino? Es decir, cuándo le cobrará la inflación, la depreciación, la carestía, el divisionismo, el hartazgo con el discurso, el manejo de la pandemia y otras cosas su cuota al presidente? Independientemente de la simpatía que una persona pueda tener por López Obrador falta ver si eventualmente los factores de realidad que inciden en el bienestar de la gente y que se están deteriorando tendrán un impacto negativo en los procesos electorales que se presentarán en 2022.

Carlos Martínez
Fundador Capital Político.



Repercusiones del tambor de la realidad.





MOVIMIENTO 3235



BRAZALETE JUBILEE



LENTE CYCLOPS

DATEJUST

Presentado en 1945, el Datejust sigue siendo el arquetipo del reloj clásico, gracias a su estilo atemporal y su elegancia inigualable. El primer reloj en indicar la fecha en una ventana de calendario y en incorporar la lente patentada Cyclops, a su atractivo no le afecta el paso del tiempo. A lo largo de los años, ha seguido evolucionando con la última tecnología de Rolex, a la vez que se ha mantenido como una de las expresiones más puras de la colección Oyster Perpetual.

#Perpetual



CRISTAL DE ZAFIRO



OYSTER PERPETUAL DATEJUST 41



Si hay un fenómeno conocido y que ha sido estudiado a profundidad en la ciencia económica moderna es precisamente la inflación. Entendida como el aumento sostenido de los precios, es decir, la inflación representa cuán caro se ha vuelto un conjunto de bienes y servicios en el mercado en un tiempo determinado.

NULLIUS IN VERBA

El retorno de la alta inflación.



A lo largo de los últimos 100 años, hemos visto episodios importantes relacionados a este problema. La inflación descontrolada -hiperinflación- en la República de Weimar (hoy Alemania) de 1921 a 1923, la posterior a la Segunda Guerra Mundial a partir de 1946, la ocasionada por la crisis del petróleo en 1973 y la inflación de inicios de la década de los 80, por cierto, con un fuerte impacto en la región latinoamericana, incluyendo a México.

Sin embargo, en el contexto general, desde los propios años 80 del siglo pasado hemos visto un descenso en las tasas promedio de la inflación mundial – con excepción de la inflación del 2008, antes de la Gran Recesión que inició en el segundo semestre de ese año -. Es por ello, que el fenómeno inflacionario ha sido motivo de toneladas de escritos y estudios, siendo considerado uno de los principales desafíos macroeconómicos.

Este año que está por culminar, se caracterizó, entre otras cosas, por un retorno de la alta inflación. Ya no derivado de la emisión irresponsable de dinero por parte de los Bancos Centrales, que era casi una costumbre, sobre todo en América Latina. Esta vez, en buena medida, como producto de un shock de demanda global, impulsado por la creciente necesidad de recuperar las economías, luego de la recesión del Gran Confinamiento de 2020.

La volatilidad en el valor de buena parte de los commodities y energéticos, el aumento de los fletes marítimos – crisis de los contenedores –, impactando al comercio mundial, al igual que la escasez de semiconductores (chips) - que están golpeando considerablemente a la economía que depende de lo digital -. Todos esos elementos han generado cuellos de botella en la producción y un aumento de precios que no se veía en años en

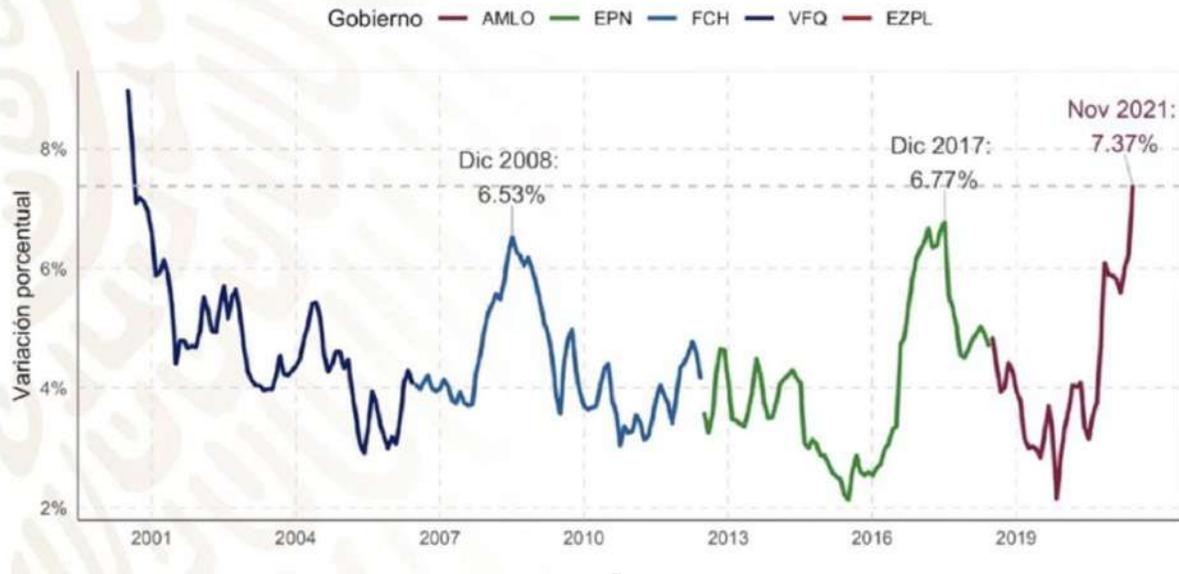
Tasa de inflación promedio mundial (1980-2020)



Fuente: Banco Mundial.

