

# CAPITAL POLÍTICO®

PONEMOS ORDEN

JUNIO 2022  
VOLUMEN 10

**MARIO  
DELGADO:**  
un presidente  
efectivo.

No solo es  
Uvalde.

Acercamiento  
entre  
Estados Unidos  
y Venezuela.

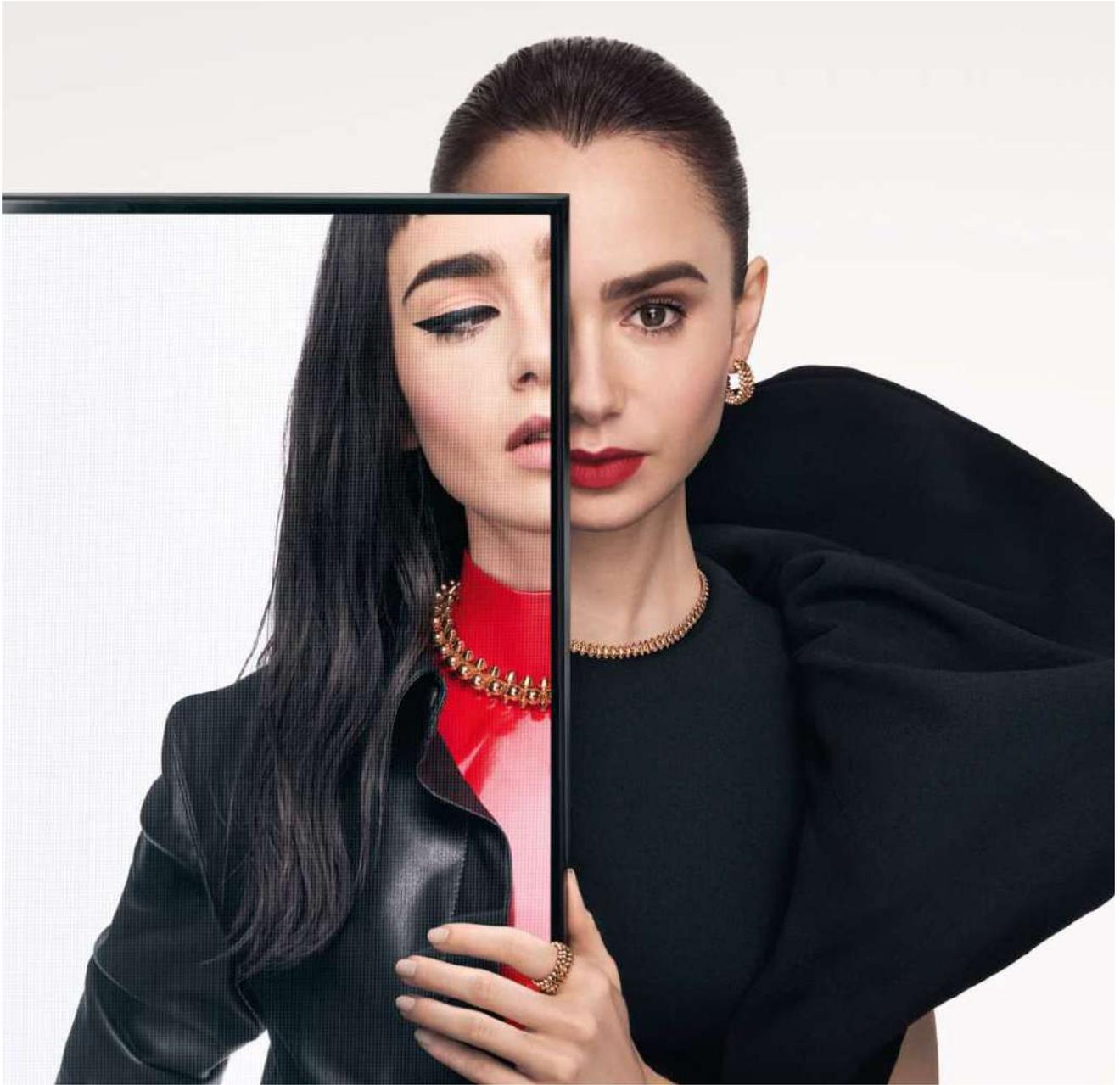
El alcance  
de las  
elecciones.

**SEGUNDA VUELTA EN COLOMBIA:  
DE PHOTO FINISH.**

Cambios y estrategias para Francia: las elecciones legislativas.







**CLASH**  
DE  
*Cartier*

La presencia de Mario Delgado en la portada de esta edición responde a la importancia que este político tiene en la vida política de México. Este economista, con estudios de posgrado en Inglaterra, ha demostrado que sabe dar resultados, ya que ha contribuido al crecimiento y expansión de su partido. En cuatro años, Morena consiguió 21 gubernaturas, el 66% con Delgado a la cabeza del partido.

Las elecciones del 5 de junio aparecen en varios artículos de Capital Político. Aunque no hubo grandes sorpresas ni incidentes mayores en la jornada electoral, se cumplieron muchas de las predicciones de los encuestadores: Morena obtuvo cuatro gubernaturas y la oposición, dos. Estos resultados son trascendentes hacia la contienda electoral del 2024: Morena controlará más del 60% de las entidades federativas en ese momento.

Ambas partes salieron raspadas en estos comicios. Morena abusó de prácticas ilícitas que el PRI utilizaba para obtener votos y debe desarrollar una imagen que trascienda la figura de caudillo de AMLO para consolidarse como partido.

En otro texto de esta edición se analizan las encuestas y las teorías estadísticas, apuntando que las fallas de los sondeos de opinión muchas veces se encuentran en el diseño y el levantamiento. Si se hacen preguntas equivocadas se obtienen respuestas del mismo tipo. Debemos familiarizarnos con las casas encuestadoras que resulten más efectivas y contrastar sus pronósticos con los datos finales oficiales.

La celebración de elecciones libres es central en todo sistema democrático. Y no se deben solapar simulacros. Otro texto explora la larga tradición autoritaria de México y cómo se ha convertido en una democracia más o menos funcional que aún tiene mucho por mejorar. Sin embargo, advierte el autor, resulta alarmante la embestida de AMLO en contra de las autoridades electorales, incluyendo

la calumnia continua, la asfixia financiera y los intentos de remover a sus integrantes para ser suplantados por alfileres del gobierno y su partido. En este sentido, señala otro colaborador de Capital Político, un gobierno exitoso es aquél que produce mayor felicidad, seguridad social y estabilidad política. Sin embargo, muchas veces se ensalza la identidad nacional y el patriotismo radical en lugar de buscar los mecanismos e innovaciones que ayuden a obtener dichos objetivos.

En términos de gobernanza, se apunta en otra colaboración que es importante la preparación del gobierno ante eventuales desastres, cuyas consecuencias generarían grandes pérdidas en los ciudadanos. Es necesario que se produzca una nueva manera de gobernar y que exista una relación de interdependencia, que no se gobierne de manera excluyente y que participen las organizaciones privadas y sociales.

En otro tenor, Capital Político, incluye un artículo que explora la simbiosis del narcotráfico con el aprovechamiento de los recursos naturales, señalando una creciente incursión de estos grupos en las áreas naturales protegidas de México y la amenaza que esto representa para las personas dentro y cerca de estas áreas.

En otra colaboración se recogen expresiones de la gente en las redes sociales en torno a los efectos de la inflación en su vida cotidiana. El autor recopila comentarios sobre aquellos aspectos que han sido más relevantes para ciudadanos de distintas regiones del país en sus propias palabras.

Capital Político también incluye un análisis de las normas mexicanas e internacionales que protegen la información personal, en el que la autora concluye que la aplicación de la normativa en México no es suficiente y que es apremiante, por lo tanto, avanzar a grandes pasos para ir a la par del avance tecnológico.

Desde otra perspectiva se evoca el papel de los afromexicanos y se revisa cómo se ha minimizado la importancia de esta etnia en el país.

En el ámbito internacional, Capital Político examina varias vertientes. Una colaboradora evalúa cómo se ha transformado el ejercicio político en diversos países y señala que en distintos casos se observa que la política ya no emociona, sino que decepciona. Este fenómeno de desafección y descrédito de la política ha crecido a nivel mundial. En América Latina se observa en el nivel de desaprobación de los ciudadanos hacia los presidentes. La situación es dramática en países como Perú (Pedro Castillo tiene un 71% de desaprobación) y en Chile (Gabriel Boric subió a 57% en tan solo tres meses).

Pero este desencanto, argumenta otro autor, también lo enfrentó Macron. A pesar de haber ganado las elecciones en Francia, existe gran hartazgo con las políticas del presidente y sus promesas incumplidas. El nivel de decepción tendrá mucha significancia cuando se renueve la Asamblea Nacional a mediados de junio. Estas elecciones se perfilan para determinar el futuro político de Francia, ya que es probable que haya gran abstencionismo y se tengan otorgar muchas concesiones a diversos actores políticos para poder operar.

La decepción con la clase política también emergió en las recientes elecciones en Colombia. Una de las colaboradoras de Capital Político analiza los resultados de la primera vuelta y argumenta que el sorprendente surgimiento de Hernández, candidato independiente que superó al candidato derechista, se vio motivada por una expectativa de cambio en la forma que se gobierna al país y un deseo de romper con los políticos establecidos. La autora considera que la votación en la segunda vuelta será muy reñida. Otro artículo sobre Colombia también alude a la desilusión que existe en torno al esquema político actual y que los jóvenes, muchas veces estigmatizados, están dispuestos a buscar una sociedad más inteligente e incluyente, así como romper con discursos del pasado.

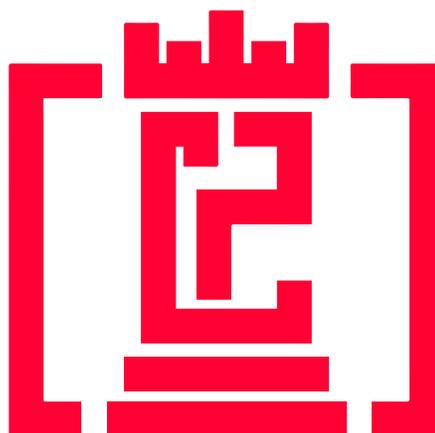
En contraste, otro colaborador de Capital Político reflexiona sobre el nuevo papel político que tienen los adultos mayores en Brasil. El autor señala que el gobierno debe considerarlos como un grupo de

electores que tiene preferencias específicas, que desea permanecer en el mercado de trabajo y que aspira a tener mayor participación en la toma de decisiones. La pregunta es: ¿Quién podrá conquistar esta parte del electorado?

Otra colaboradora comenta cómo EUA inició un proceso de diálogo condicionado con el gobierno de Nicolás Maduro en Venezuela, cuyo resultado se vio reflejado en la renovación de la licencia para las operaciones de Chevron, el día 27 de mayo del presente año.

En otro artículo de Capital Político se contemplan los pasos que ha dado EUA para iniciar un diálogo con Venezuela. Aunque esto no significa reconocimiento oficial ni que se esté legitimando el régimen, se puede interpretar como un ejercicio diplomático, de acercamiento para apaciguar las aguas en el contexto de la situación en Ucrania. La autora alude a la posición de AMLO de no acudir a la Cumbre de las Américas –ya que ni Venezuela ni otros países están invitados—, pero señala que EUA no puede ir más allá de los acuerdos que está trabajando con Maduro. En torno a la novena Cumbre de la Américas incluimos un texto que arguye en otra vertiente y que señala que la exclusión de algunos países representa un “retroceso” en el proceso de encontrar soluciones a los problemas regionales ni permitirá para sacar a Latinoamérica de la pobreza.

*Carlos Martínez Sandoval.*



# DIRECTORIO

Carlos Enrique Martínez Sandoval  
**Fundador y presidente**

Erick Lobo  
**Director Editorial**

Juan Muñoz de Cote Amescua  
**Director Comercial**

Sergio Ramírez  
**Director de Marketing y Transformación de Negocios**

José Esteban Sánchez Pedroza  
**Editor de Empresas**

Manuel Ponce Juárez  
**Editor Web**

Daniela Gómez Galicia  
**Editor Inteligencia**

Eduardo Jiménez Gamboa  
**Diseño e Ilustración Digital**

Mayra Ocampo Ballesteros  
**Director Online**

Magali Gasca Fonseca  
**Editor Fotografía**

Rebeca Anzures Brito  
**Dirección de Cuentas**

Ariadna Chávez  
**Corrección de Estilo**

CAPITAL POLÍTICO,

PONEMOS ORDEN, Año 1, Núm. 10 Junio 2022, es una publicación mensual editada por Cemsa Grupo Consultor S de RL de CV, Lago Neuchatel no. 45, Col. Ampliación Granada Nuevo Polanco, Alcaldía Miguel Hidalgo, Ciudad de México. C.P.11529, Tel. 525538842132. Correo Electrónico: hola@capitalpolitico.net.

Reserva de Derechos el uso exclusivo:

En trámite por el Instituto Nacional de Derechos de Autor de la Secretaría de Cultura y por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación.

Este número se terminó de imprimir en junio de 2022 con un tiraje de 15,000 ejemplares. Costo por ejemplar \$70.00

Los artículos publicados por los autores no necesariamente reflejan el pensamiento del editor de la publicación.

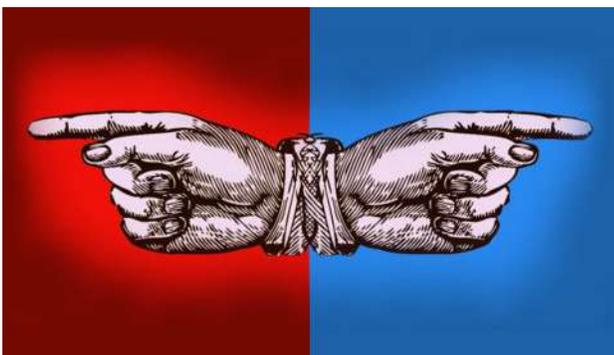
Queda estrictamente prohibida la reproducción total o parcial de los contenidos e imágenes de las publicaciones sin previa autorización de CAPITAL POLÍTICO.



# CONTENIDO

Cambios y estrategias para Francia: las elecciones legislativas..... 9	La extinción de una etnia en México: los afromexicanos... 33	No solo es Uvalde..... 61
La fuerza de las emociones, la irresponsabilidad, y el olvido que nos condena.... 13	La paz de los sepulcros..... 37	Liderazgo efectivo: una forma de mejorar lo público..... 62
Desarrollo económico y democracia para América Latina ante el Foro Económico Mundial y la Cumbre de las Américas.... 15	Mario Delgado: un presidente efectivo..... 41	Impacto de la inflación en la gente..... 65
Disrupción de los sistemas de gobierno. ¿Hacia donde se dirige la humanidad en materia energética y sanitaria?..... 19	Apostemos por un cambio en la complementación Estado, mercado, sociedad y una gestión sustentable del capital natural (parte III)..... 45	La gobernanza del riesgo de desastres: ¿Quiénes gestionan y cómo?..... 69
La política hoy ya no emociona, solo decepciona... 23	El alcance de las elecciones..... 47	Hay tiro..... 71
¿Por qué fallan las encuestas?..... 27	Diferentes nombres, diferentes épocas y misma fórmula..... 51	Acercamiento entre Estados Unidos y Venezuela..... 75
El medio ambiente al servicio del narco mexicano..... 30	Segunda vuelta en Colombia: de photo finish..... 55	Diferencia en la percepción de la tercera edad en Brasil..... 79
	Goliat contra David EUA y china en la nueva era de las competencias estratégicas..... 57	Regulación de la protección de datos personales ..... 83

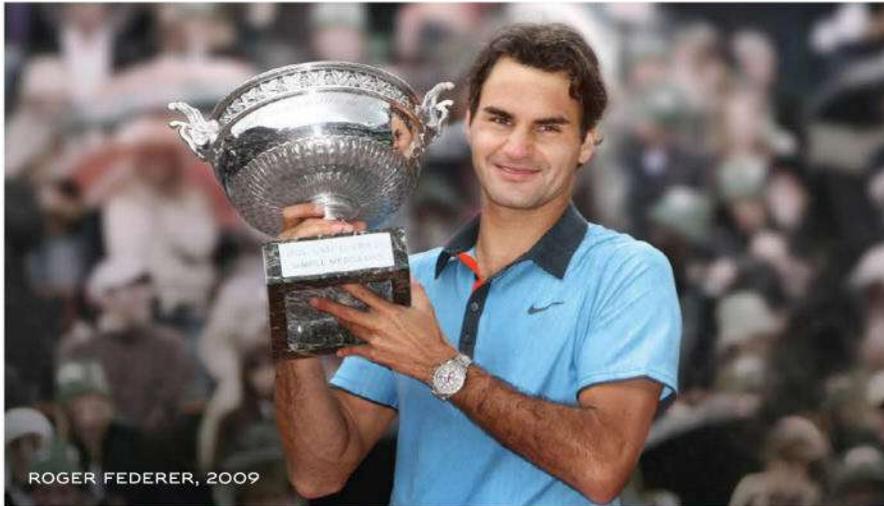
## DESTACADOS



La política hoy ya no emociona, solo decepciona ..... Pag 23



Mario Delgado: un presidente efectivo. .... Pag 41



ROGER FEDERER, 2009



GARBIÑE MUGURUZA, 2016



CHRIS EVERT, 1985



CANCHA PHILIPPE-CHATRIER, 2021



IGA ŚWIĄTEK, 2021



STEFANOS TSITSIPAS, 2021



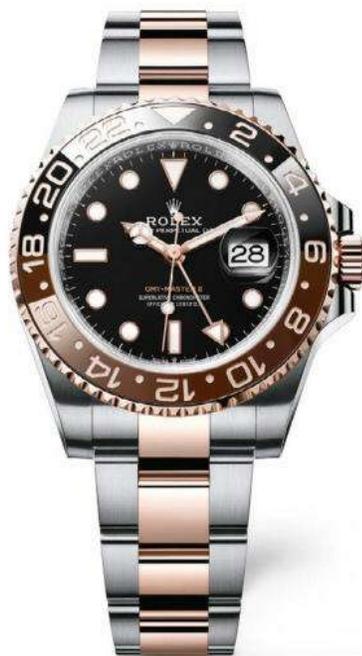
BJÖRN BORG, 1979

## UNA TIERRA POR CONQUISTAR

“La victoria pertenece al más obstinado”. El pionero de la aviación Roland Garros\* hizo de este dicho su lema personal, y, más de un siglo después, esas palabras siguen resonando en el estadio que lleva su nombre. Porque aquí, en esta tierra, solo quienes consiguen dominar la superficie, movimiento tras movimiento, punto tras punto, golpe tras golpe, pueden aspirar a dejar una huella imborrable. **Bienvenidos a Roland-Garros.**

\* El primer aviador que cruzó el mar Mediterráneo de norte a sur sin hacer escalas (1913).

*#Perpetual*



OYSTER PERPETUAL  
GMT-MASTER II



OFFICIAL  
TIMEKEEPER

ROLAND-GARROS  
STADE ROLAND-GARROS, PARÍS  
DEL 22 DE MAYO AL 5 DE JUNIO DE 2022



**ROLEX**

# CAMBIOS Y ESTRATEGIAS PARA FRANCIA:

## LAS ELECCIONES LEGISLATIVAS.

La elección presidencial en Francia confrontó a la política tradicional con la extrema derecha y su ambición de mantenerse políticamente más activa en el país. La situación de Francia demuestra el hartazgo de los franceses respecto a las políticas del propio presidente y sus promesas incumplidas, por lo cual muchos le dieron a la extrema derecha la oportunidad de obtener más apoyo y así llegar a un segundo lugar en las elecciones.

Con este resultado y fractura política, Emmanuel Macron llega a un segundo mandato. Además de esto, la Asamblea Nacional tendrá el próximo 12 y 19 de junio las elecciones de primera y segunda vuelta para su renovación. Las próximas elecciones se perfilan para determinar el futuro político de Francia y la política

concebida por Emmanuel Macron. Ciertamente, los resultados electorales han llevado a la izquierda a formar una coalición que genere el contrapeso dentro de la Asamblea Nacional. Ahora bien, esta coalición no tiene antecedentes políticos en Francia, es decir, nunca se habían unido tantos partidos de izquierda para ir a una elección legislativa como ahora se está dando.

La Nueva Unión Popular Ecológica y Social (NUPES) es histórica porque ha podido consolidar un acuerdo electoral junto con un programa político con contenido. Sus propuestas son: jubilación a los 60 años, un salario mínimo de 1400 euros e impuestos a grandes fortunas y una posición crítica ante la Unión Europea. Temas que han sido fuertemente criticados





por el avance de políticas centralistas, y que dieron resultado a movimientos como el de los chalecos amarillos. A su vez, estas elecciones legislativas son también de una connotación económica para los partidos políticos y su financiación para seguir adelante y recibir las subvenciones que marca la Comisión Nacional de Cuentas de Campana y Financiación Política. En este caso, algunos políticos buscarán el voto mayoritario dentro de su suscripción para poder mantenerse dentro de la Asamblea Nacional y así poder configurar un nuevo panorama dentro de la Asamblea Nacional. Esto es conocido como el famoso “paracaídas” con el que los partidos pueden asegurar una circunscripción a largo plazo. Marine Le Pen hizo uso de esta figura para ir obteniendo más adeptos a su política de extrema derecha y conseguir mantenerse en la Asamblea Nacional. Por otro lado, Emmanuel Macron busca que su partido se consolide nuevamente con la mayoría para seguir gobernando sin objeciones dentro de la Asamblea, pero el desafío para Macron será si la izquierda obtiene una mayoría en las elecciones, entonces tendrá que hacer concesiones y dialogar con la asamblea para poder gobernar los próximos 5 años en Francia.

Aunque pareciera que las elecciones legislativas podrían dar un nuevo aire a la política francesa, los sondeos recientes indican que hay poco interés por

parte de los franceses por seguir las campañas de los candidatos, lo que demuestra que existe un cansancio en la política y que el discurso no parece convencer a los franceses de que puede haber mejoras en los próximos 5 años de gobierno. Aunque en la reciente encuesta de salida se da una ventaja de 31% a la coalición de izquierda NUPES, seguida de Ensemble a la que pertenece Macron con un 27%.

Los indicadores no figuran como un posible resultado de las elecciones legislativas, debido a que se espera en la segunda vuelta nuevamente una abstención importante por parte de los votantes. Las alianzas en torno a la segunda vuelta serán las que decidan finalmente el eje de trabajo de la Asamblea Nacional.

La esperanza de Macron es seguir con la mayoría de su partido ante la crisis política que vive el país, y donde su mandato deja a relucir la poca credibilidad que tiene ante los franceses. Los franceses van de nuevo a las urnas quizá no tan esperanzados como hace 5 años, quizá en espera de frenar a un presidente que no ha respondido a las necesidades de la población y mantiene una política menos social. Lo cierto es que Francia se encuentra en una difícil situación y con un amplio disgusto por parte de los franceses.

**CINTIA  
GIL-FICHEL**  
Consultora  
Independiente.





Top de bikini  
hecho con poliéster  
y elastano reciclado  
**\$329**



**H&M**

Primavera / Verano 2022

# LA FUERZA DE LAS EMOCIONES, LA IRRESPONSABILIDAD, Y EL OLVIDO QUE NOS CONDENAN.

Actualmente, Colombia no ha terminado su proceso de renovación política. Se vive en una cultura ultra conservadora, con vicios de doble moral y múltiples discursos contradictorios, inverosímiles e irresponsables. Los que actualmente detentan el poder político y económico apelan a la desinformación y la diseminación de mensajes y estrategias sucias o difamadoras, sin detenerse a medir los impactos que ello ocasionará en el presente y en el futuro. Son muy pocos los que se atreven a ser objetivos y neutrales. Los resultados electorales están reflejando precisamente las consecuencias de esta

perversa práctica. El hecho de pasar por encima de las reglas formales, incluso de la constitución política, deja una sensación de que no importan los medios, sino los fines, aunque estos sean los peores.

El derecho constitucional en Colombia es una práctica y un escenario permanente para su perfeccionamiento, o, en el peor de los casos, para invitar a una dictadura en donde el respeto, la moralidad pública y la inteligencia colectiva desaparecen o se hacen invisibles. En cambio, funciona la fuerza, el caudillismo soterrado, la patanería y el uso de palabras soeces de la peor categoría. Ese es el lenguaje de todos aquellos que no han tenido la oportunidad de perfeccionar su familia, su comunidad, para tratar de visualizar su propia existencia y realidad bajo mejores condiciones. No importa si has ido a educarte a la mejor institución de la educación superior, mientras predomine la "enseñanza dura y sesgada de la casa, o la barrial" al final, esa primera enseñanza, se impondrá en la conducción de las distintas organizaciones, afectando al resto de ellas.

Colombia es país de regiones y, según cada una de ellas, prevalece un estilo en donde el acento hace la



diferencia, pero coinciden lamentablemente en los epítetos, las mentiras, la vulgaridad y los prejuicios sin detenerse a examinar a fondo las propuestas o innovaciones que se necesitan para la creación de una mejor sociedad, el desarrollo del mercado capitalista y el crecimiento de la ciencia y la tecnología, y con ello, la cultura cívica y ciudadana para el fortalecimiento de la democracia. Los más ingenuos o emocionales terminan siendo presa fácil de verdaderos perros de caza electoral. Se acude al marketing, y no a la esencia de la ciencia política: las ideas argumentadas.

La categoría "emocionalidad política", según Roldan (2019:60), citando a Reguillo (2003), Margulis y Urresti (1999:3) señalan: 1) los jóvenes son sistemáticamente señalados como peligrosos, convirtiendo a juventud y delincuencia en sinónimos, dando lugar a la naturalización de la violencia institucionalizada que se ejerce contra estos sujetos, 2) a partir de la apariencia y los rasgos corporales de los sujetos operan en los intercambios cotidianos como elementos clasificatorios que se apoyan en atribuciones culturales o barriales con valoraciones desiguales (Roldan, 2019). Son los prejuicios y las valoraciones dogmáticas las que están afectando la posibilidad de tener una mejor sociedad, respetuosa, inteligente e incluyente. Son discursos del pasado que, con fuerza irracional, enfrentan las posibilidades de ver más allá de las cómodas posiciones y posesiones. Por

supuesto, es mejor conservar que arriesgar, en sentido práctico, pero inmoral.

La estigmatización de los jóvenes de hoy que luchan por un cambio y renovación por parte de sectores cómodos de la misma juventud, y de los más envejecidos en las instituciones, es tan patética e increíble, como Cien años de soledad, o Macondo y Las mariposas amarillas, en términos de nuestro nobel de literatura, García Márquez. Las últimas evidencias indicarían que las maquinarias vienen trabajando bajo el popular eslogan de que se prefiere "viejo conocido, que nuevo por conocer", sin examinar su moralidad y capacidad de estadista correcto.

Si la sociedad colombiana tradicional insiste en conservar ese viejo y desgastado esquema de pensamiento, palabra, obra y omisión, tendrán que lamentar y soportar otros cien años de soledad, mea culpas y atrasos muy costosos para su crecimiento intelectual, empresarial y político. Hoy, camino a Córdoba (Argentina), a 11.300 msnm, y a más de 850 km/h, sólo le pido a Dios que ilumine a quienes decidirán responsablemente quién será el presidente que ayude a tener y conservar un mejor país, sin máscaras, prejuicios, u odios desenfrenados.



**Luis Jair Pacheco**  
Consultor, profesor universitario  
y analista político.

# DESARROLLO ECONÓMICO Y DEMOCRACIA PARA

# AMÉRICA LATINA

# ANTE EL FORO ECONÓMICO MUNDIAL Y LA CUMBRE DE LAS AMÉRICAS.

Los 33 países integrantes de América Latina se encuentran en un momento crucial para reafirmar su historia en una región que ha marcado rumbo y destino ante hechos históricos que han dibujado el rostro latinoamericano. Hoy, la pregunta es: ¿Qué modelo adoptar para superar los grandes retos como los índices de pobreza, marginalidad social y desigualdad que ha lacerado por décadas a una población? Como ya lo señalaba el gran ilustre educador Justo Sierra frente a la dictadura porfiriana:





El pueblo mexicano-dijo-tiene hambre y sed de justicia a eso se reduce bien vista, la historia de México. En esos dos renglones quedan descritos, aclarados y explicados los siglos que pasaron, la época presente y la etapa de reparación que reclama de modo imperioso el porvenir.

**Justo Sierra**

En este marco, muchos de los países hermanos de nuestra región tienen un reto: llevar a sus pueblos a mejorar las condiciones de vida a través de un modelo que permita crecimiento económico y desarrollo, pero sobre todo democracia.

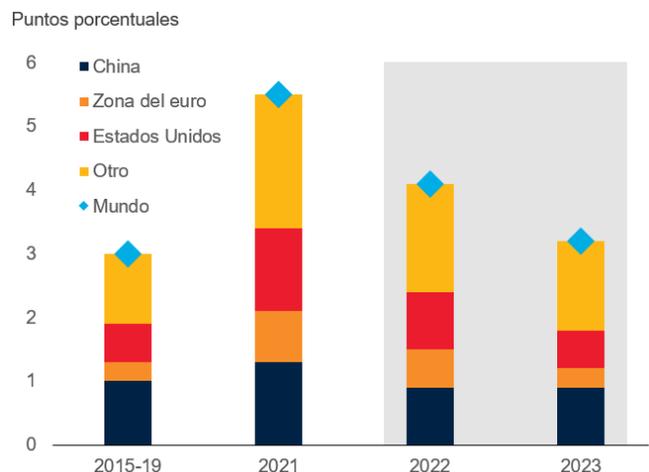
En este contexto, 50 jefes de Estado y más de 1250 líderes empresariales, junto con más de 100 innovadores globales de todo el mundo se reunieron del 22 al 26 de mayo del presente en Davos, Suiza, para llevar a cabo el Foro Económico Mundial de 2022, donde participaron personalidades de la política, empresas, la sociedad civil, la academia, los medios de comunicación y las artes, para discutir los principales retos de la economía global. La vertiente principal fue analizar los puntos de inflexión de las políticas gubernamentales y de las estrategias empresariales en el contexto internacional, ante un escenario bélico complejo, que atraviesa por una guerra inexplicable entre (Ucrania - Rusia), después de una pandemia internacional que ha dejado un costo de pérdidas humanas de alrededor de 6 400, 000 mil pérdidas humanas.

Ante esta realidad, los gobiernos de nuestra región, necesitan construir escenarios y acuerdos estratégicos e integrales, que les permitan construir una agenda de integración real, con sólidas acciones y construcción de políticas públicas, ante un escenario de amplio riesgo, el COVID-19 sigue siendo el reto a vencer y hoy la presencia de la viruela del mono, -de la cual no sabemos la dimensión e impacto sanitario que tendrá- representan los mayores riesgos que podrían

colapsar nuestras economías domésticas que aún no han logrado recuperarse en América Latina.

La anterior situación fue uno de los temas que se evaluaron en el Foro de Davos, resaltando que existe un escenario de recesión mundial que pondría al mundo ante nuevos retos por superar. América Latina seguirá siendo un territorio vulnerable si no entendemos que la integración regional y el fortalecimiento de los gobiernos locales y principalmente el desarrollo municipal, representan la solución a muchos de los retos que están por venir.

Con base en lo anterior podemos ver una ruta de decrecimiento económico mundial que está por venir:



Fuente: Banco Mundial

Es importante resaltar que el gráfico muestra los pronósticos de crecimiento mundial en el periodo 2021-2023, mientras que la primera barra muestra el promedio de crecimiento entre 2015-2019.

Sin embargo, esta gráfica forma parte del análisis económico. Es un escenario que afectará sensiblemente a América Latina vislumbrándose un decrecimiento económico real, que generará niveles de inflación, por los altos precios de los alimentos y la gasolina, sumado a lo que ya mencionada invasión de Rusia a Ucrania.

En esta misma ruta se llevará a cabo del 6 al 10 de junio la Novena Cumbre de la Américas, donde ya se observa claramente el dominio de quienes convocan a dicho encuentro.

Ante este hecho, los 33 representantes que integran la Región de América Latina y el Caribe deben tener una lectura objetiva de este encuentro, sobre todo entendiendo que urge la construcción de una agenda regional, que nos permita a todos los países, una identificación de hermandad real, no sólo de discurso y falsas voluntades.

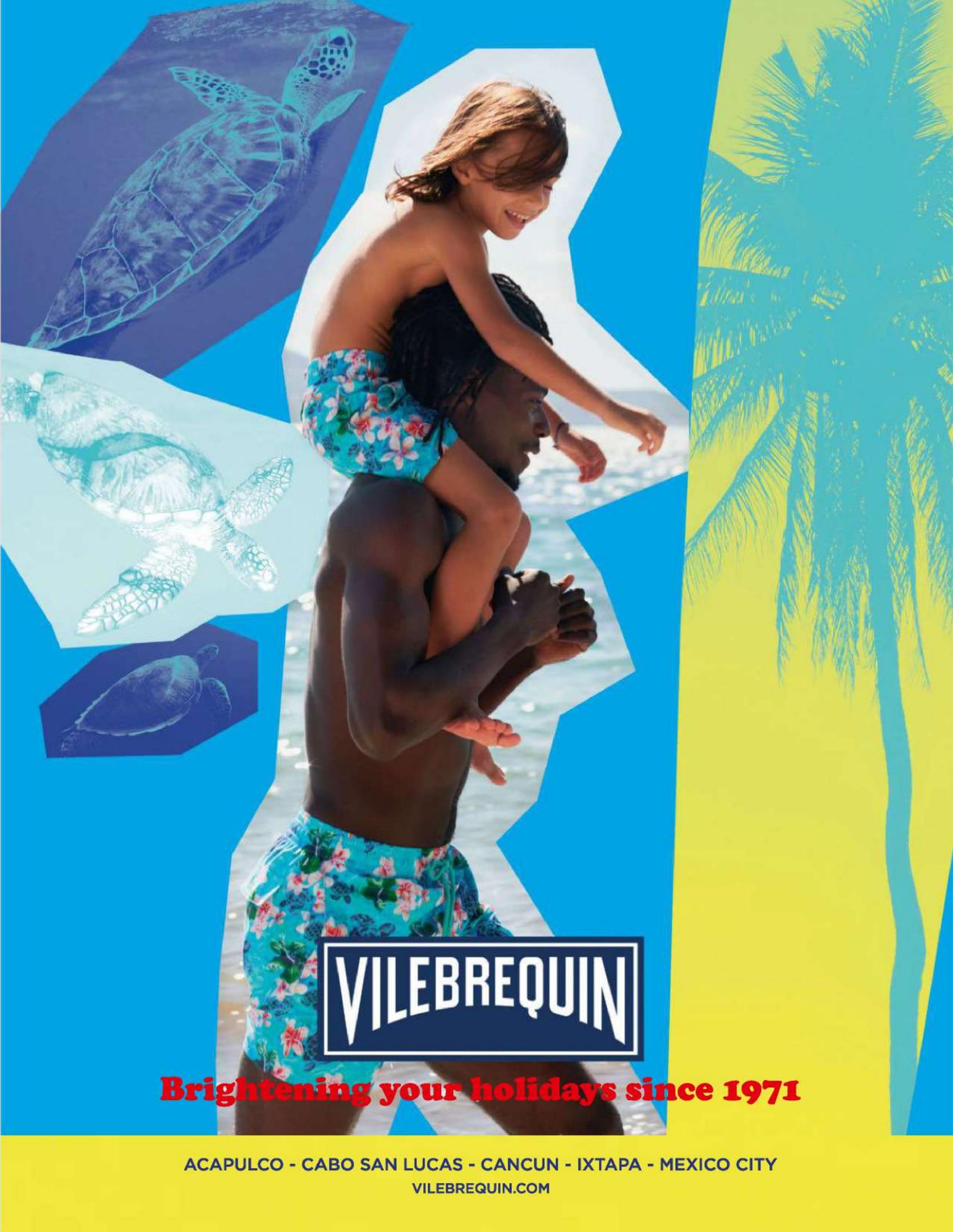
La exclusión de países hermanos representa un retroceso para quienes enarbolan en el discurso los valores fundamentales de la democracia, ante un entorno donde la recomposición geopolítica establece indicadores que el convocante (Estados Unidos) debe valorar. Ante un hecho que obliga a la inclusión, pero sobre todo a la participación de todos los pueblos para entender sus realidades en un marco de entendimiento y respeto a las diferencias, frente a un mundo complejo, que por hoy exige inteligencia, valoración de una realidad diferente ante hechos que obligan a fortalecer la seguridad humana, privilegiando la seguridad sanitaria y el desarrollo económico en una agenda que debe ser estratégica con visión de futuro.