Inflación anual.

(Variación porcentual con respecto al mismo mes del año anterior)



Fuente: INEGI.

muchos países, fundamentalmente aquellos que forman parte del club de los desarrollados y emergentes, es decir, aquellos sensibles a los vaivenes de los factores externos de la economía, como México.

Simplemente, el mes pasado, la inflación en los Estados Unidos fue la más elevada desde 1982. De igual manera, el aumento del índice general de precios en la Unión Europea superó en el mes de noviembre el 5 % por primera vez, y marcó un récord del 4,9 % en la eurozona. En el caso de Chile, el índice de precios al consumidor de noviembre acumula un alza de 6,3 % en lo que va del año, siendo la inflación más alta del país sudamericano desde diciembre de 2008.

México muy probablemente cerrará este 2021 con una tasa de inflación por arriba

del 7 %, siendo la más elevada de las últimas dos décadas.

Hay discursos interesados en instalar una falsa matriz de opinión, señalando que la inflación en México es una consecuencia directa de las actuales políticas económicas y monetarias del país.

Por último, existía un relativo consenso en que la inflación global sería transitoria. Sin embargo, ahora se espera que dicho fenómeno permanezca al alza hasta el tercer trimestre del próximo año. En suma, posiblemente derivado de la inflación se eleve la tasa de pobreza en México, se mantenga débil la recuperación del consumo de bienes y se tenga una disminución considerable de los ingresos de las familias.

Erick Lobo
Consultor, Director General
de Politics & Government
Consulting.





Elige la tarjeta más segura,
sin anualidad, y personalízala
a tu medida, hazla

likeU



Visita una sucursal.

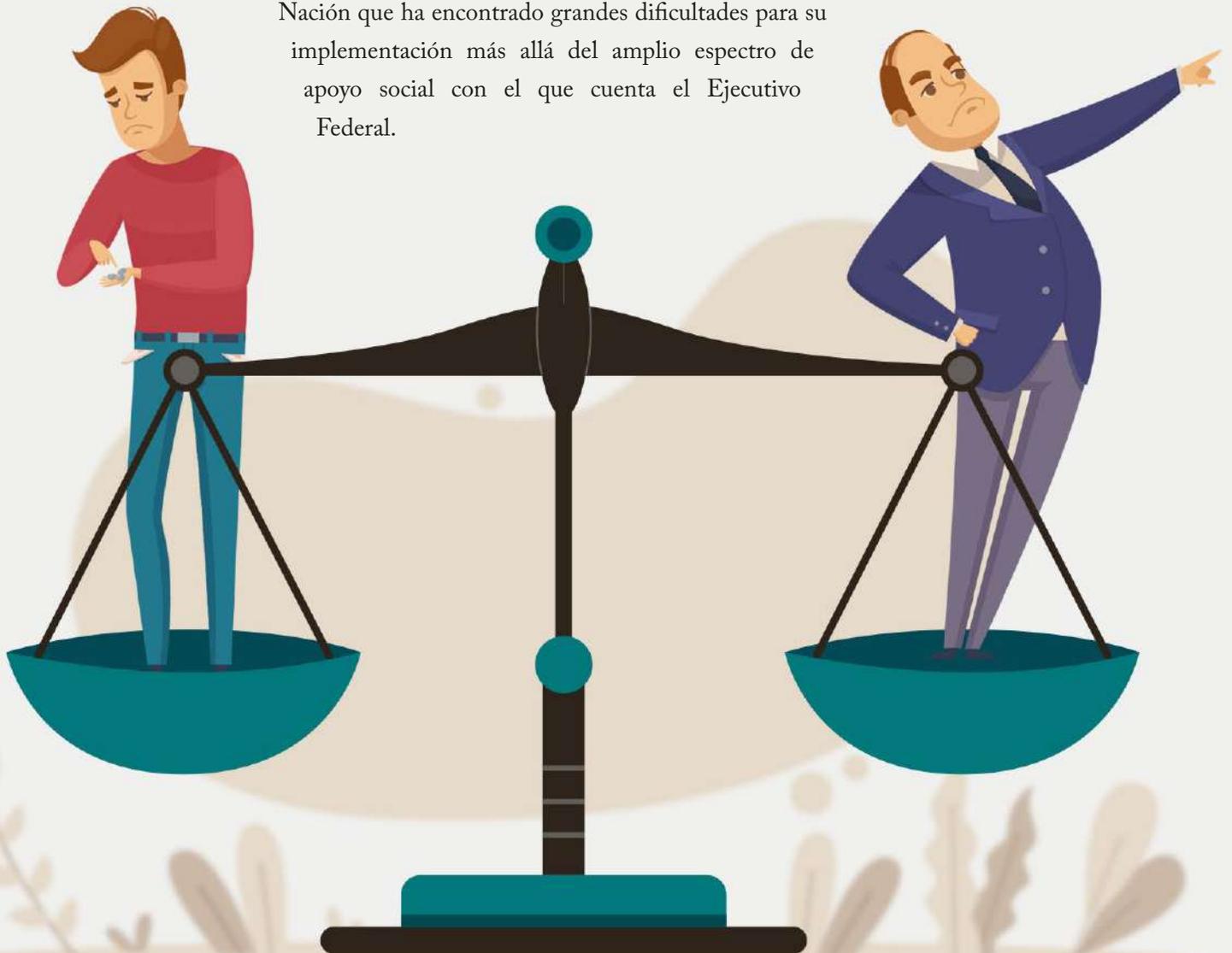
 **Santander**[®]