De no ser así, quien hoy convoca a la Cumbre de las Américas, tendrá sólo un evento de aliados y no un auténtico encuentro que permita por hoy la construcción de acuerdos reales para sacar a Latinoamérica de la pobreza en un modelo diferente al de la dominación absoluta.



**ROGELIO  
RODRÍGUEZ**

Presidente del Instituto Euro-latinoamericano de Políticas Públicas para América Latina (IEPPAL) y Director General del Centro de Estudios para el Desarrollo de Proyectos Sociales (CEDPROS).



**VILEBREQUIN**

**Brightening your holidays since 1971**

ACAPULCO - CABO SAN LUCAS - CANCUN - IXTAPA - MEXICO CITY

VILEBREQUIN.COM

# ¿HACIA DÓNDE SE DIRIGE LA HUMANIDAD EN MATERIA ENERGÉTICA Y SANITARIA?

Podría considerarse que un sistema de gobierno exitoso es aquel que produce mayor suma de felicidad posible, de seguridad social y de estabilidad política. Por lo que, para lograr el desarrollo sostenible mundial es necesaria una buena estructura social, con gobiernos dedicados a la integración de países que fomenten la igualdad, el equilibrio y la justicia, con un reparto equitativo de los recursos y las energías renovables. El despilfarro y la corrupción frena el crecimiento industrial y tecnológico. Algunos países que ensalzan la identidad nacional y el patriotismo más radical aún tienen leyes que están quedando obsoletas.

La civilización humana ha crecido tanto, que muchos de los actuales sistemas de gobierno que funcionaron bastante bien en un tiempo, comienzan a mostrar signos de debilidad, retrasando el avance de la humanidad. Es como si el feudalismo intentara mantenerse en el siglo XXI.

Cualquier humano de la antigüedad estaría asombrado por la capacidad que se ha alcanzado en el reparto de los recursos y la gestión de los países, pero, en el actual nivel de desarrollo tecnológico, urgen cambios.

Una vez que se construyan buenos cimientos basados en la unión de gobiernos no corruptos, se estarán sentando las bases para evolucionar como sociedad. Una sociedad eficaz que aproveche la energía solar desde una red de satélites solares y fuentes de energía eólica, hidráulica y energía sísmica, de energía limpia, eficaz y barata en cada hogar de forma inalámbrica.

Una verdadera sociedad eficaz tendrá un sistema de transporte limpio, basado en la electricidad, el hidrógeno y los motores anti gravedad. Sería decir adiós al petróleo, sin duda.

La energía renovable es crucial para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y limitar el aumento de la temperatura global promedio por





debajo de 2 °C, satisfaciendo dos tercios de la demanda mundial de energía.

La energía sostenible y la eficiencia energética también son fundamentales para el éxito de la agenda 2030 de las Naciones Unidas y el objetivo de desarrollo sostenible 7: garantizar el acceso a una energía asequible, fiable, sostenible y moderna para todos.

Es importante mencionar que el internet es una de las primeras tecnologías que ve al planeta como un conjunto y que fomenta oportunidades, la formación y desarrollo. Muchos gobiernos se oponen a la innovación y controlan las comunicaciones como el internet, pues lo ven como una amenaza a sus intereses e imponen restricciones y censura. Algo muy similar a la Santa Inquisición, que se resistía a dejar la edad Media y censuraba el conocimiento y la libertad de pensamiento en el renacimiento.

Actualmente, el mayor reactor del mundo es Tokamak, en Francia, el cual tuvo un retraso indefinido y era una de las más grandes esperanzas de la humanidad para encontrar la producción de energía limpia.

Es así como las energías hidroeléctricas, los satélites, solares e incluso el sistema de gobierno mundial será lo que permeé. Construir un vehículo eléctrico o una nave antigraavedad será tan divertido y común en las escuelas, pues teóricamente, no hay límites para el desarrollo.

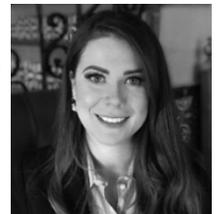
La evolución humana permite ver a la tierra desde muchos puntos de vista. No existe un sistema perfecto, sólo la correcta adaptación al medio.

Nicolái Kardashov dijo: "La humanidad debe progresar y adquirir conocimiento por medio de la creatividad y el arte. Desarrollar sus principios morales y la empatía con otros seres. ¡Ese es el camino!".

La humanidad está obligada a ir en la dirección del crecimiento sostenible, respetando lo que el planeta brinda. Una vez que los humanos sepan administrar correctamente su hogar común, se podrá ir más allá, actuar como una sola civilización eficiente que lleve la educación a cada persona del planeta, así como la sanidad y la tecnología. Cuando se esté en este punto con nuevos retos y dificultades en este universo tan inmenso, la unidad permitirá la supervivencia como una sola civilización, como un solo pueblo.

## **MONTSERRAT OROZCO**

Consultora del IFPyTP,  
delegada técnica  
de WorldSkills México.



DESCUBRE LA MEJOR CIUDAD PARA IR DE COMPRAS  
CON LAS MEJORES OFERTAS.

MALL DEL NORTE  
SAN DARIO AVENUE



SHOPPING, OFERTAS, RESTAURANTES,  
BARES, MUSEOS Y UNA AMPLIA VARIEDAD  
EN HOTELES PARA DESCANSAR.



**LAREDO**

EST. 1755



Protegemos lo que para ti es importante

## Especialistas en blindaje de marcas, patentes, derechos de autor y creación desarrollo de franquicias.

Profesionalismo y experiencia  
a su servicio asesoría permanente,  
profesional y dinámica la  
mejor atención personalizada  
a su alcance.

☎ PUEBLA: 222 2256537

☎ CDMX: 55 11070777

☎ LOS CABOS: 624 1783571

☎ PUEBLA: 222 7098970

**Abogados especialistas en propiedad intelectual  
y derecho humano.**

Oficinas en Ciudad de México y Cholula, Puebla

[WWW.EVFMARCAS.COM](http://WWW.EVFMARCAS.COM)

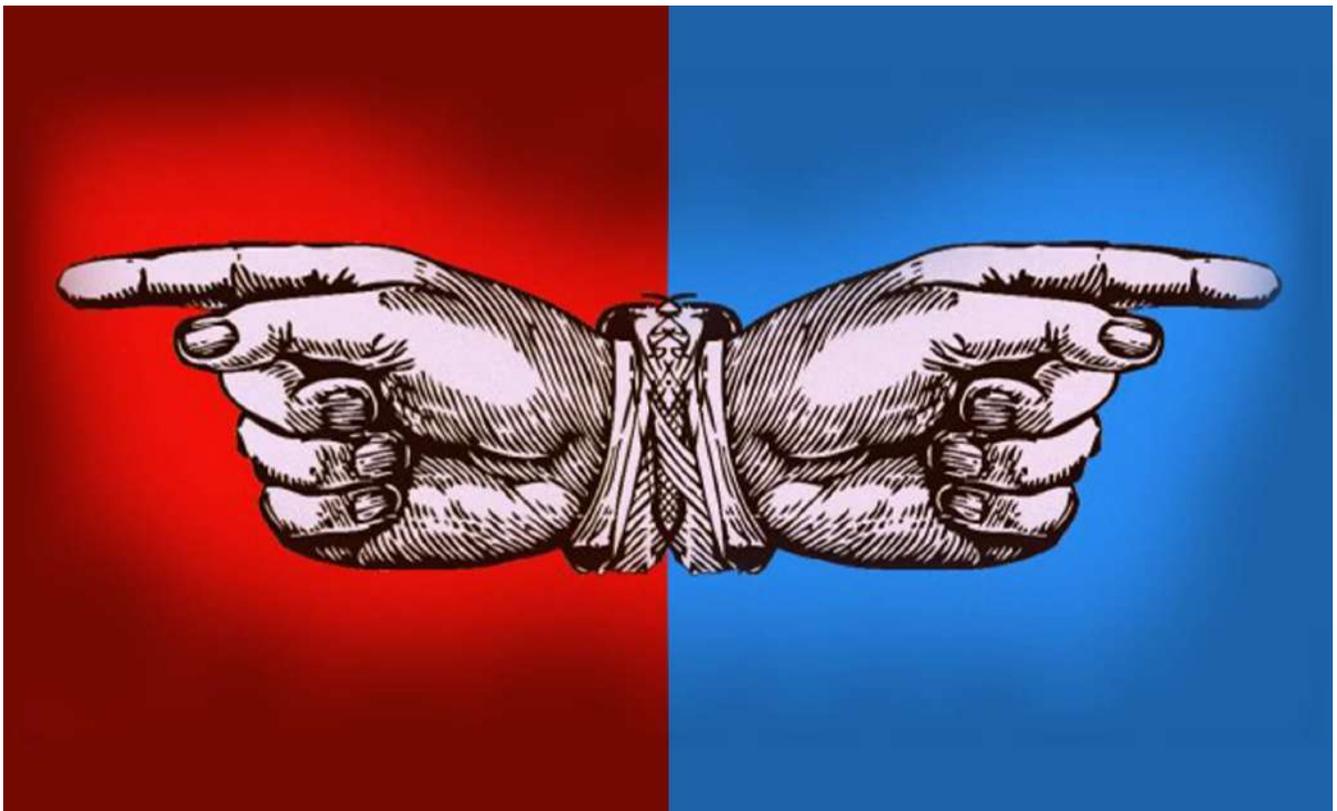
# LA POLÍTICA HOY YA NO EMOCIONA, SOLO DECEPCIONA.

En estos últimos años hemos sido de cómo el fenómeno de la desafección y el descrédito de la política crece a nivel mundial. Especialmente en Latinoamérica, el nivel de desaprobación por parte de los ciudadanos hacia los presidentes de países de nuestra región alcanzó niveles elevados en marzo y abril de este año, de acuerdo a los datos de un sondeo regional de imagen presidencial difundidos en Buenos Aires.

La luna de miel entre los mandatarios recién electos y los ciudadanos no logra llegar ni un año de gestión, en algunos casos no llega ni a los tres meses. *“La mayoría de los Gobiernos de la región se están consolidando en*

*niveles de desaprobación altos o muy altos e, incluso, aquellos que transitan la etapa inicial de sus mandatos experimentan caídas aceleradas de aprobación, según el más reciente monitoreo bimestral de aprobación presidencial en 18 países de América Latina, elaborado por la organización no gubernamental Directorio Legislativo”.*

Es así que Latinoamérica péndula de izquierda a derecha buscando respuestas a sus demandas, pero éstas nunca llegan y, quienes ofrecen en sus campañas electorales dar soluciones a las necesidades de la gente, no solo se vuelven parte del problema, sino que crean más problemas.



Una práctica política manchada por la corrupción, el nepotismo, el abuso de poder, la falta de alternancia, la falta del respeto a los DD.HH., a la libertad de expresión e información, al derecho de disentar, etc., han hecho que en estos últimos años el ciudadano se aleje cada día más de la clase política.

Ya no vemos a esa clase política con vocación de servicio, las palabras “cambio y renovación” ya no logran emocionar a la ciudadanía. Es difícil creerle a un político hablando de un proceso de cambio cuando se niega a nuevos liderazgos dentro de su propio partido y busca perpetuarse en el poder.

Cada día es más difícil creer que luchan o defienden los valores democráticos, cuando la mayoría de la gente está consciente de que lo único que muchos de ellos defienden son sus privilegios.



La situación más dramática la viven nuestros hermanos peruanos quienes enfrentan una constante crisis social y política. Es así que el ránking de desaprobación lo encabeza su actual presidente Pedro Castillo con un 71 % de desaprobación según este reciente monitoreo de la organización no gubernamental Directorio Legislativo.

Pero el caso que más llama la atención, sin duda, es la desaprobación del recientemente elegido presidente de Chile Gabriel Boric que, en tan solo tres meses de gobierno, subió al 57% de desaprobación.

De acuerdo a los resultados arrojados por la encuesta “Plaza Pública”, de la empresa chilena de investigación de opinión pública, Cadem, en su publicación número 437, correspondiente a la cuarta semana de mayo: “El desapruebo al gobierno de Gabriel Boric aumentó en un 57%, es decir, una subida de 7 puntos con respecto a la semana anterior. Siendo este el nivel de rechazo más alto desde que asumió la presidencia el 11 de marzo del año en curso.”

Si bien es cierto que el desgaste después de unos años de gestión es algo que se espera de una u otra manera, ya sea por algunas medidas impopulares y hasta quizá necesarias, o por los desaciertos que se cometen, hoy pareciera que los ciudadanos sólo están esperando que sus gobernantes los decepcionen. El punto es saber solo cuándo lo harán y quizá sea lo más pronto posible.

Todo aquello que lleva la palabra política genera rechazo. Slavoj Zizek observa que “asistimos a una nueva forma de negación de lo político: la posmoderna pospolítica, no ya solo reprime lo político, intentando contenerlo y pacificar la reemergencia de lo reprimido, sino que, con mayor eficacia, lo excluye”. No solo estamos, entonces, ante el fin del poder, sino también ante el fin de la política tal como la conocíamos.

### **Referencias**

*eltiempo.com*

*Micropolítica, las campañas que vendrán Antoni Gutiérrez-Rubí*





Pa  
PÁ

*El PILAR de mi VIDA*

BERGER



BERGER.COM.MX



CONCIERGE

Panerai Luminor 1950 44 5 Days Goldtech™ Sole Blu Ref. PAM01121

# LUXURYLAB GLOBAL

The most important luxury brand and travel summit in Latin America

# INNOVATION & NEXT GENERATIONS

11<sup>th</sup> International Edition

SAVE THE DATE

ADQUIERE TUS BOLETOS

Junio 21, 2022  
Four Seasons Hotel Mexico City

[luxurylabglobal.com/tickets/](http://luxurylabglobal.com/tickets/)

## LINE UP



**Fflur Roberts**

*Luxury Goods in a post-COVID World and the Key Trends Redefining the Market*

**Melissa Álvarez**

*Heading Into 2022: What are the Next Trends in Luxury?*

**Fabrice Nadjari**

*Decoding the Reality of a Virtual Universe: Is the Metaverse the Future of Luxury?*

**Erica Valencia**

*How Luxury Industry can Lead the Conversation About Sustainability in Mexico?*

**Betsabeé Romero**

*LuxuryLab Award 2022*

**Alberto Colonello**

*The First Trends & ID Hub in MX*

**Porfirio Muñoz Ledo**

*Future of Democracy in Mexico*

**Alinio C. Acevedo**

*Luxury Growth & Expansion*



**Sebastián Casanova**

*100 years Leading the Automotive Luxury Industry*

**Raquel Orozco**

*From Local to International*

**Kimberly Grant**

*How to attract Gen Z?*

**Barry Stamos**

*How Innovation Helps to Improve Wellbeing?*

**Marcela Cuevas**

*LuxuryLab Global 2022 HOSTESS*

**Mar Saura**

*LuxuryLab Global 2022 MODERATOR*

**Carl Emberson**

*LuxuryLab Global 2022 MODERATOR*

**Claudia Candano**

*LuxuryLab Global 2022 MODERATOR*

LuxuryLab Global goes to **Dallas in September & Aspen in October.**  
If you want to know more, please contact us.

Presented By:



Destino de Lujo Invitado 2022:



Partner Oficial de Investigación de Mercado:



Producido Por:



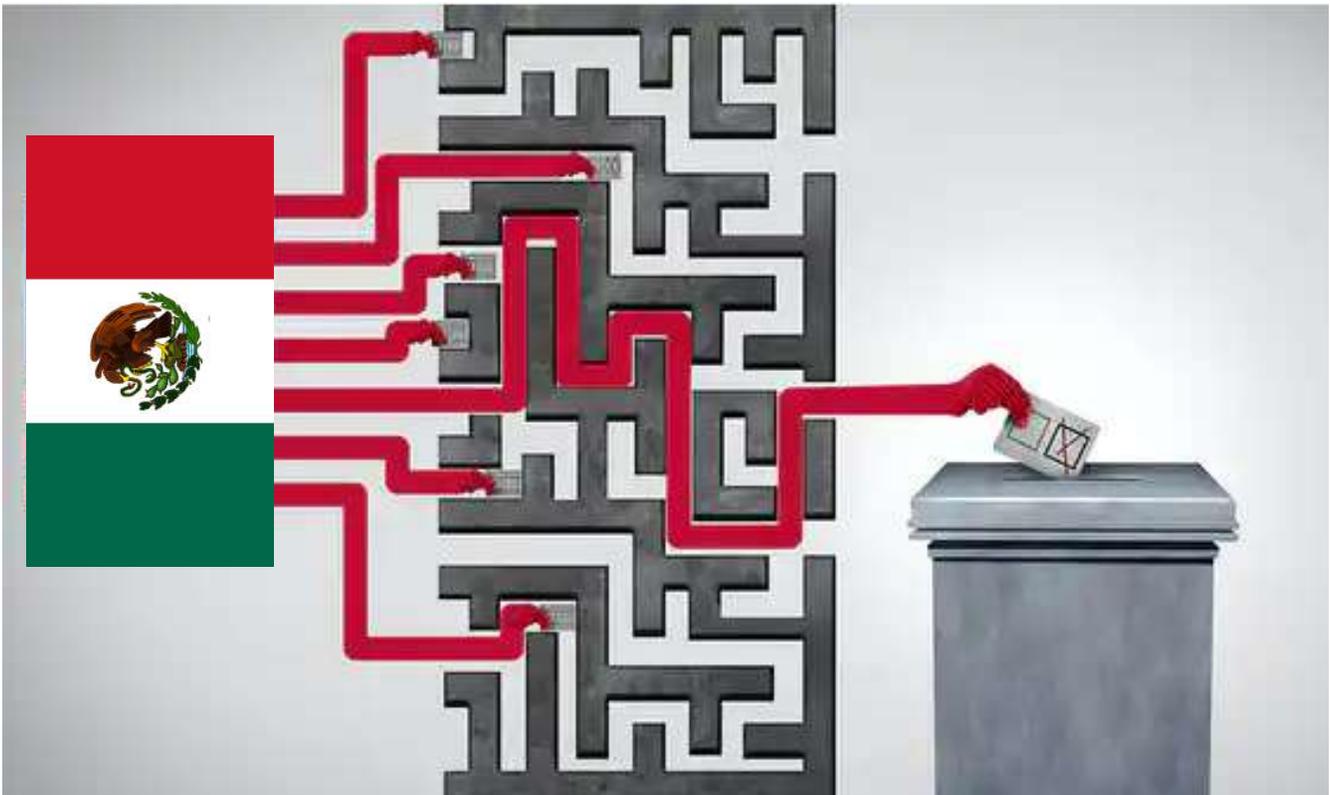
Media Partner:



LuxuryLab Award By:



# ¿POR QUÉ FALLAN LAS ENCUESTAS?

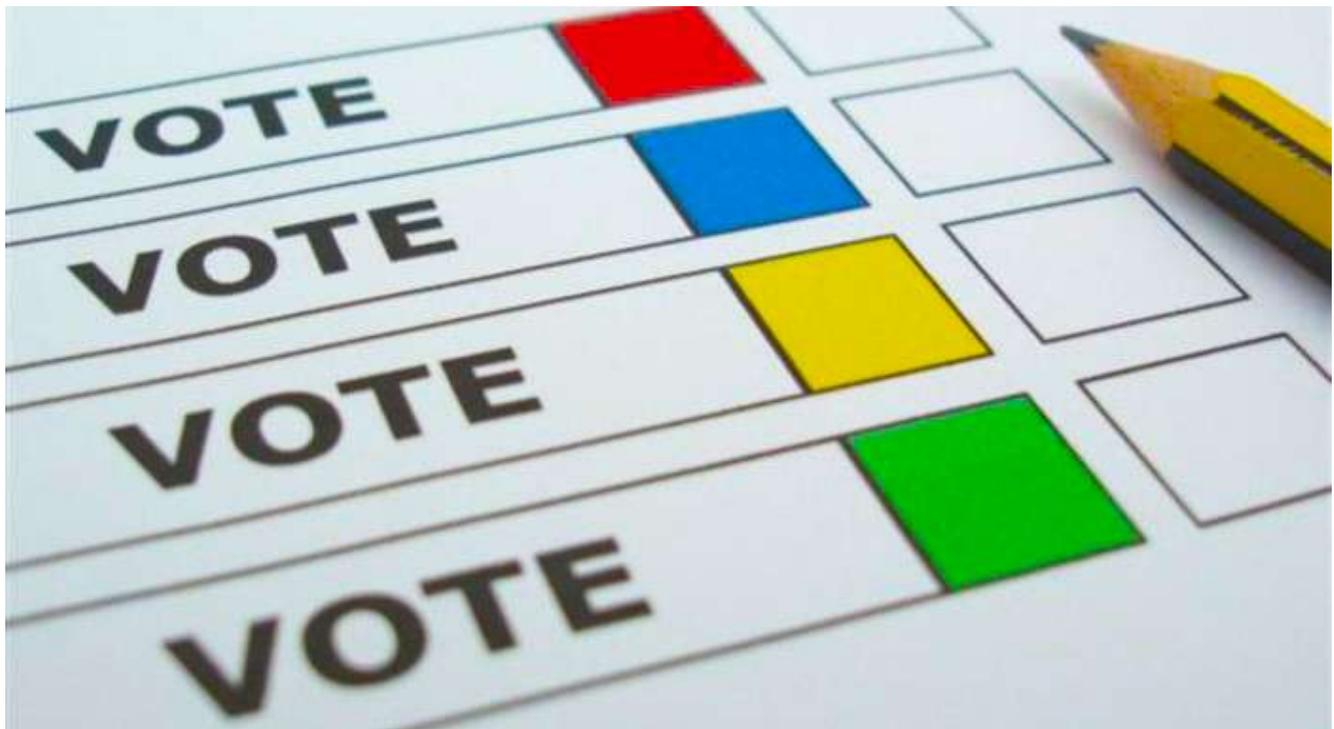


Las encuestas están basadas en teorías estadísticas sólidas. Sin embargo, el quid de los sondeos de opinión se encuentra en el diseño y el levantamiento, los cuales suelen ser problemáticos. Si los encuestadores hacen preguntas al grupo equivocado de personas, pueden obtener las respuestas equivocadas. Una vez que los datos brutos se obtienen de los cuestionarios, hay suficiente espacio para cuestionar los diseños de los estudios, los posibles sesgos de selección y la aleatoriedad y, por supuesto, las metodologías de muchas encuestas.

Las fallas de las encuestas no son algo nuevo. La primera gran falla histórica la vimos en la elección presidencial de Estados Unidos del año 1936, en donde

la revista *Literary Digest* predijo que el candidato republicano Alfred Landon obtendría una cuota de votos del 57 % y el presidente Franklin Roosevelt, que era demócrata, el 43 %. El resultado real fue peor que lo contrario: Roosevelt logró un apoyo del 62 %, en comparación con el 38 % de los votos de Landon. Fue el primer gran error a partir de una muestra seleccionada de un sesgo de cobertura.

En el año 2016, durante el referéndum del "Brexit", prácticamente todas las encuestas pronosticaban que la Gran Bretaña se mantendría dentro de la Unión Europea, sin embargo, el resultado fue todo lo contrario. Durante el proceso electoral presidencial de ese mismo año en los Estados Unidos, las principales



casas encuestadoras daban ganadora a la candidata demócrata Hillary Clinton, no obstante, el resultado fue otro: el candidato del partido republicano Donald Trump ganó la elección. En estos dos casos, fue la imposibilidad de determinar el llamado "voto oculto" lo que evitó una predicción atinada.

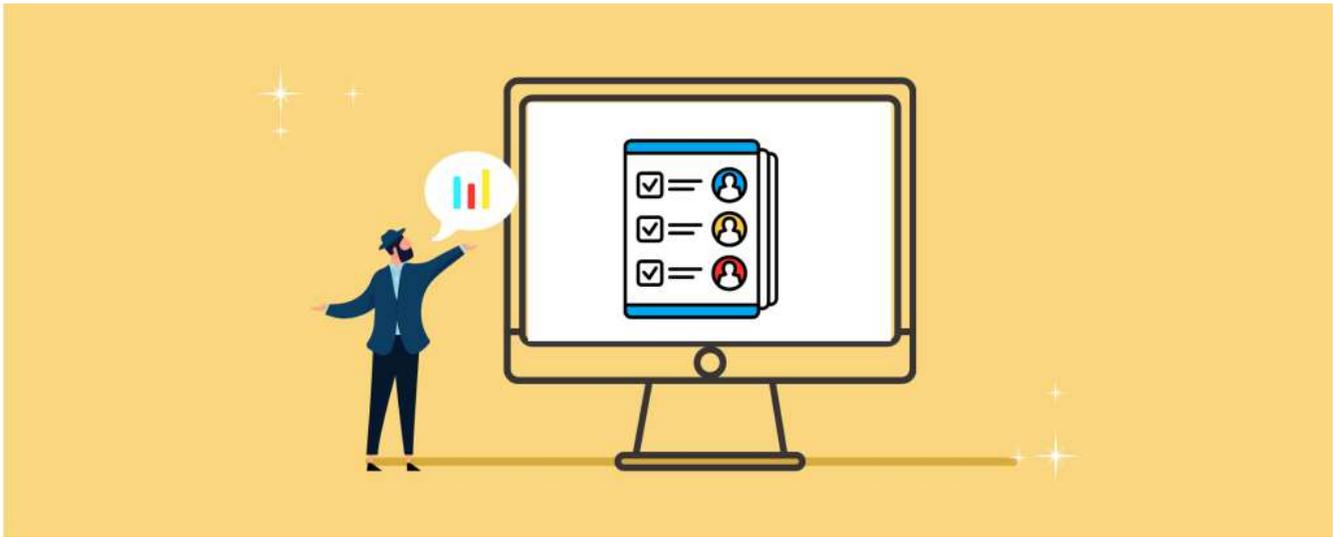
Son muchos otros los casos emblemáticos de procesos electorales en donde las encuestas han fallado. Lo hemos visto más recientemente también en los casos de Argentina, Colombia, Israel, España, etc.

Nate Silver, una referencia obligada en materia de pronósticos en los Estados Unidos, en su libro "The Signal and the Noise: The Art and Science of Prediction", preveía que la verdad estaba "allá afuera", pero se estaba volviendo cada vez más difícil de encontrar. Aunque es relativamente fácil producir pronósticos basados en datos, gran parte de la información que hay es simplemente ruido que nos distrae de la verdad. Silver, que construyó un sistema innovador para predecir el rendimiento del béisbol y predijo las elecciones estadounidenses de 2008 con exactitud milimétrica, señala que nuestro sesgo es pensar que somos mejores en la predicción de lo que realmente somos.

Darrell Huff, autor de "Cómo mentir con las estadísticas", describió el mal uso y la mala interpretación de las estadísticas, y cómo estos errores podrían crear conclusiones incorrectas. Darrell Huff también señaló el sesgo de selección y la falta de aleatoriedad en muchas encuestas. Michael Wheeler, autor de "Lies, Damned Lies, and Statistics: The Manipulation of Public Opinion in America", y destacados encuestadores como el pionero George Gallup, admitieron que su historial se vio empañado por graves errores. El libro de Wheeler mostró que era mucho peor de lo que habrían admitido.

Las predicciones de las encuestas generan un gran alboroto antes de cada elección importante en casi todas partes del mundo, y México no es la excepción. Las predicciones contradictorias y los resultados incorrectos plantean una grave crisis en términos de la fe de la gente hacia dichos instrumentos. Muchas personas pueden terminar escépticas de las encuestas, especialmente cuando su opinión está en la dirección equivocada.

Para que usted, amigo lector, se dé una idea de lo señalado anteriormente, solo en Estados Unidos las tasas de respuesta a las encuestas telefónicas



realizadas por el Pew Research Center han mostrado en los últimos años una disminución constante. En la actualidad, solo el 5 % de las personas, o incluso menos, responden encuestas telefónicas.

Nate Silver piensa que la mayoría de las predicciones fracasan, a menudo a un gran costo para la sociedad, porque la mayoría de nosotros tenemos una mala comprensión de la probabilidad y la incertidumbre. Esta es la llamada "paradoja de la predicción".

Una manera de madurar como sociedad, como ciudadanos, como votantes, y el manejo de encuestas en procesos electorales, parte de la idea de reconocer aquellas casas encuestadoras de mayor efectividad, a partir de sus resultados contrastados con los datos

finales oficiales. Como una manera de abonar a ello, les comparto en la siguiente tabla las 10 encuestas que dieron cuenta de la elección a la gubernatura del estado de Aguascalientes. Todos los datos usados son de las encuestas de cierre y el resultado final del Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP), del Instituto Electoral del Estado de Aguascalientes.



**ERICK LOBO**  
 Consultor, Director General  
 de Politics & Government  
 Consulting.

**Resultados encuestas de cierre vs resultados oficiales (gubernatura de Aguascalientes).**

Encuestadora	Resultado % encuesta TERE JIMÉNEZ	Resultado final TERE JIMÉNEZ % Oficial PREP	Diferencia % (+/-)
Reforma	54		0,24
Mitofsky	52,4		1,36
El Financiero	48		5,76
Gii360	47		6,76
Massive Caller	46,3	53,76	7,46
MetricsMX	42,7		11,06
El Herald	40		13,76
Poligrama	38,28		15,48
Enquire	38,28		15,48
Demoscopia Digital	39,2		14,56

Nota: Cada punto porcentual equivale a 4,639 votos.

# EL MEDIOAMBIENTE AL SERVICIO DEL NARCO MEXICANO.

En el marco del día mundial del medio ambiente, los múltiples esfuerzos provenientes de los gobiernos a escala global han permeado en diferentes formas en cada uno de los países en el orbe. Estos, internamente, establecen políticas de conservación y preservación de sus recursos naturales que, en la práctica, atienden más a los poderes fácticos que intervienen, ya sea territorial, política, social o económicamente.

Por ello, países como México, con ausencias marcadas en su estado de derecho vinculadas a procesos de corrupción endémicos, falta de infraestructura para ejercer presencia tangible en áreas o procedimientos de protección ambiental, han dado por resultado espacios de oportunidad para las células del crimen organizado, específicamente aquellas vinculadas con los grupos del narcotráfico.

Recientes estudios, como el publicado por el Instituto Brookings Vanda Felbab-Brown, muestran que cada vez es más estrecho el vínculo entre el tráfico de droga y de especies en México, donde los carteles comercializan especies exóticas a los comerciantes chinos, quienes a cambio proveen los precursores químicos necesarios para la producción de estupefacientes. De igual forma, comunidades de talamontes son obligados a trabajar para el Cartel de Sinaloa o el Cartel Jalisco Nueva Generación (CJNG), que les pagan con metanfetaminas o fentanilo. Por tanto, no sólo ha habido una expansión geográfica, sino también de orden mercantil y social con actividades vinculadas al deterioro ambiental.

Como parte de la simbiosis del narcotráfico con el aprovechamiento de los recursos naturales en el país, se ha demostrado la creciente incursión de estos

grupos en las áreas naturales protegidas de México para el aprovechamiento de territorios con siembra, movilización de droga y de dominio, por lo que las personas dentro y cerca de éstas áreas en situaciones de inseguridad constantes (Carpio-Domínguez, 2021)



Si bien esta situación pudiera parecer reciente, atiende más bien a un problema de orden histórico que se ha ido agravando con el fortalecimiento de estas células criminales, así como de acciones gubernamentales erráticas por dolo o falta de estrategia, en donde acuerdos no institucionales han prevalecido a costa del beneficio ambiental y que han tenido daños colaterales como la persecución sistemática de ambientalistas que han señalado irregularidades en la materia al interior del país.



**INMA RAMÍREZ**  
Asesora Parlamentaria.  
Experta en Medio Ambiente.



TAGHEUER.COM

Adrenaline  
comes as standard.

**TAG HEUER CARRERA**  
Porsche Chronograph



**PORSCHE**

**BOUTIQUE TAG HEUER**  
CANCÚN LA ISLA • QUERETARO • PASEO INTERLOMAS  
PLAYA DEL CARMEN • POLANCO • SANTA FE

# PARK PLAZA

Espacios abiertos, moda, gastronomía y wellness. Todo en un solo lugar.



Foto: @analorenzana

Foto: @roberto.philippe

## #TAKETHEWALK

[www.parkplaza.com.mx](http://www.parkplaza.com.mx)

Javier Barros Sierra 540, Santa Fe, CDMX.

 @parkplazamx  @parkplazamexico

# **LA EXTINCIÓN DE UNA ETNIA EN MÉXICO: LOS AFROMEXICANOS.**

Bien es conocido en la historia de México que, en épocas de la conquista, y posteriores, arribaron esclavos negros a los puertos de Guerrero y de Veracruz. Dicha esclavitud fue abolida por Miguel Hidalgo en Guadalajara, dando libertad a este grupo de personas, los cuales para su supervivencia buscaron el relacionarse y engendrar con personas locales y blancas. Desde esas épocas el color ha sido un signo de superioridad o de marginación, pobreza y falta de derechos y garantías individuales.

Estos grupos étnicos no han hecho registro histórico

de sus comunidades, de su vida ni de su acervo cultural. Sin embargo, parte importante de este patrimonio lo podemos ver en la música jarocho, las danzas típicas como El toro de petate y la fiesta de todos los santos.

También podemos ver que los apellidos derivados de estas etnias y registrado, por increíble que parezca son Moreno, Crespo, Pardo y Prieto. Dados los antecedentes de que eran esclavos y no contaban con una genealogía, fue el motivo por el cual les fueron otorgados estos distintos apellidos. Nótese que desde





esas épocas ya se les daba un apellido que denotaba su color.

En México los gobiernos federales a lo largo de la historia han tratado de conservar, cuidar y proteger los derechos de las etnias que aún se encuentran en nuestro país, Sin embargo, los afromexicanos era un grupo ignorado hasta 2019, cuando el senado de la república los reconoce como una etnia de nuestro país y la CONAPRED reconoce sus derechos. (solo tuvieron que esperar unos cuantos siglos).

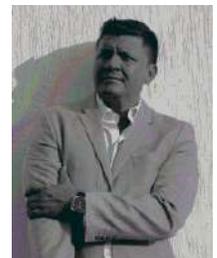
Cabe mencionar el censo del INEGI del 2020 nos dice qué los afromexicanos comprenden la cantidad de 2,576,213 de personas, lo que implica que no llega ni al 2% del total de la población en nuestro país.

De este número de personas, el 50% son hombres, y el 50% son mujeres. Un dato muy importante es que el 21% son menores de 14 años, el 26% de 15 a 29 años el 40% de 30 a 59 años y el restante mayor a 60 años. Es decir, qué está etnia está condenada a su pronta extinción por razones de falta de atención y discriminación.

Cabe destacar en la media de estudios, este grupo étnico no rebasa los 10 años de estudios, por lo que difícilmente saben leer y escribir y su situación es, en su mayoría, marginal.

Es muy importante destacar la necesidad imperiosa de darle importancia a esta etnia que forma parte importante de la historia de México y qué, de la cual, han surgido personajes muy destacados en la historia de nuestro país, cómo son por ejemplo los casos de Emiliano Zapata, Johnny Laboriel, Vicente Guerrero, Antonia Peregrino, así como Álvaro Carrillo en 1919.

Si bien nuestro país busca el reconocimiento de diferentes grupos, estamos olvidando y dejando en el exterminio a esta etnia al tratar o desenfocar los principales puntos de protección a las minorías, otorgando derechos y presupuestos a otras minorías. No es que no sean importantes, pero, a mi punto de vista, no son tan prioritarias como el cuidado de nuestra historia, nuestra gente y el afromexicano que ha sido parte importante durante tantos siglos.



## **JUAN TINOCO**

Especialista en  
Políticas Públicas.

INFLADITA DE CONEJO, KOCHI



**¡VEN Y VÍVELA A TU GUSTO!**



# INSPIRA

VIBRA  
GLOBAL  
QUE

MOSAICO DE  
SABORES  
Y CULTURAS

PRUEBA EL MUNDO  
EN HOUSTON

[HOLAHOUSTON.COM/VIBRAGLOBAL](http://HOLAHOUSTON.COM/VIBRAGLOBAL)

Hola  
Houston

# LA PAZ DE LOS SEPULCROS.

La celebración de elecciones libres, auténticas y periódicas es un elemento central y una condición de posibilidad de todo sistema democrático. Sobre todo, en países que transitan una larga tradición autoritaria fuertemente arraigada en la cultura y comportamientos para convertirse en democracias más o menos funcionales. La democracia no puede asentarse ni adquirir relativa estabilidad sin la existencia de autoridades electorales autónomas, competentes y profesionales que garanticen la confiabilidad y autenticidad de los procesos electorales.

Desde luego, la existencia de autoridades con esas características no es suficiente para garantizar la consolidación de un sistema democrático, pero sin duda es necesaria. Lo es particularmente cuando se cuenta con una ciudadanía débil y las prácticas de quienes activamente participan en política y en elecciones continúan estando fuertemente impregnadas por hábitos antidemocráticos y exhalan el hálito de una corrupción económica y política profundamente enraizada. En esos casos, la transición a la democracia, así como su sostenimiento y desarrollo, es posible solo en la medida en que se cuenta con autoridades electorales independientes, con la capacidad y la fuerza necesarias para imponer y hacer respetar reglas básicas de convivencia democrática.

La transición a la democracia en México se cocinó a fuego lento, avanzando de manera gradual a través de sucesivas reformas electorales iniciadas a finales de la década de los setenta del siglo pasado y continuadas por las siguientes dos décadas. Incluso después

persistió el hábito de modificar las reglas del juego prácticamente después de cada elección presidencial. Uno de los ejes centrales del proceso democratizador fue el avance progresivo en la construcción de autoridades electorales autónomas a nivel federal como el ahora Instituto Nacional Electoral (INE) y el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF).



El INE se encarga de la organización y vigilancia de los procesos electorales, en tanto que la segunda, el TEPJF, de la solución de las controversias que de ellos surgen. El modelo ha funcionado hasta ahora razonablemente bien para dotar de certeza a los procesos electorales y sus resultados, además de impulsar prácticas democráticas, no solo en la competencia y representatividad de los propios partidos políticos, sino también entre diferentes grupos de la sociedad. Ejemplo de esto, es el avance en la representación política de las mujeres que ha alcanzado en los últimos años niveles muy superiores a la media internacional, impulsada

fundamentalmente a través de resoluciones de esos órganos.

El modelo federal fue replicado en forma menos exitosa a nivel local, con la creación de los Organismos Públicos Locales Electorales (OPLE) y los tribunales electorales locales. No obstante, su relativa menor autonomía frente a los poderes públicos locales y, en no pocos casos, su menor grado de competencia y profesionalismo, en términos generales han funcionado de manera aceptable, además de que sus actos y resoluciones son revisables por las autoridades electorales federales.



El sistema no es perfecto, como no lo es ninguno en el mundo, ni las decisiones de los órganos electorales son infalibles, como no lo son las de ninguna autoridad de ninguna clase en ningún lugar. Sin embargo, ha funcionado bajo estándares bastante elevados que han sido objeto de reconocimiento internacional. Sin duda, hay suficiente espacio de mejora, siempre lo hay. Pero eso no debería ser motivo de sorpresa, ni servir de pretexto para dinamitar instituciones altamente funcionales.

En un contexto en que la legalidad y la ética democráticas están radicadas en las leyes y las instituciones encargadas de preservarla y promoverla, pero no ha logrado permear la cultura y las prácticas

político-electorales de los partidos políticos y sus agentes, es natural que la presencia de instituciones electorales autónomas resulte incómoda. Lo es para aquellos que detentan el poder sin concebir centros de poder autónomos que los constriñan, limiten o pongan en riesgo su continuidad.

Sin embargo, la incomodidad del poder político frente a las instituciones electorales, lejos de ser síntoma de alguna enfermedad, es señal de vitalidad democrática. Lo contrario es la paz de los sepulcros, en donde la ausencia de conflicto se debe simplemente a la ausencia de vida. Así sucede cuando los órganos electorales son capturados por el poder y sometidos a su servicio o cuando son dinamitados y suplantados por títeres cuyos hilos son directamente controlados desde las oficinas de gobierno. Es éste, sin duda, el sueño dorado de cualquier autócrata.

Por eso resulta alarmante la embestida que, desde la cúpula del poder político en México, se ha orquestado en contra de las autoridades electorales federales y locales. Desde la confrontación cotidiana y la calumnia sistemática para menoscabar su prestigio, pasando por los intentos de reforma que buscan abiertamente la remoción de sus integrantes para ser suplantados por alfiles del gobierno y su partido, hasta los intentos de asfixia financiera que buscan minar su eficacia y capacidad para desempeñar sus funciones, así como debilitar su autonomía.

## **ROBERTO MARTÍNEZ**

Abogado, socio de la firma  
Alcius Grupo Consultor.







TIFFANY HARDWEAR  
**TIFFANY & Co.**

# MARIO DELGADO: UN PRESIDENTE EFECTIVO.



Mario Martín Delgado Carrillo nació en la ciudad de Colima un 17 de junio de 1972. Casado con Sofía López Mendoza por más de 21 años, tiene dos hijos de nombre Mario y Victoria.

Mario Delgado se ha desarrollado políticamente en la Ciudad de México. Es licenciado en economía y diplomado en econometría avanzada por el ITAM, con maestría en economía, con especialidad en econometría por la Universidad Essex en Inglaterra. Del 2005 al 2015 fue miembro activo del PRD. En 2015 ingresó al partido Movimiento Regeneración Nacional (Morena). De 2012 al 2018 fue senador en la LXII y LXIII Legislaturas. Su primer encargo en la administración pública lo tuvo en 1995 como analista de la Dirección General de Política de Ingresos y Asuntos Fiscales Internacionales en la SHCP. Posteriormente, en 1997 fue secretario técnico de la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública en la LVII Legislatura de la Cámara de Diputados. En 2005 pasó a ser titular de la Dirección de presupuesto y contabilidad de la Secretaría de Desarrollo Social del Distrito Federal. En 2006 fue nombrado por el entonces jefe de gobierno del Distrito Federal, Marcelo Ebrard como Secretario de Finanzas y en 2010 hasta 2012 Secretario de Educación. Mario delgado además fue nombrado joven líder mundial 2011 por parte del Foro Económico Mundial y miembro del Consejo para la Agenda Global de Urbanismo por parte de la misma organización. Fue además coordinador del programa de gobierno de la campaña para Jefe de gobierno de Marcelo Ebrard y responsable del equipo de transición.

De 2018 a 2020 fue coordinador del grupo parlamentario de Morena en la Cámara de Diputados. A partir del 5 de noviembre de 2020 es el presidente nacional de Morena.

Desde que Mario Delgado llegó a la presidencia nacional de Morena en 2020, se han efectuado elecciones para renovar la gubernatura en 15 estados, de los cuales 11 han sido ganados por dicho partido. Es decir, Delgado ha obtenido en los últimos dos años el control de la mayoría de los 32 estados de la República Mexicana.

Al ganar este 5 de junio cuatro de las seis gubernaturas en competencia, el partido Morena supera el récord del PRI de más gobiernos estatales simultáneos en el Siglo XXI, estableciendo una nueva marca, terminando por consolidar a Morena, a menos de 10 años de haberse creado. Un hecho inédito en la historia moderna de México.



Mario Delgado ha demostrado por la vía de los resultados obtenidos ser el presidente de partido más efectivo en cuanto a crecimiento y expansión de una organización política en lo que va del presente siglo. En 4 años, Morena ha conseguido (con o sin alianzas) 20 gubernaturas: Baja California, Baja California Sur, Sonora, Sinaloa, Nayarit, Zacatecas, Colima, Tamaulipas, Veracruz, Chiapas, Tabasco, Campeche, Quintana Roo, Oaxaca, Guerrero, Michoacán, Puebla, Tlaxcala, Hidalgo y CDMX. El 66 % de estos triunfos se han dado bajo la presidencia de Mario Delgado. En población, Morena gobierna para más de 68 millones de personas, más de la mitad de los mexicanos en todo el país (126 millones), de acuerdo a los datos del censo nacional de población y vivienda 2020 del INEGI.

**Por Capital Político.**

# **APOSTEMOS POR UN CAMBIO EN LA COMPLEMENTACIÓN ESTADO, MERCADO, SOCIEDAD Y UNA GESTIÓN SUSTENTABLE DEL CAPITAL NATURAL (PARTE III).**

El papel de la sociedad organizada es fundamental y lo que debe dar sentido a la acción de los otros agentes, actores y factores del desarrollo, sin perder de vista que estos procesos se enmarcan en favor de la sustentabilidad y un manejo y aprovechamiento de los recursos naturales, racional y pertinente para que sea sostenible.



Y ¿hacia dónde encaminar la dotación de capacidades para que la sociedad sea el eje motor de la actuación de los otros actores?

Un primer asunto es el de abordar la institucionalización de las prácticas sociales transformacionales nos enfrenta a la necesidad de asumir la tarea de impulsar la capacidad de analizar la realidad que nos rodea y de pensar y desear un modelo social distinto, ya que estos procesos constituyen la base psicológica y la

subjetividad necesarias para afrontar cualquier transformación de la realidad. Si bien es cierto que las «condiciones materiales» en las que nos desenvolvemos son también fundamentales, pero de algún modo tiene que existir un deseo y haber una conciencia de nuestras necesidades para que aquellos puedan desarrollarse, esto nos lleva a oponernos a la posibilidad de asumir que, frente a las instituciones gubernamentales nos confrontemos con la posibilidad de que nos arrebaten la capacidad de soñar ya que, a menudo pedimos lo que ya están dispuestos a darnos. Al contrario, se trata de abrir espacios a la autogestión y a la autonomía personal y colectiva, como base de una libertad responsable y no de la esclavitud alienada en que muchos estamos atrapados, derivado de la descomposición de lo social en clave de solidaridad y autogestión. Como sociedad tenemos el gran reto de construir referentes y prácticas éticas, vitales o colectivas a las que remitirnos, tratando de aclarar y definir cuáles son nuestras metas y encaminar nuestros proyectos hacia ellas de forma exigente y comprometida. Si renunciamos a la capacidad de pensar críticamente nuestra vida y de proponer nuestros propios caminos, estaremos participando en un mayor deterioro de la cohesión social.

Todas las personas de una sociedad civil poseen una libertad, cada uno actúa de acuerdo a sus propios intereses, al mismo tiempo, no confundamos que en una sociedad es una pura libertad porque esto llevaría al caos, podemos llamarla como una libertad organizada. La vida del hombre está hecha de orden y de desorden, ambas son necesarias, es esta interacción la que produce los avances de la humanidad: El desorden multiplica, diferencia, desarticula; el orden unifica, homogeniza, articula.

La sociedad civil implica libertad y disciplina, independencia e interdependencia. Cada uno va a buscar su interés propio, pero para lograr tal satisfacción es necesaria la relación con los demás. Al usar cualquier objeto nos damos cuenta de que detrás de ello hay muchas personas que aportaron para lograr crear ese objeto, cada uno desarrolla una función específica. Si deseamos una nueva sociedad civil consolidada, basado en la colaboración, una asociación de personas constituida como una comunidad ética, con normas que se respeten y que lleven al buen ejercicio de la libertad.

Se trata entonces, a partir de lo dicho, de constituir un marco consistente para una mejor toma de decisiones desde y para la sociedad civil organizada. Se reconocen las capacidades del ser humano y su vida en sociedad que implican poner en juego:

- 1.- la capacidad de conocer críticamente la realidad,
- 2.- La posibilidad de imaginar una vida en sociedad distinta a la prevaleciente, y
- 3.-La voluntad individual y colectiva de traducir el conocimiento y la imaginación en acción que incida para la transformación, a partir de que el ser humano y la sociedad en su conjunto son sujetos de su propia y constante construcción auto gestionada.

Se trata, también, de tomar en cuenta las constantes a que nos enfrentamos que nos permiten constituir un marco para una mejor toma de decisiones, estas son:



1.- La dinámica del cambio, en las distintas arenas en que se participa y se contribuye y como parte de la dinámica social,

2.- Los principios y convicciones que nos proporcionan un marco de referencia ético irrenunciable y

3.- El ejercicio responsable de la libertad para definir nuestras acciones, acorde con los cambios y en función de nuestro marco ético para incidir de manera activa y propositiva en el cambio y la transformación social.

En cuanto a la dinámica del mercado y de las empresas, es importante resaltar los siguientes aspectos:

- Compromiso de las empresas: Referido a la responsabilidad o compromiso de las compañías de operar de tal forma que agregue valor a la sociedad.
- Decisión Voluntaria: Varias definiciones resaltan el enfoque de carácter exclusivamente voluntario de la RSC y no regulada por ley.

- Beneficios para la sociedad y públicos de interés: Este es un tema amplio, sin embargo, algunas definiciones son específicas en listar a las comunidades, clientes, proveedores, empleados y familias como parte de la sociedad que debe beneficiarse de las operaciones de la compañía.
- Conducta Ética: La ética en estas definiciones se mueve más allá de las expectativas tradicionales de los negocios, e incluye las expectativas de la sociedad acerca de lo que significa prácticas de negocios aceptables.
- Desempeño Ambiental: Aunque la RSC es un



concepto amplio que atañe varios aspectos de la operación del negocio en distintos ámbitos, el desempeño en el cuidado del medio ambiente comúnmente resaltado.

- Adaptabilidad: Una de las definiciones hace referencia a la importancia de adaptar la RSC al contexto y realidad de las sociedades en la que operan las empresas, es decir, en diseñar un modelo de RSC que considere las particularidades del entorno en que se desenvuelven.

La construcción de alternativas al actual modelo económico de corte neoliberal, que tiende a excluir a aquellos, que desde su lógica no resultan ser eficientes o competitivos, es impostergable, baste señalar la creciente desigualdad que evidencia la economía mexicana, ha tocado niveles por demás escandalosos

Ante esta realidad, atemperar estas desigualdades, plantea un trabajo de doble vía (economía social – responsabilidad social corporativa), que atiendan simultáneamente, el desarrollo de diversas formas de organización social para la producción y distribución de bienes y servicios que persiguen constituir una alternativa para mejorar el entorno socioeconómico de las comunidades y sus habitantes, como el paso previo, a la construcción de un sistema eficaz que contribuya al desarrollo social y económico del país, a la generación de fuentes de trabajo digno, al fortalecimiento de la democracia, a la equitativa distribución del ingreso y a la mayor generación de patrimonio social.

**FRANCISCO GUERRERO**  
 Consultor, experto en  
 capacitación pública,  
 privada y social.





LA OPCIÓN PARA LOS QUE QUIEREN **MÁS...**



# CONTRATA LO

CON TU PROVEEDOR DE TV DE PAGA Y EN PLATAFORMAS DIGITALES

 DESCARGA LA APP



#FSPREMIUMMX

# EL ALCANCE DE LAS ELECCIONES.



Las elecciones del 5 de junio no trajeron grandes sorpresas. La jornada transcurrió sin incidentes mayores y, muchas de las predicciones de los encuestadores, resultaron acertadas. Morena obtuvo cuatro gubernaturas y la oposición, dos. Estos resultados son trascendentales en el marco de la contienda electoral del 2024, ya que Morena llegará con el control gubernamental de más del 60% de las entidades federativas.

La mayoría de las encuestas aseguraban un triunfo holgado para Morena y sus aliados en tres de los seis estados: Hidalgo, Oaxaca y Quintana Roo. Así mismo, se pronosticaba el triunfo por un margen menor en Tamaulipas y un avance significativo del morenismo en Durango y Aguascalientes, lo cual se cumplió.

Aunque esto es grave para las aspiraciones de los partidos de la oposición que no logran engancharse con el electorado, la derrota puede servir de aliciente para reconsiderar su estrategia para el 2024. Los resultados son claramente negativos, pero podrían haber sido peores. Hubo momentos en que se especuló que el partido de AMLO podría lograr el "carro completo", al estilo del viejo PRI, y llevarse las seis elecciones en juego.

La alianza Va por México no puede basarse únicamente en el desencanto con AMLO para apelar al electorado. Las coaliciones requieren mucho más que buenas intenciones. Deben articularse en cosas concretas y explicar cómo mejorarían los malos resultados de la administración de López Obrador. En términos políticos: les falta fortalecer el marco de

colaboración y dilucidar cuál será el papel de Movimiento Ciudadano en el futuro para funcionar realmente como bloque.

Morena no sólo arrebató cuatro estados a la oposición, sino que consolidó su posición y llegará con ventaja estructural a los comicios de 2024. En estas elecciones se evidenció que AMLO, su gabinete y la coalición que apoyó a Morena no desperdiciarán su posición de poder para fortalecer su presencia política, ya sea a través de conferencias mañaneras, mítines de funcionarios para apoyar candidatos, extorsión para condicionar la entrega de beneficios al voto en favor del partido u otros artilugios.

Más allá de la falta de fuerza y figuras relevantes de la oposición para hacer frente al partido oficial, cabe destacar que Morena ha podido incorporar las estructuras y "modos de operar" que utilizaba el PRI de antaño, situación que se hizo patente en Oaxaca, Hidalgo y Tamaulipas. En este estado habría que agregar las condiciones de inseguridad y la posible colaboración del crimen organizado para desestabilizar al gobierno actual.



Por otra parte, el INE funcionó apropiadamente. Se instalaron casi todas las casillas y no hubo retrasos en la divulgación de los resultados. Aunque las elecciones se realizaron sin incidentes mayores, el presidente seguirá atacando a las autoridades electorales. A pesar de que se han reconocido los triunfos de Morena desde su integración formal al

terreno político, AMLO continuará vilipendiando al INE como pieza esencial de su discurso político.

Ciertamente, el INE debe revisar, entre otras cosas, el financiamiento ilegal de los partidos, la documentación de gastos de campaña y la prevención de operaciones ilegales el día de las elecciones, pero se puede decir que la democracia sí funciona en México.

Los resultados del 5 de junio permiten contemplar los retos y la posición actual de los dos grandes bloques partidistas. Por un lado, el grupo oficialista puede decir que ha avanzado, que la gente sigue confiando en el presidente y que va al frente en la carrera por la sucesión presidencial de 2024.

Por otro, la oposición puede argumentar que, a pesar de las "marrullerías de Morena y sus secuaces" se mantuvieron en dos estados. Asimismo, tratarán de destacar que pudieron detener la máquina electoral de AMLO y que no están fuera de la jugada ambas partes.