Lo importante para ti, es serio para nosotros.

Es la tarjeta más segura que tiene Santander, porque la tarjeta física no tiene ningún número impreso y opera con chip&pin; y en digital se usa un CVV dinámico. Además, si el cliente tiene un cargo no reconocido, se lo devolvemos al instante. Tarjeta de crédito Santander LikeU. **CAT promedio 78.4%**, tasa de interés promedio ponderada por saldo en términos anuales **0.0%**. Comisión anual \$0.00 SIN IVA. Calculado al 1 de julio de 2021. Las tarjetas de crédito son un producto emitido por Santander Consumo, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., Grupo Financiero Santander México, que para su constitución y operación con tal carácter no requiere autorización de la SHCP. Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México. Para mayores informes de contrataciones, beneficios y comisiones del producto, consultar www.santander.com.mx

VULNERABILIDAD ECONÓMICA Y SOCIAL VS ELECCIONES Y PODER POLÍTICO EN MÉXICO, LA RUTA PENDIENTE

México y su administración bajo la Dirección del Movimiento de Regeneración Nacional (MORENA), inicia el año 2022 enfrentando grandes complejidades dentro de su Agenda Política, es importante recordar que a lo largo de 3 años va cuesta arriba en la intención de construir un Proyecto de Nación que ha encontrado grandes dificultades para su implementación más allá del amplio espectro de apoyo social con el que cuenta el Ejecutivo Federal.



Realizando un balance, a la fecha vemos un escenario donde temas como; crecimiento económico, pandemia, inseguridad, inflación, problemas migratorios y desigualdad social son los grandes pendientes que al actual gobierno le ha sido difícil manejar pese a los esfuerzos plasmados en un discurso, donde se resalta el interés por disminuir los altos índices de corrupción, mismos que aún prevalecen en muchos de los niveles del Gobierno Federal, los

Gobiernos Locales y Municipales a lo largo y ancho del territorio nacional, situación que permitiría de erradicarse este flagelo, contar con una Administración Pública y gobiernos más comprometidos, eficientes y eficaces que tuviesen mejores resultados en la construcción de soluciones ante los retos por resolver, hacia una sociedad que reclama sensatez en las políticas públicas.

En materia económica, de acuerdo

con los datos de la Junta de Gobierno del Banco de México, los niveles inflacionarios alcanzados en este nuevo año serán 3% +/- un punto porcentual, lo que representará una alza en los precios de los consumidores, superiores a un 7%, hecho que impactará negativamente en el ingreso de las clases más vulnerables, que son siempre las que se ven desprotegidas ante una política económica gubernamental que a la fecha no ha dado los



resultados esperados por el Presidente de la República, sumado a esto vemos la pérdida de empleos, que ha sido desde el inicio de esta administración una constante que impide radicalmente el crecimiento y desarrollo de nuestro país.

Sumado a lo anterior, encontramos el tema en el aumento de la inseguridad, resultado de una clara ausencia de

políticas públicas en esta materia, que han dejado al descubierto el empoderamiento de grupos delincuenciales en diferentes Estados, vislumbrándose ya Estados fallidos, como es el caso de Zacatecas donde la delincuencia ha hecho de esta entidad un territorio propio, demostrando su supremacía frente a una guardia nacional y cuerpos de seguridad que están siendo rebasados en táctica y estrategias.

Por otra parte, está el punto sobre la desigualdad social, tema que debería abordarse desde otra perspectiva por parte del Gobierno, dejando ya de lado políticas asistencialistas que sólo postergan el deterioro social e impiden un auténtico crecimiento y disminución de la pobreza, aquí existe la necesidad urgente de redireccionar acciones y construir acuerdos de amplia transversalidad institucional, para potencializar

una mayor y mejor participación ciudadana con todos los actores y, en consecuencia fortalecer la gobernanza y mejorar la gobernabilidad con un enfoque más democrático en la búsqueda de una mayor participación de los sectores que generan riqueza y empleo; ya que de no darse un proceso de reingeniería en el diseño de la actual política, veremos realidades que aunque se les dé un manejo distinto en el ámbito mediático, el deterioro y parálisis de nuestra economía será irreversible, dando como resultado el incremento en los niveles de pobreza y pobreza extrema en nuestro país. Reconociendo en este marco que México se encuentra dentro de los países de América Latina con mayor desigualdad, ello debido a que sólo el 10% de la Población concentra el 59% de los ingresos del país, mientras que un 1% agrupa el 29% de los ingresos de acuerdo con datos del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) del 2021.