Para Morena queda el reto de desasociarse de las prácticas del PRI en elecciones previas y de desarrollar una imagen que trascienda la figura de caudillo de AMLO para poder ser un partido con personalidad propia. Para la oposición, el desafío es más complejo, ya que deben demostrar que pueden ser constructivos y que no basta decir que han podido parar a AMLO, deben demostrar que las heridas de gobiernos del pasado pueden sanar y que la oposición es la que puede corregir dichas fracturas.

**CARLOS MARTÍNEZ**  
Fundador  
Capital Político.



# CURSOS 2022

## Modalidad Online



 **POLÍTICAS  
PÚBLICAS**

Y PROGRAMAS  
DE GOBIERNO

VIERNES 29 DE JULIO

 **DATA  
POLITICS**

VIERNES 15 DE JULIO

 **GESTIÓN  
ESTRATÉGICA**

PARA EJECUTIVOS  
GUBERNAMENTALES

VIERNES 22 DE JULIO

Atención Personalizada

Cupo Limitado

**Mas Información**

 **22-11-33-58-24**

contacto@capitalpolitico.net

[www.capitalpolitico.net](http://www.capitalpolitico.net)



# MAQUEM

*ES HORA DE*

# SABO REAR



**@MAQUEM MX**



# DIFERENTES NOMBRES, DIFERENTES ÉPOCAS Y MISMA FÓRMULA.



«El caballo, el ciervo y el cazador»  
Fábulas de Esopo

“Un caballo decidió vengarse de cierto venado que lo había ofendido y emprendió la persecución de su enemigo. Pronto se dio cuenta de que solo no podría alcanzarlo y, entonces, pidió ayuda a un cazador. El cazador accedió, pero le dijo: «Si deseas dar caza al ciervo debes permitirme colocarte este hierro entre las mandíbulas, para poderte guiar con estas riendas, y dejar que te coloque esta silla sobre el lomo para poderte cabalgar estable mientras perseguimos al enemigo». El caballo accedió a las condiciones y el cazador se apresuró a ensillarlo y embridarlo. Luego, con la ayuda del cazador, el caballo no tardó en vencer al ciervo. Entonces le dijo al cazador: «Ahora apéate de mí y quítame esos arreos del hocico y el lomo». «No tan rápido, amigo —respondió el cazador—. Ahora te tengo tomado por la brida y las espuelas y prefiero quedarme contigo como regalo.»

Esta fábula ilustra bien lo que varias veces en la historia de los hombres se ha vivido. Coléricos, ciegos

y apáticos. Muchas sociedades fueron tras sus victimarios, quienes por años abusaron de ellos, se burlaron y les robaron y, en esa persecución, se abrió también muchas veces la puerta al populismo, el colectivismo, la planificación y, sobre todo, al preocupante autoritarismo.

Siempre ha sido un hombre que dice repetidamente que la culpa de todo la tiene un grupo de poder, una mafia, o una etnia corrupta que les robó. Esos malditos victimarios son egoístas que solo piensan en ellos y no en el pueblo, pues son tramposos y embusteros. Casualmente, esos maestros del discurso nos devolverían lo robado, lo despojado y nos encumbrarían, si lo apoyamos.

Diferentes nombres, diferentes épocas y misma fórmula. Póngale nombre: Benito Mussolini, Adolf Hitler, Fidel Castro, Hugo Chávez, Alberto Fujimori, Nicolás Maduro o Andrés Manuel López Obrador.

Esos “líderes” no tenían la solución. Pero si sabían algo: si repetían y repetían aquello que le molesta o duele a

la sociedad, lograrían no sólo envenenar y encolerizar las mentes de las personas que, sólo así, se movilizarían para ayudarles a fincar su permanencia en el poder.

Usted no crea que la revolución socialista llegó siempre con fusiles y tanques de guerra. Tampoco piense que se hizo del poder con exitosos golpes de Estado. Esos solo son un par de casos exitosos. La mayoría de las veces, estos triunfos, llegaron en las democracias, de la mano del discurso de odio y rencor, con sus datos y siempre autoproclamándose defensores del pueblo. En el nombre del pueblo comienzan a dismantelar la escalera que la democracia tiene para ascender al poder, la libertad y las instituciones de legalidad.

Steven Levitsky nos advierte de 4 fatídicas señales: cuando un político: 1) rechaza, ya sea de palabra o mediante acciones, las reglas democráticas del juego,

2) niega la legitimidad de sus oponentes, 3) tolera o alienta la violencia o 4) indica su voluntad de restringir las libertades civiles de sus opositores, incluidos los medios de comunicación (...) debemos realmente de preocuparnos.

Finalmente, en el nombre del pueblo planifican nuestro futuro y colectivizan todo, al grado tal que nos dictan cómo debemos pensar, qué debemos consumir, cómo debemos expresarnos de ellos, cuál debe ser nuestro tipo de atención médica y hasta cuál debe ser nuestra moral y a quién debemos repudiar y perseguir.

**ANA LAURA  
CHÁVEZ**

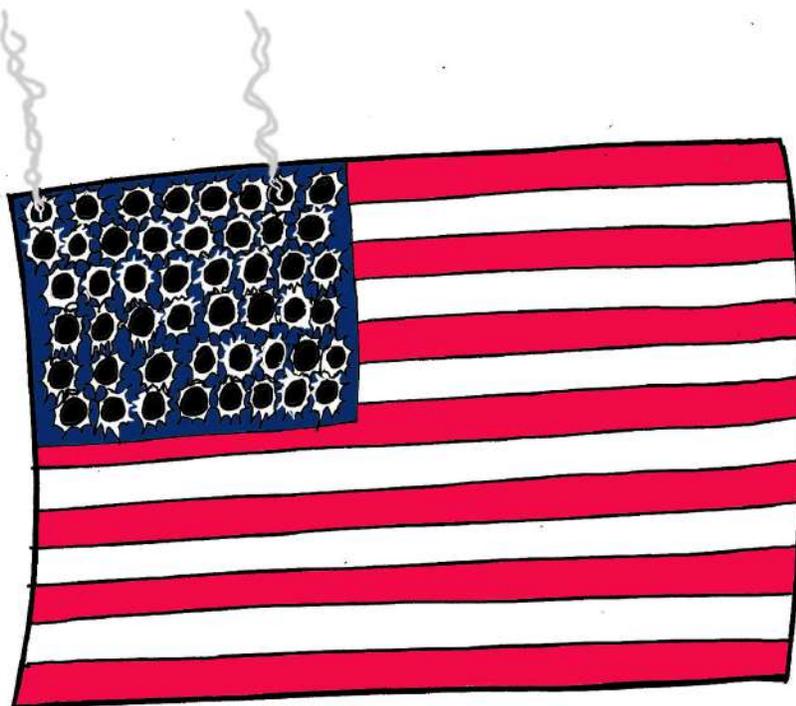
Consultora y Profesora investigadora  
de la Universidad de Guadalajara.



---

CurryCatura

Masacres.



CurryCatura

**citibanamex**

# FRIDA

Presenta

## LA EXPERIENCIA *inmersiva*

fridainmersiva.com

**AHORA EN  
FORO POLANCO  
MOLIERE 328**



**BOLETOS EN TAQUILLA Y *ticketmaster.com.mx***

**citibanamex**

**.izzi!**

**viva**  
aerobus

**Comex**

**OCESA**

**Cocolab**

**KAHLO**

**25%**  
Descuento

**3,6y9** Meses  
sin intereses

**citibanamex**  
El Banco Nacional de México

**Tarjeta Oro Citibanamex: CAT PROMEDIO 71.6%**

Promoción exclusiva para Tarjetas de Crédito y Débito Citibanamex. No aplica corporativas. Vigencia para obtener el 25% de descuento: Al 31 de diciembre del 2022 (hasta 30 minutos antes del evento). El descuento se verá reflejado de manera automática al momento de ingresar una Tarjeta Citibanamex para realizar el pago. Meses sin intereses exclusivos para Tarjetas de Crédito Citibanamex en compras a través de [www.ticketmaster.com.mx](http://www.ticketmaster.com.mx) en eventos operados por OCESA. Monto mínimo de compra para 3 meses: \$100 pesos, para 6 meses: \$600 pesos y para 9 meses: \$900 pesos. Consulta eventos participantes, restricciones y condiciones en <https://tmespeciales.ticketmaster.com.mx/jmcsosle/mesualidadad/>. Para mayor información o aclaración sobre los eventos en Ticketmaster consulta la página [www.ticketmaster.com.mx](http://www.ticketmaster.com.mx). Sin IVA. Informativo. Calculado el 25 de noviembre del 2021. Vigencia de la Oferta: Del 25 de noviembre del 2021 al 25 de mayo del 2022. Tasa de interés promedio ponderada anual 52.74%. Tasa variable. Comisión anual \$141 Sin IVA. Tasa de interés anual fija 0% para meses sin intereses. Las Tarjetas de Crédito Citibanamex son productos ofrecidos por Tarjetas Banamex, S.A. de C.V. SOFOM ER integrante del Grupo Financiero Banamex. Las Cuentas de Depósito e Inversiones Citibanamex son productos garantizados por el IPAB hasta por 400,000 Unidades de Inversión (UI) por persona y por banco [www.gob.mx/ipab](http://www.gob.mx/ipab). Consulta requisitos de contratación y comisiones de productos y servicios Citibanamex en [www.citibanamex.com](http://www.citibanamex.com). El contenido, cambio o cancelación del evento es responsabilidad de su organizador. La calidad y precio de los productos y servicios ofrecidos es responsabilidad de sus respectivos proveedores.

LA LÍNEA QUE NOS UNE  **AEROMEXICO** 



# Nos merecemos volar con un nuevo aire

Recupera los momentos que quedaron pendientes y planea ese viaje a tu destino favorito

---

Forma parte de nuestro nuevo aire en [aeromexico.com/nuevoaire](https://aeromexico.com/nuevoaire)

# SEGUNDA VUELTA EN COLOMBIA: DE PHOTO FINISH.

La primera vuelta presidencial en Colombia trajo consigo una sorpresa al comparar las encuestas y los resultados finales. El Ingeniero Rodolfo Hernández, candidato independiente, superó al candidato del Equipo por Colombia, Federico Gutiérrez, y será el contendor de Gustavo Petro el próximo 19 de junio en la segunda vuelta. Si bien el resultado fue inesperado, se puede afirmar que la expresión ciudadana en las urnas se vio motivada por una expectativa de cambio en la forma que se gobierna al país. Así mismo, surgieron nuevos escenarios a partir del resultado y de la jornada electoral en sí misma.

Como se señaló en la pasada columna, el foco de atención durante las elecciones estuvo sobre la

registraduría y el funcionamiento del software que permite la transmisión de los datos del conteo inicial y el posterior cierre de los escrutinios (que son los que legalmente tienen validez para el resultado). Se destaca que, en menos de dos horas, el país ya conocía más del 98% del preconteo, así como, según confirmó la registraduría, el porcentaje de coincidencias entre el preconteo y el escrutinio fue del 99,9%. De esta manera, se esperaría que crezca la confianza ciudadana en las autoridades electorales y en los resultados para la siguiente jornada electoral.

Por otra parte, se destaca que entre los 3 candidatos más votados obtuvieron el 92% de los votos emitidos, siendo el 40% para Petro, el 28,2% para Hernández y el





23,9% para Federico Gutiérrez, con lo cual cerca del 30% de todos los votos (23,9% de Gutiérrez y 6% de los otros), están en juego para llegar a cualquiera de los dos candidatos que competirán en la segunda vuelta. En las manos de estos votantes estará la elección del próximo presidente y, particularmente, serán determinantes los votos que fueron en primera vuelta para el candidato Gutiérrez, quien ya anunció que votará por Hernández sin que ello implique una adhesión o alianza entre las campañas.

La más reciente encuesta (5 de junio) de la firma Guarumo – Eco analítica, señala que la diferencia entre los dos candidatos sería de 3% aproximadamente, donde Hernández alcanzaría el 46,4% y Petro el 43,3%. En esta misma medición se consultó a los electores de Federico Gutiérrez en primera vuelta por quién votarían en segunda, a lo que respondió más del 66% que votarán por Hernández y tan solo el 3,5% lo hará por Petro.

Resulta curioso en el marco de la campaña, que Petro se ha mostrado siempre como un político antisistema y como la renovación de las prácticas políticas tradicionales, pero en el transcurso de estos meses ha hecho alianzas con diversos sectores políticos en su propósito de llegar a la Presidencia. Mientras que Hernández ha mantenido su independencia, rechazando de plano cualquier alianza con partidos

y/o políticos. Es decir, para la segunda vuelta se podría inferir que Petro es hoy el candidato de la clase política tradicional, mientras que Hernández será el que personifique un cambio en la forma de hacer política. Por otra parte, será interesante ver el resultado que obtenga el voto en blanco en la segunda vuelta. Si bien éste no tiene efecto alguno desde el punto de vista jurídico ni electoral, se constituye en una alternativa para los votantes que no se identifiquen con ninguno de los dos candidatos. Usualmente, el voto en blanco no ha superado el 4,2% en la segunda vuelta, aunque ello no implica que en esta ocasión no pudiera crecer o disminuir.

Sin embargo, restan aún dos semanas de campaña y, según lo manifestado por el candidato Hernández, no habrá debates con los dos candidatos en televisión o radio, por lo cual las redes sociales y los eventos de cada campaña serán la fuente primaria de acceso a la información para los votantes. Mientras tanto, cada candidato se dedicará a cautivar nuevos electores, considerando que muy posiblemente, la diferencia que dé lugar al ganador será estrecha en una segunda vuelta muy reñida.

## **CAROLINA HORMECHEA**

Asesora de Transformación Digital del  
Instituto Nacional de Vías y de la Agencia  
Nacional de Contratación Pública de  
Colombia.



# GOLIAT CONTRA DAVID:

## EUA Y CHINA EN LA NUEVA ERA DE LA COMPETENCIA ESTRATÉGICA.



Agazapados detrás de una roca observamos cómo dos gigantes avanzan hacia un encuentro cara a cara. Goliat, quien en su tiempo blandía confiada su espada, ahora desconfía de la estatura que ha alcanzado David. El retumbar de los tambores hace el encuentro más tenso y empuja a cuestionar si esta nueva situación implica necesariamente un conflicto.

Ante lo que Estados Unidos considera abiertamente el reto más grande para el orden global, el pasado mes de mayo, la administración de Biden definió la política hacia China como de "competencia estratégica", con la cual busca limitar el acceso y los flujos provenientes del país asiático y al mismo tiempo desplegar tácticas para contenerlo. El mensaje emitido en voz del titular de la Secretaría de Estado es por demás interesante, aunque fundamentado en dos contradicciones sustantivas: la primera es creer en la posibilidad de cambiar la tendencia actual y al mismo tiempo mantener las estructuras de la globalización abierta.

La segunda es sobreestimar la capacidad de poder de China de cambiar las reglas del juego y asumir su intención por ejercer el dominio global.

¿Cómo el insignificante David pasó a convertirse en una amenaza para Goliat? Paradójicamente, el sistema de economía abierta y el ingreso de China en el régimen de la economía internacional, promovido por Washington, fue lo que permitió su despegue. No podemos desdeñar la tesonera voluntad china para incidir en este milagro económico; sin embargo, la voluntad por sí misma no fue suficiente para lograrlo. El ambiente externo es tan ajeno al poder de manipulación de China, como lo es para el velero dictar la dirección del viento. El estatus actual de China se debe a que este país supo alinear sus factores internos para deslizarse sobre la ola de expansión del comercio global.

El desarrollo acumulado de China ha sido posible



gracias a un ambiente de relativa paz y certidumbre en las relaciones entre países y la economía global. La acusación de que el gigante asiático busca un cambio en las reglas del juego no es creíble cuando se observa que nadie vive más cómodo con el estatus actual que China. Tal fue la confianza en la estabilidad del sistema que durante las décadas de los noventa y principios de este siglo China aplicó una reducción sustantiva en su armamento y desincentivó el gasto militar. Por desgracia, esta creencia está siendo examinada bajo la luz del cambio en el discurso de EU hacia China.

El reciente anuncio de Washington ha provocado que Beijing sienta que su contraparte intenta 挂羊头卖狗肉 (guà yáng tóu mài gǒu ròu), colgar una cabeza de cabra para vender carne de perro, esto es, engañar distrayendo la atención sobre sus verdaderas intenciones. Deliberadamente China ha intentado transformar su propia constricción geopolítica asegurándose el acceso a los mercados más importantes, para lo cual el mar del Sur de China es un espacio clave. Sin embargo, su despliegue territorial y marítimo no se compara y mucho menos compite con la capacidad de EUA, Rusia, Inglaterra o Francia, por lo que China este lejos de poder soñar en ejercer una hegemonía global, sobre todo conociendo de antemano el alto precio que se debe pagar por ello.

El mensaje emitido por Blinken cerraba con la ambiciosa llamada a una colaboración para que las dos potencias resuelvan los problemas globales más acuciantes: el cambio climático y las pandemias.

Aunque la oferta es atractiva, no es nueva. Hace diez años, Xi Jinping obsequió a Obama una banca con la intención de transmitirle la idea de que el mundo es suficientemente grande como para acomodar a ambas potencias, siempre y cuando se respeten los intereses de ambas. Esta oferta que no ha sido correspondida por Washington particularmente tuvo un revés en la administración de Trump.

Para poder librar la tan llevada y traída “Trampa de Tucídides”. El punto de quiebre está en qué tanto EUA está dispuesto a dejar de lado el unilateralismo y a abrazar la nueva realidad de una multipolaridad abierta, misma que en términos de relación con China necesariamente requiere evitar mensajes que erosionen la confianza mutua y trabajar ingeniosamente para rehabilitar con prontitud los canales de comunicación. China, por su parte, seguirá observando con minucia milimétrica todas las acciones de EUA y sus aliados buscando de este modo detectar cualquier señal de agresión contra sus intereses.

Biden ha dicho que los siguientes diez años serán decisivos para la relación entre EUA y China. La Cancillería China secunda esto señalando que el manejo de la relación entre ambas potencias será el elemento que definirá las relaciones internacionales del siglo XXI. Mientras esto ocurre, los tambores de guerra están redoblando y el resto del mundo se pregunta cómo podrán estos dos gigantes mover las delicadas piezas del tablero de cristal blandiendo la espada y haciendo girar la honda.