Sobre lo anterior, debemos destacar que esto es resultado de una concentración de poder en manos de unos pocos y de una clase política que sigue conservando privilegios pese a los mensajes y discursos mediáticos llevados a cabo por el actual gobierno. Donde se observa el papel de figuras políticas en todos



los partidos sin excepción, que se aferran a los beneficios que otorga el poder político, menospreciando la posibilidad de abrir espacios a nuevos cuadros que cuenten con una mayor y mejor preparación para hacer frente a los grandes problemas que por décadas han colocado a México en una parálisis, donde hasta la fecha no vemos ni voluntad, pero sobre todo un Proyecto de Nación que coloque y erradique viejos vicios dentro del gobierno y su Administración Pública.

Con base en este escenario, se llevarán a cabo el próximo 5 de junio de este año elecciones en 6 Entidades Federativas que son; Aguascalientes, donde se renovará la Gubernatura, 39 Presidencias Municipales, 39 Sindicaturas y 327 Regidurías, Durango, donde se elegirá Gobernador al igual que en Hidalgo, Oaxaca y Tamaulipas, finalmente en el Estado de Quintana Roo se renovará la

Gubernatura, 15 Diputaciones MR y 10 Diputaciones de RP. En este contexto es importante destacar que el Partido Morena continua teniendo una amplia permeabilidad en un electorado que se compone de un amplio espectro social donde la pobreza y la desigualdad es la principal característica de quienes podría seguir pensando en la utopía de un cambio y solución de los problemas actuales, ya que no cuentan con los elementos de análisis, pero sobre todo del empoderamiento económico para poner un alto a los excesos que tiene y ejercen exacerbadamente de manera centralizada el poder político, sumado a ello la falta de preparación y profesionalización de quienes aspirarán a ocupar un cargo público y de dirección en estas entidades federativas.

En este orden de ideas, quienes aspirarán a contender y posteriormente detentar los cargos

ya referidos, deben integrar de manera seria y responsable dentro de su agenda política, ejes temáticos y estratégicos que permitan cuando se constituyan en gobierno, fortalecer y concretizar de manera real acciones para la construcción de Gobiernos de Calidad, bajo modelos ya probados con niveles de estandarización internacional como lo es el Modelo de Gestión de Calidad en la Administración Pública, así también incorporar temas como la Transparencia y Rendición de Cuentas y sobra decir el Combate a la CORRUPCIÓN, pero esto de manera real y no discrecional como se ha venido manejando.

Bajo esta lectura cabe señalar que, uno de los parámetros básicos para analizar la Calidad de una Democracia, es la eficiencia en los mecanismos de Rendición de Cuentas y la Transparencia en el manejo de los recursos públicos de cada gobierno en sus distintos niveles de responsabilidad pública debe tener en el ámbito de construcción de gobierno.

Como bien sabemos, la Rendición de Cuentas se ha constituido en un instrumento estratégico fundamental que involucra a cualquier ente que ejerza recursos públicos frente a la ciudadanía, que debe estar siempre atenta y expectante en el manejo de éstos, constituyéndose de esta manera en un ente que cuente con elementos

para auditar los ejercicios de gobierno.

En este sentido, todo gobierno debe entender que hoy en día, para poder superar los cuestionamientos y grandes retos generados bajo la gran presión que produjo la Crisis Sanitaria por COVID-19, que ha colocado a todos los gobiernos en la posibilidad de constituirse como los auténticos líderes políticos y sociales o colocarse en la línea de la inoperancia político-administrativa, es necesario generar una nueva cultura de Servidores Públicos como parte de las acciones enunciadas por el Ejecutivo Federal, donde la Ética, Transparencia, Rendición de Cuentas y Acceso a la Información sean los instrumentos estratégicos dentro de las acciones gubernamentales a partir de la reducción de la discrecionalidad, que se traduzca en el objetivo de crear mejores mecanismos para un mejor Pacto Social en el marco de este gran reto que ha sido enmarcado por la pandemia.

En esta ruta de análisis, se hace necesario construir escenarios que les permitan a los gobiernos locales y municipales ser auténticos líderes, impulsando acciones en materia de profesionalización y

transformación de la arquitectura institucional para mejorar la imagen sobre el actuar del Servicio Público para:

- **Aumentar la confianza ciudadana.**
- **Impulsar una nueva imagen institucional.**
- **Fortalecer los niveles de credibilidad entre discurso y acción.**
- **Crear una nueva Cultura de la Legalidad.**
- **Construir nuevos puentes de comunicación política.**
- **Crear un nuevo modelo de Participación Ciudadana.**

De esta manera, promover mecanismos de rendición de cuentas, acompañados de la participación ciudadana, permitirá mejorar la calidad de los gobiernos, los niveles de vida de la sociedad y por supuesto, mejorar la calidad de la democracia.