**ALEJANDRA MENDOZA**  
Directora de Business  
Latina (China).





# Lanza tu idea millonaria con NEUBOX



Tu proyecto, tu negocio, tu idea,  
ponlos online

NEUBOX<sup>®</sup>

neubox.com • 800 681 6973 • ventas@neubox.net

## NO SOLO ES UVALDE.

Uvalde es una comunidad pequeña, aproximadamente a una hora de San Antonio, Texas. Como los medios no se han cansado de destacar, una ciudad de esas en donde “todos se conocen”, y el escenario más reciente de una masacre escolar en Estados Unidos.

Según cifras del FBI, la incidencia de tiroteos, en escuelas y otros sitios, ha incrementado significativamente en los últimos años. ¿Qué lleva a una persona a masacrar niños? El Departamento del Interior de Estados Unidos ha realizado estudios tratando de determinar el perfil de quienes perpetúan estos actos violentos, llegando a la conclusión de que no hay un perfil. No hay un común denominador en lo que a factores socioeconómicos se refiere más allá de que suelen ser jóvenes (16 años en promedio), tampoco hay un perfil de las escuelas o los estudiantes atacados. La única característica que parecen compartir los homicidas es la de haber sido víctimas de bullying en la escuela. Lamentablemente ese indicador tampoco es muy útil para identificar y prevenir estos actos, ya que según cifras de 2019, uno de cada cinco niños en edad escolar y uno de cada dos en el rango de edad de 9 a 12 años reporta haber sido víctima de bullying en la escuela. La magnitud del problema es, pues, enorme. Para que se presente ese nivel de violencia entre los muros de una escuela, debe haber una dinámica que la motiva al exterior de ellos: en casa, en los medios, en las redes. Incrementar la edad a la cual se pueden adquirir armas de fuego es una propuesta interesante, que al menos alinea la noción socialmente aceptada de que a los 21 años una persona es capaz de discernir el voto y el consumo de alcohol, con la adquisición de armas, que actualmente puede hacerse a partir de los 18 años. Ridículo sería pensar que es una medida suficiente para erradicar un problema tan complejo y multifacético.



A la luz de los sucesos de Uvalde y el subsecuente debate sobre la pertinencia de restringir la venta de armas en el país, Pew Research levantó una encuesta con base en la cual se estima que más de la mitad de los estadounidenses considera que estos asesinatos se deben a un tema de salud mental, no a un problema de armas. Y aunque no deja de ser apabullante la facilidad con la que se pueden adquirir armas en dicho país, si he de escoger una de las dos opciones, debo decir que estoy de acuerdo con los encuestados. Quien tiene intención de hacer daño hasta con una olla express y clavos lo logra, como vimos en Boston hace algunos años, pero claro tener armas a la mano lo hace todavía más fácil. Sin embargo, la respuesta de la mayoría transmite también una idea de otredad, en donde si yo estoy bien (es decir, sin problemas de salud mental), ¿por qué han de restringirme la venta de armas? Que el otro resuelva sus traumas y me dejen a mí igual. Si los datos sobre la incidencia de violencia entre pares son correctos, los encuestados no pueden permitirse la noción de otredad, puesto que nadie es inmune a ella. Evidentemente la violencia escolar, a nivel de pasillo o de masacre, no es exclusiva de Estados Unidos, aunque el nivel al que se manifiestan, sí. La sociedad estadounidense tiene una tarea titánica que va más allá de las aulas.

**ANA CECILIA  
DE ALBA.**

Directora ejecutiva  
de POLICY LAB



# EL LIDERAZGO EFECTIVO: UNA FORMA DE MEJORAR LO PÚBLICO.



Para muchos escritores del tema, el liderazgo parte de una actividad propositiva personal. Puede ir del contexto a la formación o viceversa. Sin embargo, los diferentes tipos de liderazgos como son gerenciales, políticos o sociales (por mencionar algunos) consisten en una serie de hábitos y características particulares que dependen en gran medida del sitio donde se desarrolle la actividad personal o las actitudes ante los retos.

Por una parte, el liderazgo puede aparecer de la naturaleza personal, el carisma, la simpatía o cualquier otra virtud personal. Aunque no todos los liderazgos efectivos son carismáticos (como el político), cuenta mucho desde donde lo dirigimos. No es lo mismo dirigir una empresa de ventas de autos que ser alto directivo público. Es decir, los diferentes tipos de liderazgos se identifican respecto de sus características genéricas de las personas y, en gran medida, respecto a la institución donde se desarrollen, donde se puede ejercer múltiples tipos de liderazgos o ser solo un tipo de líder.

Hoy en día el liderazgo público es una capacidad que va más allá de un modelo o una fórmula específica que alcanza el éxito en las administraciones públicas. En su origen, el desarrollo del liderazgo viene dado por la iniciativa privada, la cual ha heredado a partir del New Public Management características gerenciales al sector público. Esta herencia trae consigo modelos que pueden utilizarse en la gestión pública, superando el clásico modelo jerárquico de orden y obediencia que todo el mundo conoce.

No existe un modelo en particular y, definitivamente, no es una actividad marcada por una serie de pasos. Más bien se describe el liderazgo como una potencialización de virtudes, aptitudes y características de una persona respecto de su campo de desarrollo que requiere de mucho trabajo, análisis introspectivo y consejo profesional.

Es cierto que, a la hora de canalizar los deseos de un grupo, organización o las personas, los líderes no solo

deben echar mano de una recompensa o la amenaza como forma de mantener su estatus de "jefe". Si bien algunos modelos directos podrán funcionar en estructuras puramente ordenadas, en muchas otras ya no lo son debido a la dinámica que juegan las organizaciones en su particularidad, los intereses o sentimientos de las personas.

Podríamos afirmar que el líder deberá estar atento a las intenciones y pretensiones de cada integrante de su organización, a fin de que la información que obtenga le permita tener una radiografía actualizada de los sentimientos y pretensiones de dicha persona. Con ello el líder sabrá como actuar y en que momento tanto de manera horizontal como vertical.

Otro problema importante de los líderes públicos es que a menudo se relajan las relaciones de autoridad dentro de las organizaciones, pretendiendo entablar amistades falsas con fines laborales. En estricto sentido, la organización jamás deberá permitir aquello y, mucho menos, su líder. Sin embargo, valores fundamentales como el respeto y la jerarquía no deben olvidarse nunca dentro de la organización.

Comprender a los colaboradores es la clave del éxito desde mi punto de vista; significa que el líder entiende

cada proceso personal como uno distinto del otro y a la hora de tomar decisiones coloca a cada quien donde mejor desempeño tendrá. Desafortunadamente, en muchas ocasiones esto llega a confundirse con favores personales o amistades dentro de dicha organización pública y el liderazgo se ve afectado por una sombra que, en numerosas ocasiones, pudiera esclarecerse si se actuara de la manera correcta.

El liderazgo requiere una perspicacia de sutileza y discernimiento a la hora de analizar al personal. El líder entenderá cada una de las metas y propósitos de cada uno de los integrantes, será empático sin perder su autoridad, será un gestor y un administrador sin perder su visión humana; cada integrante de una organización tendrá una radiografía distinta de metas y comportamientos, de habilidades y aptitudes, así como de carácter y disposición para el trabajo colaborativo.

## **ELEAZAR PÉREZ CASTRO**

Consultor, Director  
de Imagen Política Edomex.



# volaris



# La aerolínea **#1 de México** **te da las gracias.**

Somos la aerolínea mexicana  
que más pasajeros transportó en 2021,  
**con más de 24 millones.**



Escanea y descubre  
todo lo que **volaris** tiene para ti.

# IMPACTO DE LA INFLACIÓN EN LA GENTE.

Esta semana estuve buscando expresiones de la gente en las redes sociales en torno a los efectos de la inflación en su vida cotidiana. Traté de indagar sobre la postura política desde la que planteaban su situación, seleccioné los que me parecieron más contundentes y dejé que prevaleciera su voz al relatar el impacto de la inflación en ellos.

Aunque el incremento en los precios de los alimentos encabezó las preocupaciones de la mayoría de los respondientes, muchos de ellos se refirieron a situaciones asociadas a otros bienes y servicios que también se han ido encareciendo de manera acelerada en los últimos meses.

Ricardo, un admirador de AMLO que vive en Cintalapa, Chiapas, nos recuerda que “no hay que olvidar que la inflación está ocurriendo en todo el mundo, pero a unos les pega más que a otros”. Ricardo puntualiza que, en su caso, como maestro de primaria, lo más difícil ha sido poder completar el mes para cubrir los gastos de sus hijos: “No me alcanza. He tenido que dejar de pagar muchas cosas”.

“A mí me da más miedo el aumento de precios que el COVID” responde Carmen, una diseñadora de Querétaro. “El riesgo de la pandemia puede ser mortal, pero hoy me asusta más la factura que tendría que pagar si voy a un hospital”. La promotora política y





panista declarada señala que en México, enfermarse puede representar “un gasto catastrófico para cualquier familia y el gobierno federal no hace mucho por ayudarnos. Estamos abandonados”

“Desde hace meses el tratamiento se ha vuelto carísimo”, nos comenta Pilar, en referencia al cáncer pulmonar que padece su hijo desde 2014. “Recibimos ayuda del gobierno pero cuando no es una cosa es otra”. Esta ama de casa del Estado de México añade: “[...] el año pasado tuvimos que esperar casi un mes para hacer una resonancia porque el aparato del hospital no funcionaba y luego no había la vincristina para la quimioterapia. Nosotros no podemos pagarla y ahora ha subido el precio de todo, no sólo las medicinas.”

Por otro lado, Cándido, profesor en Chapingo, dice que a él no le gusta criticar a nadie pero que “quitar aranceles para bajar precios va a perjudicar a muchos productores nacionales que no pueden competir con los extranjeros”. Y añade: “ni siquiera Sembrando Vida se pensó bien, ya que pudiendo ser un programa con vocación comercial, se orientó hacia el autosustento”. Y termina diciendo “se han desperdiciado muchas oportunidades y hay hartazgo. Eso no ayuda a detener la inflación”.

Juan Antonio, quien se dice obradorista de corazón, afirma que la inflación no es culpa del presidente, pero reconoce que se han tardado en hacer cosas reales

para el campo. Él y otros familiares de Michoacán esperan que el plan para abatir la inflación “sirva de veras para que los agricultores tengan fertilizantes a buen precio y puedan producir más”.

En este sentido, Juan Antonio de Abasolo, Tamaulipas, nos recuerda que se retiraron muchos apoyos al campo, como en el caso del sorgo,

argumentando que “no es grano de consumo humano. Pero entonces, ¿con qué se alimentan los cerdos, las aves y hasta las vacas?”. Este crítico de AMLO señala que la inflación se debe, en parte, a que sólo se dio apoyo al consumo de familias, pero no se buscó incentivar la producción.

Una de las aportaciones del panel más contrastante fue la de una mujer joven y su abuela que nos respondieron, en un texto con párrafos alternos, escrito entre ambas, desde Pachuca, Hidalgo. Cuentan que estaban discutiendo sobre los beneficios del Programa de Apoyo a Adultos Mayores. Mientras la nieta argumentaba que el programa ha sido exitoso, la abuela se quejaba de que “aunque le dieron dinero a los adultos mayores como yo, hoy no alcanza para comprar nada; ni comida, ni medicinas, ni transporte; ni energéticos, ni mierda”. La nieta escribe que su abuela siempre ha sido “un poco amargada” y su antecesora culmina alegando que el programa “fue un simulacro” y que las autoridades “nos querían engañar”.

## **MANUEL GAMEROS ESPONDA**

Director General Adjunto de  
Formación e Innovación.  
Subsecretaría de Prevención  
y Participación Ciudadana, SEGOB



# CERVO

MEDITERRANEAN SPIRIT



THE NATURAL STATE

JUNIO | 2022  
MÉRIDA

  @CervoMx

# LEERLA ES NEGOCIO. SUSCRIBIRTE TAMBIÉN.

**30% OFF**



¡ESCANEA EL CÓDIGO  
Y SUSCRÍBETE  
EN NUESTRA WEB!

PRECIO NORMAL ~~\$948~~ | 12 EDICIONES \$ **665**

**PROMOCIÓN VÁLIDA AL 15 DE JUNIO**

Teléfono: 5520.0044 ext. 102 suscripciones@forbes.com.mx /  55.2560.7892

**BLM** BUSINESS LUXURY MEDIA  
Forbes | Robb Report | FOOD & WINE | L'ESPEZIERE.COM | InStyle

 @business\_luxury\_media

 business-luxury-media

# LA GOBERNANZA DEL RIESGO DE DESASTRES:

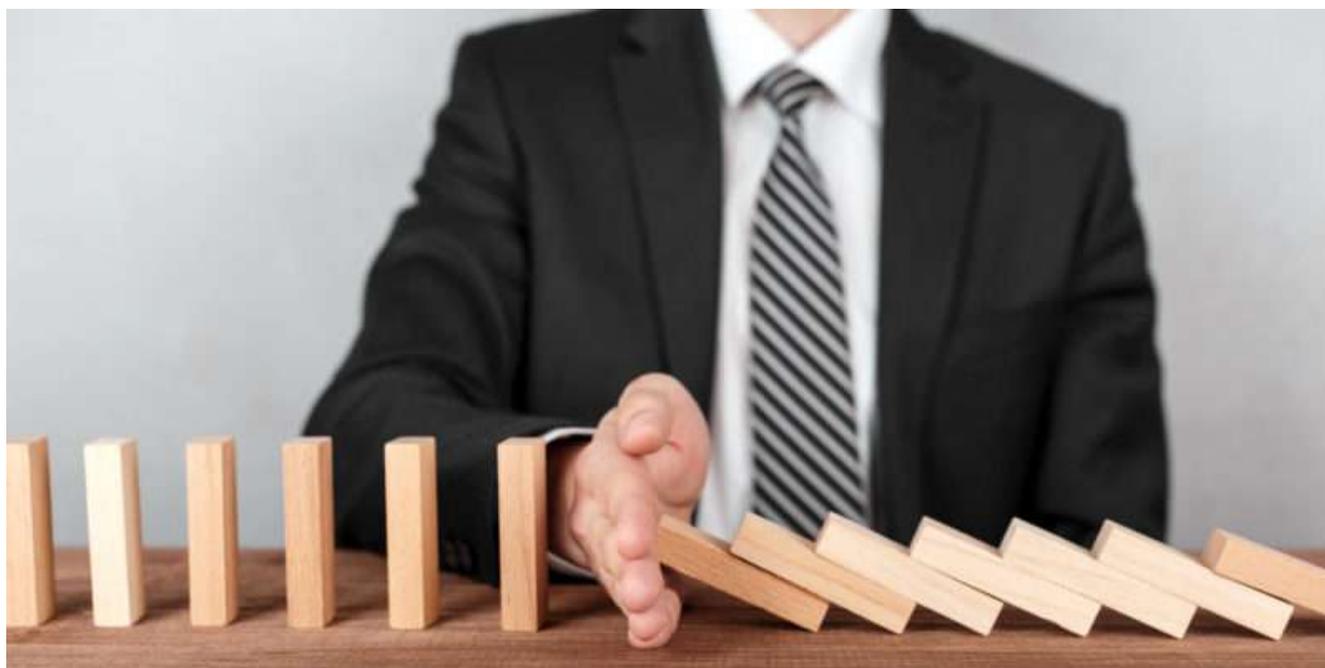
## ¿QUIÉNES GESTIONAN Y CÓMO?

Cada vez se producen más fenómenos extremos que provocan desastres de todo tipo, cuyas consecuencias y secuelas aumentan de manera exponencial y generan grandes pérdidas y efectos negativos en nuestras vidas. El riesgo de desastres se ha convertido en una preocupación mundial, ya que entre finales del siglo XX y principios del siglo XXI, aproximadamente más de 200 millones de personas por año se vieron afectadas por alguno de estos eventos.

La gestión del riesgo de desastres ha comenzado a tratarse en las agendas de gobierno a partir de la consideración sobre la contribución que estos procesos tienen en el marco del desarrollo. Por lo tanto, la gestión del riesgo no puede ser reducida a una obra o acción concreta, sino que debe estar ligada a un proceso que conduce al planeamiento y la aplicación de políticas, estrategias, instrumentos y

medidas. La gestión del riesgo de desastres es un enfoque que nos interpela en todos niveles y dimensiones, tanto desde lo organizacional, como desde lo individual como ciudadanos y ciudadanas.

Se plantea así, que la orientación a la gobernanza requiere para las organizaciones en general –y más aún para los gobiernos–, estructuras organizativas flexibles, nuevos perfiles competenciales de liderazgo, modificaciones en las herramientas de gestión, la construcción de espacios deliberativos, mayores dosis de negociación y consenso en los procesos, mayor y mejor comunicación, entre otros. No existe un único modelo para dar respuesta a estas demandas de la gobernanza, sino que cada organización, tipo de problemas a resolver, demandas sociales, servicios prestar, etc., requerirán sus propios diseños.