Finalmente podemos afirmar que con el fortalecimiento de la Administración Pública en sus diferentes niveles de actuación, Federal, Estatal o Municipal en este contexto lograremos superar los imperativos fundamentales para erradicar viejas prácticas que, durante décadas han erosionado los nervios del gobierno y sus Instituciones.



Rogelio Rodríguez Rodríguez
Presidente del Instituto Euro-latinoamericano
de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL)
y Director General del Centro de Estudios
para el Desarrollo de Proyectos Sociales (CEDPROS).

FRANCE  1743

MOËT & CHANDON

CHAMPAGNE



EVITE EL EXCESO

www.alcoholinformate.org.mx

FRANCE  1743

MOËT & CHANDON

CHAMPAGNE



EVITE EL EXCESO

www.alcoholinformate.org.mx

La inflación en México y la realidad del Gobierno de López Obrador

¿Porqué el dinero no alcanza?, ¿Qué esta pasando en México que la economía se comienza a complicar? Hace dos años y medio podíamos sostener una canasta básica para dos personas con menos dinero; hoy el dinero sencillamente se esfuma. ¿Qué pasa, nos estamos empobreciendo?

Lo que vivimos en México es un fenómeno que, desde hace más de 30 años, los ciudadanos no sentíamos tan cerca, eran historias de los años 70's y 80's, quizá la crisis que dejó Salinas fue lo más cercano. Pero realmente a pesar de la crisis económica que Estados Unidos contagió en 2009 a muchos países y de la pandemia de la Influenza, no habíamos sentido los efectos negativos en nuestra economía y desarrollo personal como ahora.

Se llama Inflación y es el “coco” de los Gobiernos. Teóricamente la inflación es un aumento generalizado de precios de los bienes y servicios durante un periodo determinado de tiempo. ¿Pero porqué sucede? Esta subida de precios se puede producir por varias razones. Pero siempre, al menos en México, el gobierno ha sido responsable de éstas.

Antes de hablar de estas razones conviene saber de que se compone la canasta Básica, a fin de comprender los factores que llevan a la elevación de los precios. La canasta básica no solo son productos; esta compuesta por: Alimentos y Bebidas no Alcohólicas; Transporte; Prendas de Vestir y Calzados; Salud; Vivienda, Servicios Básicos y Combustible; Educación; Comunicaciones; Muebles, Artículos y Servicios Domésticos; Recreación y Cultura; Restaurantes y Hoteles Bienes y Servicios Diversos; Bebidas Alcohólicas y Tabaco. Es obvio que hoy todo esto cuesta mucho más dinero.

Cabe señalar que, en enero de 2020, la inflación en México estaba en 2.8 % y un año después, es decir enero de 2021 se ubicaba en 3.5 %. Hoy, a enero de 2022, esta alcanza 7.6 %. ¿Qué pasó?

Una de las razones por la que la inflación llega, es por la escasez de productos y la gran demanda que existe de éstos. En esta ocasión todo el mundo y México no fue la excepción, la economía global se vio afectada por la pandemia. El ritmo de vida cambió, la mano de obra fue obligada a guardar encierro y las empresas a producir menos, sino es que muchas cerraron. Esto provocó menor producción y escases de productos en general, más por el modelo de productivo y las cadenas de suministro se vieron afectadas. A esto se le conoce como inflación importada y obviamente en esto no podemos responsabilizar al Gobierno Mexicano actual ya que se trata de un hecho inédito del cual no podríamos haber previsto.

Sin embargo, existen otras razones que si es responsable directamente el Gobierno de López Obrador y que aquí las mencionaremos. Una razón es cuando el gobierno gasta más de lo que recibe: En este caso la 4T ha sido absolutamente

irresponsable en sostener políticas de gasto desmedido como las obras faraónicas del Aeropuerto de Santa Lucía; El Tren Maya; la refinería de Dos Bocas y ni se diga todos los programas clientelares de subsidio como el Banco del Bienestar, Sembrando Vidas, Jóvenes Construyendo el Futuro, Becas Benito Juárez. Cosa aparte es el apoyo a las personas de la 3ª Edad. Este gasto desmedido que sumado a las pésimas decisiones en materia energética y la crisis general de los precios del petróleo ha hecho que en México haya menos ingreso y mayor gasto. Punto malo para el Gobierno.

No hablaremos hoy de la nula transparencia y graves indicios de corrupción en el sistema de compras del Gobierno, ni del golpeteo sistemático a la clase empresarial e inversionistas, otro factor que también genera inflación.

Hoy en vez de ver un gobierno que es un gran motor para que el dinero circule en la economía, vemos nula inversión privada, la fuga de capitales, adquisición de deuda interna y externa, incremento de impuestos, desarticulación de cadenas de suministro (el sector farmacéutico y de la construcción los más golpeado) y un sinfín de irresponsabilidades por parte del Gobierno actual.

Es obvio que un discurso no cura la realidad y aunque López Obrador pasó 20 años diciendo que al llegar a la presidencia estaríamos mejor. La realidad de la crisis inflacionaria actual, hoy día, lo pone en su justa dimensión.



Ana Laura Chávez

Consultor y Profesora investigadora
de la Universidad de Guadalajara.



SHARESIDENCES

La residencia más saludable del planeta
puede ser suya

UNA EXCLUSIVA COMUNIDAD DE 37 PROPIETARIOS
EN COSTA MUJERES, MÉXICO



info@sharesidences.com
www.sharesidences.com

EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE:

¿Responsabilidad de Gobierno o del Individuo?



Todos los que habitamos en el país tenemos el derecho humano a un medio ambiente sano, mismo que ha sido reconocido y conferido constitucionalmente desde el año de 1999 por la reforma al artículo cuarto de la Carta Magna con el fin de que las personas podamos tener un desarrollo y bienestar. Con ello, los gobiernos deben asumir la responsabilidad directa de proveer las condiciones necesarias para preservarlo, en el entendido que el ambiente responde al “conjunto de elementos naturales y artificiales o inducidos por el hombre que hacen posible la existencia y desarrollo de los seres humanos y demás organismos vivos que interactúan en un espacio y tiempo determinados” (Ley General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, art. 3, fracc. I).

Lo anterior, hace que los gobierno en sus tres niveles focalicen sus planes y programas a proyectos más específicos que ayuden a preservar el medio ambiente no sólo a corto plazo, sino para disfrute de las próximas generaciones. La mirada también se ha dirigido al papel que tienen los individuos como parte de un sistema en donde sus modos y estilos de vida impactan en menor o mayor medida en la naturaleza.

Bajo la perspectiva de la responsabilidad individual en el cuidado del medio ambiente, diversos gobiernos han sido omisos en la implementación de políticas públicas que generen las condiciones óptimas y las reglas del juego que deben asumir las instituciones públicas en la materia para regular a los particulares. Por otra parte, diversos sectores de la sociedad han promovido la responsabilidad de los gobiernos en la conservación ambiental, ignorando las

huellas de carbono que han emitido o la realización de posibles prácticas que pudieran reducirlo.

La discusión por identificar quien es el responsable en el cuidado ambiental ha detonado múltiples investigaciones que analizan el comportamiento individual, el desarrollo económico, la historia política, entre otros factores; los cuales tienen un punto de intersección: la conducta humana. Por ejemplo, la tesis de González (2004), denominada: “La preocupación por la calidad del medio ambiente: un modelo cognitivo sobre la conducta ecológica” determina que los grupos y las organizaciones afectan las conductas políticas de control del crecimiento de la población y del uso eficiente de los recursos.

Las agrupaciones políticas que asumen posiciones de gobierno poseen percepciones o visiones particulares de las implicaciones ambientales, de ahí que, a una mayor desregulación o laxitud se incentivan factores de riesgo promovidos por ciertos grupos de personas. Por tanto, el discurso en los últimos años se ha centrado en la responsabilidad compartida para el cuidado del medio ambiente en donde gobiernos e individuos reconozcan su papel y acciones a realizar en el entorno.



Inma Ramírez
Asesora Parlamentaria.
Experta en Medio Ambiente.





IWC
SCHAFFHAUSEN



Viaje a lo rural. Comunidades que se transforman.

En Colombia existen varios territorios que lamentablemente han estado marcados por la violencia y los cultivos ilícitos. No es un secreto las pocas oportunidades que tenían las personas que vivían en estas regiones, tanto en educación formal como opciones laborales y el miedo constante que llegó a convertirse en normalidad.

Uno de esos territorios es **San José del Guaviare**, capital del Departamento del Guaviare, creado en 1991 y ubicado en la región de la Amazonía, con 53,460 km² y una diversidad cultural muy importante que enriquece, en estos días, los procesos de cohesión y la tolerancia necesaria para transformarse.

Algunas comunidades que habitan la zona son las de San José, Cerro Azul, el Raudal, Nare y los indígenas Nukak, cada una con su estructura y reglas comunitarias para interactuar con los demás.

En la zona se tenía una constante actividad militar y los cultivos de coca eran la principal fuente de ingreso, sin importar el impacto negativo en las comunidades como las diferentes formas de violencia y el narcotráfico como mecanismo de supervivencia.

Un hecho relevante solo para contextualizar la situación que vivían en esta región fue la Operación Jaque, en el año 2008 para rescatar a una política colombo-francesa, tres norteamericanos y once militares y policías colombianos secuestrados.



Todo lo anterior va quedando en el pasado y escribo en honor a estas comunidades que a pesar de todo lo que han vivido son personas amables, que se sienten orgullosos de mostrarle al mundo todas sus riquezas en fauna y flora. Tienen un fuerte sentido de

pertenencia y conciencia por cuidar el medio ambiente porque entienden perfectamente la importancia de proteger a cada especie vegetal y animal y su tesoro escondido, que hasta hace poco están dando a conocer al mundo, las pinturas rupestres de la Amazonía.

Mi viaje inició por dos razones, mi interés de apoyar a las comunidades que le apuestan al ecoturismo y conocer su forma de vida después de una etapa de violencia y ver esas manifestaciones pictóricas en ocre rojo plasmadas en las rocas y cavernas. Se puede llegar por avión desde Bogotá o por tierra; decidí viajar desde Villavicencio, 5 horas y media en coche, una carretera espectacular, varios pueblos con sus encantos y finalmente el destino final, ingresando por un puente largo con varios puestos de vigilancia militar, cosa

que me sorprendió y al preguntar, la respuesta recurrente era que estaban allí porque en la época violenta, varias veces lo habían intentado “volar”.

Al llegar al hotel, el guía,

una persona joven y emprendedora, nos recibió con una sonrisa que te contagiaba la buena vibra, nos explicó todo lo que debíamos saber con una amabilidad que en realidad fue lo que más me empezó a gustar de la región y eso continuó con cada una de las personas que íbamos conociendo,

sonrisas y un sentido del humor extraordinario.

Al iniciar nuestros recorridos, ingresábamos a cada una de las comunidades mencionadas, diligenciábamos un registro y nos asignaban un guía local, una persona de la comunidad para llevarnos entre los caminos a los diferentes puntos de interés. Estos guías comunitarios se están formando, están aprendiendo cada día como ofrecer un mejor servicio a los turistas que nos gusta la naturaleza. Nos explicaban cada tipo de vegetación, algunos árboles y sus raíces, tallos y hojas que servían de base para hacer medicinas; los pájaros de la zona y también cómo se habían transformado, pasando de trabajar en todo el procesamiento de la coca, algunos de ellos, a operadores turísticos.

Hay muchas más cosas maravillosas que me emocionaron, sin embargo, vivirlo es diferente a contarlo, seguramente volveré pronto porque el principal motor para las transformaciones son las personas, las cuales necesitan un liderazgo comprometido para que el cambio sea duradero en el tiempo y podamos avanzar como sociedad en otros aspectos.

Destino recomendado si quieren apoyar las segundas oportunidades.



Carolina Hormechea

Asesora de Transformación Digital
del Instituto Nacional de Vías y de la Agencia
Nacional de Contratación Pública de Colombia.

El Palacio de Hierro

SOY TOTALMENTE PALACIO®



MI **PALACIO** A UN **MENSAJE**

Ahora puedes hacer tus compras
con un solo mensaje **por WhatsApp**.

ESCRÍBENOS A
555-PALACIO

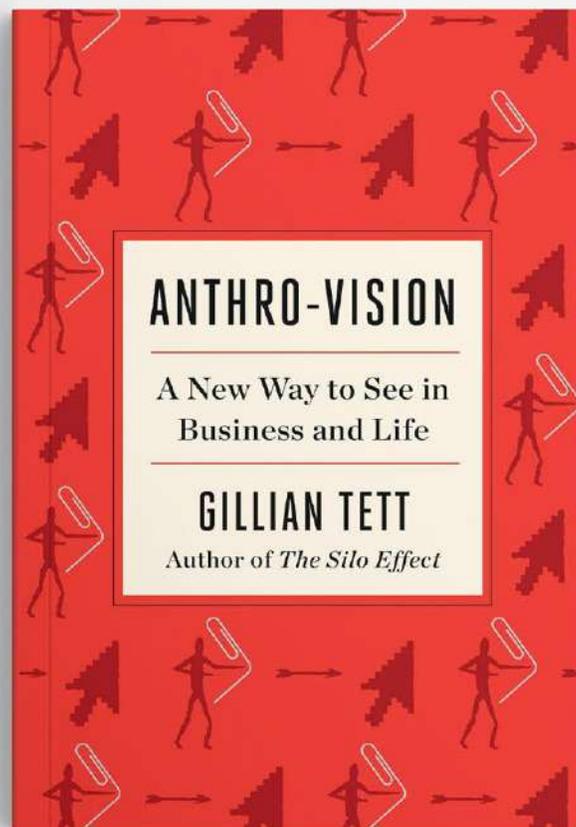
Y disfruta una experiencia
Totalmente Palacio.

PALACIO
CONTIGO

EL PALACIO MÁS CERCA DE TI

El mundo leído desde la antro visión.

La antropología como visión del mundo.



Moisés Naím, en el Efecto Naím, entrevistó a la antropóloga estadounidense Gillian Tett, para entender el mundo actual desde una perspectiva “antropológica”, o como lo señalan, “una antro visión. La antropología como visión del mundo” (Tett, 2021). En primer lugar, nos permite entender lo que significa la antropología como ciencia humana responsable del estudio de las sociedades humanas, su cultura y su desarrollo y que, según enfatiza Naím (2021), a través del tiempo nos ha ayudado a entender la evolución, el surgimiento y la caída de las civilizaciones, pero también nuestras interacciones sociales, es decir, ¿cómo nos organizamos en grupo o como sociedad?, y lo

más importante hoy, cómo nos relacionamos con la naturaleza. De esa definición general, Naim hace énfasis en que Gillian Tett también destaca la antropología como disciplina científica que explica el comportamiento de los consumidores, de las empresas y hasta de las crisis económicas (Tett, 2021). La importancia de esta entrevista consiste en la experiencia y múltiples entrevistas que Tett (2021) ha realizado en más de treinta años para un importante medio financiero de los Estados Unidos, El Financial Times, por su impacto e influencia en la economía global, entre los cuales se le reconoce haber sido una de las primeras en haber “pronosticado la crisis financiera mundial del año 2008” (Tett, 2021).

En su libro, *Anthro-Vision. A New Way to See in Business and Life*, Gillian Tett, sobre mercados financieros y la conducta humana, tal como afirma Naím (2021), constituye una nueva forma de ver cómo se relacionan las sociedades humanas para poder entender desde varios enfoques la construcción de estrategias empresariales, de una parte, y políticas públicas del otro, es decir del Estado. Según Tett (2021) a diferencia de la antropología tradicional existe la antropología cultural, que “trata sobre la curiosidad y la voluntad de sumergirse en otras culturas, no solo para entenderlas, sino para que desde esa perspectiva se llegue a “mirarse a sí mismo con más humildad”, y que, visto así, son muy relevantes para las empresas hoy día que se enfrentan a la globalización, al cambio tecnológico y a todo tipo de perturbaciones como el cambio climático y la pandemia” (Tett, 2021).

Tett (2021) destaca cómo todas las profesiones liberales, y los líderes sociales, pueden tomar ideas, y de hecho lo hacen, “prestadas” de dichas profesiones, como la Psicología. En la misma línea explicativa nos recuerda el aporte que hace el primer premio Nobel de economía (2002), “no economista”, Daniel Kahneman, licenciado en Psicología en la Universidad Hebrea de Jerusalén, y doctorado en Universidad de California en Berkeley (1961), sobre los juicios y elecciones que hacemos continuamente y que afectan a las diferentes comunidades y/o consumidores de productos, bienes o ideales.

Para el Nobel y psicólogo Khaneman (2017), entre sus muchos argumentos y teorías, llama la atención una que denomina las primacías que nos guían, y que “amenazan la imagen sobre nosotros mismos como autores conscientes y autónomos de nuestros juicios y nuestras elecciones comunales, (...) reflejan nuestros valores, y estimaciones en asuntos de política (tipo asociativo), pero de manera contradictoria, (...) las cosas que hacen recordar dinero producen algunos efectos perturbadores (tipo egoísta) pero mayor perseverancia en el tiempo y el estar solos” (Khaneman, 2017). Este experimento fue realizado por la psicóloga Kathleen Vohs y que, según su conclusión señala: “vivimos en una cultura que nos envuelve con cosas que nos recuerdan el dinero y que puede modelar el comportamiento y nuestras actitudes de un modo que desconocemos y del que no podemos sentirnos orgullosos” (Kahneman, 2017).

Bajo esos argumentos y experimentos necesariamente tenemos que pensar en las culturas de las que hacemos parte y que según estos autores “algunas recuerdan el respeto, otras que Dios lo ve todo, y otras que se debe obediencia ciega con grandes imágenes a líderes, el amado e insuperable líder”. Esto último propio de sociedades dictatoriales y poco democráticas e ilustradas. Las investigaciones sobre priming también sugieren que hacerles recordar a las personas el hecho de que somos “seres mortales” aumenta la atracción por las ideas autoritarias, y que pueden resultar tranquilizadoras en el contexto del

terror a la muerte” (Khaneman, 2017, pág. 80). En general, la gestión de organizaciones, de empresas y del mismo gobierno o Estado, requiere que se comprenda primero la mente humana y sus elecciones frente a muchas y variadas ofertas de todo tipo en donde existen estímulos de tipo moral, ético (asociado a la honestidad) o monetario de carácter utilitarista que representa lo contrario.

En síntesis, Gillian Tett (2021) destaca que desde la antropología se podría extraer la idea del “lente sucio”. Asume que a los seres humanos nos gusta pensar que la forma en que vivimos y miramos el mundo es “natural, normal e inevitable, y que lo hacemos de forma justa y equilibrada, pero la realidad es que todos nosotros estamos moldeados por nuestro entorno, y eso crea prejuicios, ... así que no miramos el mundo como si estuviéramos mirando a través de un microscopio con lente limpio, ... todos tenemos lentes sucios. Para superarlo, Tett (2021) recomienda “la mejor manera de tomar acción para corregirlo, es intentar adoptar una perspectiva diferente y echar un vistazo a través del lente de otra persona, que también está sucio, pero de una forma diferente, y eso nos enseña a tener empatía con otros puntos de vista” (Tett, 2021).



Luis Jair Pacheco
Consultor, profesor universitario
y analista político.



SPICY & REFINED
CHRISTMAS BLEND

FEATURING
BARE AGED SUMATRA



STARBUCKS® DARK ROAST
WHOLE BEAN COFFEE
NET WT 250 g / 8.8 oz





COMPARTE LA MAGIA



an original
Penguin[®]
BY
Munsingwear



#BeAnOriginal · @originalpenguinmexico

**BACK
ONLINE!**

originalpenguin.com.mx