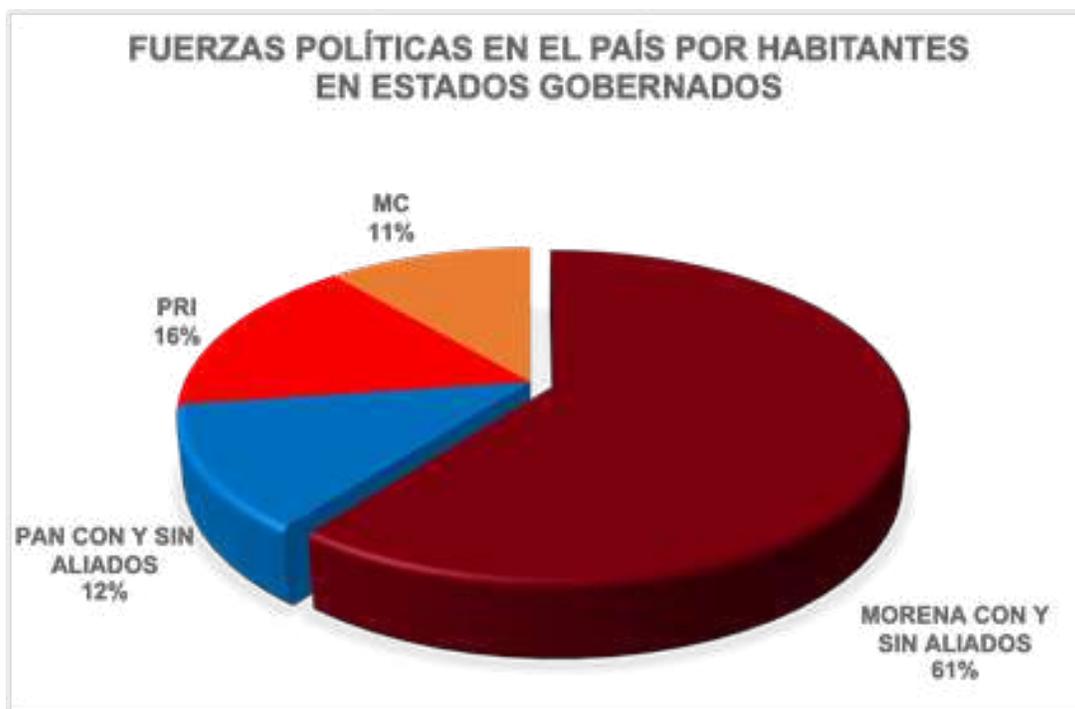
# HAY TIRO.

Mapa político de México  
Después de las elecciones de 2022



Hoy se llevaron a cabo elecciones para elegir gobernadores en los estados de Aguascalientes, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Quintana Roo y Tamaulipas. En Quintana Roo se votó, además, para elegir a los 25 miembros del Congreso local y en Durango a los 39 ayuntamientos. Esta elección, convocó a 11.7 millones de votantes y, según los resultados del cómputo rápido difundido por el Instituto Nacional Electoral (INE), afianzó a MORENA como fuerza dominante del mapa político, al sumar cuatro estados más a los que actualmente gobierna. Aunque MORENA perdió las elecciones en Aguascalientes y Durango, si tenemos que hablar de un ganador en estos comicios, éste realmente es el partido guinda.

Primero, porque las seis entidades disputadas nunca habían sido gobernadas por MORENA, así que más que perder dos entidades, ganó cuatro. Segundo, porque estas cuatro entidades representan el 79.5% del total de habitantes de las seis entidades disputadas. Tercero, porque con estos resultados MORENA gobernará, con y sin aliados, al 61 de los mexicanos en 23 entidades del país; el PAN, con y sin aliados, al 12% en cinco estados; el PRI al 16% en apenas 2 entidades; y MC al 11% también en dos entidades. Y cuarto, porque MORENA ha logrado reconfigurar el mapa político en apenas cuatro años, desde el 2018 a la fecha.



Por otra parte, el próximo año se celebrarán comicios en los dos estados gobernados por el PRI: Coahuila y el Estado de México, esto con grandes probabilidades de que el partido dominante durante décadas en el pasado reciente de México, sea borrado del mapa, al menos al nivel de las gubernaturas. Estos resultados son también muy significativos de cara al 2024, cuando se llevarán a cabo elecciones para elegir al sucesor del presidente Andrés Manuel López Obrador. Pareciera que los objetivos realistas de la oposición en los comicios del 2024 podrán ser, si acaso, arrebatar al menos un estado a MORENA, quizá mantener Jalisco, pero no mucho más.

Sin embargo, llama la atención que a casi cuatro años de iniciado el proceso de transformación que vive el país, y en medio de una serie de derrotas y un descrédito generalizado, la narrativa de los partidos opositores siga siendo triunfalista y sigan apostando a la guerra sucia, las noticias falsas y los escándalos mediáticos. Ciertamente, mantienen espacios de poder en las cámaras, al haber impedido que MORENA alcanzara la mayoría absoluta, y en algunos de los estados más conservadores del país, pero no parecieran tener un proyecto alternativo de nación ni propuestas de valor para la ciudadanía. Su apuesta

principal se limita al anti obradorismo. Aunque esto pudiera representar a un cierto sector de la población, conforme se sigan viendo resultados positivos del gobierno federal, demostrables con datos e indicadores a nivel macro, pero, sobre todo, percibidos por la mayoría de la población en su realidad cotidiana, la narrativa opositora se les seguirá revirtiendo. Dicho de otra forma, les seguirá saliendo el tiro por la culata, parafraseando el dicho del líder de la alianza opositora: "hay tiro en el 24". ¿O acaso será el tiro de gracia?

De cualquier forma, estos comicios son un recordatorio urgente de que lo más importante es seguir trabajando por la transformación del país.

**ANA GUZMÁN**  
Directora General  
de INTERPRENDE.





Daniela Romo, embajadora Salud Digna

Gracias a más de  
**400 mil pacientes,** que sumaron  
sus esfuerzos en favor de la lucha  
contra el **cáncer de mama**

**+11mil**

**mujeres mexicanas**

recibieron una **mastografía sin  
costo** durante mayo.

**¡Muchas gracias por  
ser parte de este esfuerzo!**

[www.salud-digna.org](http://www.salud-digna.org)

# SOPHOM

## *¿Quiénes somos?*

En SOPHOM somos un grupo de profesionales con experiencia en creación de sociedades financieras contando con actualizaciones en el marco regulatorio y en sintonía con los organismos de regulación en México.

Buscamos brindarte las soluciones que necesitas a través de Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (SOFOM) para incursionar en el mercado financiero.



[www.sophom.mx](http://www.sophom.mx)

 55 8867 3288

# ACERCAMIENTO ENTRE ESTADOS UNIDOS Y VENEZUELA.



Para sorpresa de muchos, Estados Unidos inició un proceso de diálogo condicionado con el gobierno de turno de Nicolas Maduro en Venezuela, cuyo resultado se vio reflejado en la renovación de la licencia para las operaciones de la petrolera Chevron, el día 27 de mayo del presente año. Dicha licencia fue renovada por el Departamento del Tesoro hasta finales de noviembre del presente año, lo que permitirá a la compañía estadounidense "realizar transacciones y actividades necesarias para la seguridad o la preservación de los activos en Venezuela", incluidas aquellas que garanticen la seguridad del personal y la integridad de las operaciones, la participación en juntas de accionistas y pagos de facturas de terceros, impuestos

locales, servicios públicos y salarios.

Argumentos bastantes similares a los que se considerarán en el año 2020 durante el gobierno de Donald Trump, cuyas operaciones estaban condicionadas a comercializar el crudo producido por sus empresas conjuntas venezolanas para pagar los dividendos y la deuda de Petróleos de Venezuela (PDVSA); en este caso, lo que no autoriza la licencia es el pago de cualquier dividendo a PDVSA, a cualquier entidad en la que PDVSA posea directa o indirectamente, una participación del 50 % o más, cualquier transacción o trato relacionado con la exportación o reexportación de diluyentes, directa o



indirectamente, a Venezuela; entre otros puntos.

No obstante, si se habla que el acercamiento en meramente desde el factor de gestión de seguridad energética, la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) estima que Venezuela bombeó en febrero del presente año 680,000 bdp, en cuyo caso, se registraría un crecimiento del 3 % con respecto a enero (658,000 bdp). Siendo este una cifra, bastante cuestionable para hablar sobre seguridad energética.

El presidente estadounidense Joseph Biden, especificó que la renovación de la licencia en esta ocasión "no supondrá ningún aumento de los ingresos del régimen". Siendo bastante enfático en que los acuerdos pueden ser reversibles en conjunto con la reposición de las sanciones. Dicha decisión, ha tenido distintas reacciones, siendo las más destacadas la del Senador demócrata Bob Menéndez y la del republicano Marco Rubio, quien expresó: "si estamos promoviendo en Ucrania el respeto a la ley internacional, la democracia y los derechos humanos, no podemos mandar otro mensaje en nuestro hemisferio". Esto, haciendo referencia al acercamiento de los dos países. La renovación de la licencia, saca a relucir que no llegaron a mayores o mejores términos

por el poco, nulo o deficiente diálogo que se ha establecido entre el régimen de Nicolás Maduro y el "gobierno interino" reconocido por Washington de Juan Guaidó.

El interés de Estados Unidos ha sido sobre la seguridad y defensa de su nación, siendo este, el bastón que guía toda la política exterior que se ejerce en las relaciones internacionales, con esto, ¿qué queremos decir?, que todas las prácticas, resoluciones, conversaciones y acercamientos, no están limitadas bajo una toma de decisiones sin planificación y arraigos emocionales.

Podemos rescatar inicialmente dos factores esenciales en el acercamiento, el geopolítico y la práctica diplomática de los Estados involucrados. Cuando se habla del escenario geopolítico, podemos mencionar, en primera instancia, el conflicto actual que se gesta a partir de la operación militar de Rusia en Ucrania, comandada, dirigida y defendida por el presidente Vladimir Putin, cuyas acciones han puesto en conflicto diplomático, económico y bélico, a muchos países integrantes de la ONU y de la Unión Europea.

Como lo reseña el portal de ABC de la mano de Javier

Gonzalez Navarro, Rusia vende a Europa el 78% de sus exportaciones de gas y el 53% de las de petróleo. Se pudiese explorar la posibilidad que el acercamiento de Estados Unidos a Venezuela, es el resultado de la necesidad de respaldo energético que puede considerarse a favor de Estados Unidos y los países aliados.

Aunque el presidente venezolano Nicolas Maduro asevera que las conversaciones y acercamiento con Joe Biden son los de un "aliado comprometido de Rusia", en donde hay toda la voluntad desde la diplomacia, el respeto y la máxima esperanza de un mundo mejor, estará dispuesto Nicolas Maduro -que un tirano nos hable de un mundo mejor es paradójico, pero no es otra cosa que demagogia para respaldar sus intereses-

Sintonizado al enfoque geopolítico, se encuentran los acercamientos diplomáticos, a países que estaban alejados de la agenda internacional por sus prácticas tiránicas, como lo son Cuba y Venezuela. En el caso de Cuba, Washington anunció que aliviaría sus restricciones para viajes y remesas. Con estas medidas, el gobierno de Joe Biden busca flexibilizar, al igual que, con Venezuela las relaciones diplomáticas.

Lo anterior puede resultar tremendamente desconcertante debido a que, desde el año 2019, el gobierno de Nicolas Maduro dejo de ser reconocido como jefe de Estado en Venezuela por los Estados Unidos y la Unión Europea, pasando a legitimar el gobierno interino de Juan Guaidó. Ahora recurren a estos acercamientos diplomáticos con el gobierno chavista, manteniendo aún así, su no reconocimiento. Definitivamente, la política es el arte de lo posible.

Siguiendo, las novedades que se han dado en la agenda internacional, el presidente de México Andrés Manuel López Obrador, decidió este 6 de junio que no asistirá a la Cumbre de las Américas a realizarse del 6 al 10 de junio en la ciudad de Los Ángeles, California. Expresando que "no voy a la cumbre porque no se invita a todos los países de América y yo creo en la necesidad de cambiar la política que se ha venido

imponiendo desde hace siglos".

Esta medida, si bien significa, una forma de "protesta", no deja sin representación a Mexico en la Cumbre, ya que en su representación está el canciller Marcelo Ebrard.

Para Estados Unidos, invitar a países, cuyos representantes tienen carpetas de investigación criminal abiertas en su país, sería ir al extremo de la manutención de su soberanía. Sería generar más opinión pública en contra, dados los acuerdos ya establecidos, con el gobierno ilegítimo de Nicolas Maduro.

En este caso, se pudiese evidenciar una posible aplicación de la llamada "política de distensión" -como una mención cautelosa hacia Henry Kissinger-, para generar un "aflojamiento" de las tensiones entre los Estados o bloques, mencionados con anterioridad.

No nos adentraremos a lo justo o injusto de estas medidas. Un estado es un ser vivo que necesita mecanismos de manutención y no tiene que ver con sus valores morales, sino con la práctica ética de cada uno, para defender y proteger su soberanía, en conjunto con los organismos internacionales encargados de delimitar el poder político de cada nación frente a otra. Los pasos que ha dado Estados Unidos al iniciar un diálogo con los países como Venezuela y Cuba, no significa legitimarse en su ejercicio, se puede interpretar como, el ejercicio diplomático de apaciguar las aguas que son más controlables, que otras que se encuentran en Europa y Asia. Suscribiendo a Carl Schmitt, la esencia de lo político no puede ser reducida a la enemistad pura y simple, sino a la posibilidad de distinguir entre lo que es el amigo y el enemigo.

## **NATACHA DÍAZ DE GOUVEIA.**

Profesora de Ciencias  
Políticas y consultora  
política y comercial.





ABIERTO DE TENIS

**Mifel**

PRESENTADO POR *Caliente*  
caliente.mx

**STRONGER** 1-6 AGO 2022  
**THAN EVER**  
AbiertolosCabos.com

**ATP**  
250

Daniil Medvedev

**COMPRA TUS  
BOLETOS**



# DIFERENCIAS EN LA PERCEPCIÓN DE LA TERCERA EDAD EN BRASIL.

Para algunas culturas envejecer es un signo de sabiduría y de ampliar conocimientos a lo largo de los años de vida. Envejecer en una sociedad marcada por el culto a la estética y la belleza, y que exige imágenes ideales para ser codiciadas, deseadas por las personas, conduce a esta necesidad y que es un fenómeno biológico "inevitable". Pero si comenzamos con el significado de los términos, identificamos que envejecer es un proceso en el que de persona a persona hay variables en cambios físicos, de comportamiento y sociales a medida que desarrollamos diferentes ritmos y diferentes historias.

Al revisar la legislación federal vigente en Brasil sobre la inclusión y la participación de los ancianos en la calificación de las políticas públicas, encontramos que fue solo en las últimas dos décadas que se identificaron avances significativos gracias al llamado "Estatuto del Anciano" de 2003. Este es un documento

que aborda cuestiones de la responsabilidad familiar, de las políticas de salud, de las variables de discriminación y violencia contra las personas mayores. Políticamente, es todavía una dimensión que requiere más valorización, calificación, incluso por respeto a los mayores.

Las personas que se encuentran en la tercera edad son, en la mayoría de los casos, referentes de conocimiento y sabiduría, pues además de la experiencia profesional, también poseen inteligencia emocional, lo que puede contribuir fuertemente a los más jóvenes. Pero la desaceleración para quienes llegan a la tercera edad no es tan tranquila, ya sea por la relación presupuestaria, que baja significativamente (reducción presupuestaria con la jubilación para quienes la conquistan), o por la depresión y el desánimo por estar fuera del mercado laboral formal o informal, con pérdida de poder



adquisitivo. A medida que nos acercamos al momento de la jubilación, si queremos seguir trabajando en Brasil, es necesario tener mucha resiliencia. El mercado laboral actual no cuenta con una política de recursos humanos para retener o calificar a los empleados. Las personas mayores, especialmente las vinculadas a empresas privadas, que marcan objetivos en este sentido y limitan los procesos de selección a contratar a personas mayores para funciones específicas de relaciones públicas, como ventas o atención al cliente.

Según el estudio "Envejecimiento de la fuerza de trabajo en Brasil" de la Fundação Getúlio Vargas (FGV), actualmente el 1 % de los puestos en las empresas de nuestro país están ocupados por personas mayores de 65 años. También en este estudio, el 70 % de las empresas cree que los profesionales de la tercera edad son más caros, el 69 % no se adapta bien a los cambios y el 63 % de las personas mayores se ven cómodos con la proximidad de la jubilación.

Con la reciente Reforma Previsional en Brasil de 2019, los hombres pueden jubilarse a los 65 años o más y las mujeres a los 62 años. Corresponde a los gobiernos incentivar la empleabilidad a través de programas para que las personas mayores permanezcan en el mercado de trabajo, como una forma de mantenerlas activas, regular sus derechos y prolongar este trayecto profesional, lo que también puede generar el mantenimiento de la salud física y mental, así como se refleja en las dimensiones personal, social y financiera.

Comparativamente, dejando nuestra experiencia brasileña y accediendo a la cultura mexicana, en julio de 2019 durante el 4º Seminario Internacional sobre Envejecimiento realizado por el Servicio Social de Comercio (SESC) en la ciudad de Canoas, Región Metropolitana de Porto Alegre, el profesor investigador de la Universidad de Guanajuato y la Universidad de Oxford, Alejandro Klein, presentó un estudio sobre el tema. En éste destacó el nuevo rol de los adultos mayores en la sociedad con mayor participación en la toma de decisiones, citando que: "La edad ya no puede ser un marcador social de lo que puedes hacer en la

vida. Estamos viviendo una revolución social y subjetiva que cuestiona la definición de personas mayores".

El profesor llamó la atención sobre el debilitamiento del término antiguo y cuestionó: ¿Cuántos años podemos vivir: 120, 140? La gente vive más y más tiempo. La tercera edad tiene que ser vista como una nueva fase de experimentación, no como un final." Es necesario comprender que los ancianos actuales se comportan de manera diferente a los ancianos del pasado. Y, con el aumento de la población de adultos mayores, serán los adultos mayores quienes podrán decidir las próximas elecciones aquí y en varios países.

Datos del IBGE (Instituto Brasileño de Geografía y Estadística) en 2010, registrados en Porto Alegre, capital del estado de Rio Grande do Sul, con 1,500,000 de habitantes y la existencia de 250,000 ancianos viviendo en esta ciudad, que es decir, 1/6 de la población, que muy bien puede definir una elección municipal en 2024, porque en 2020, de aproximadamente un millón cien mil electores en condiciones de votar, 1/3 no asistió y 1/3 anuló su voto. ¿Quién desea calificar las políticas para la tercera edad y conquistar esta parte del electorado?

### **CARLOS FERNANDO SIMÕES FILHO**

Consultor, experto en  
políticas públicas municipales.





# Aceleración que te quitará el aliento.

**Un diseño que se llevará todas las miradas.**

Potencia Overboost de hasta 598 Hp con Launch Control activado e irresistible apariencia deportiva, con inserciones en negro y el anagrama GTS.

Porsche Taycan GTS. Soul Electrified.

Rendimiento en consumo eléctrico: Taycan GTS: Consumo de electricidad combinado 25.9 kWh/100 km | Emisiones CO<sub>2</sub> combinadas: 0 - 0 g/km.

Para mayor información sobre nuestros vehículos, versiones, equipamientos y precios, consulta a tu Distribuidor autorizado Porsche en la República Mexicana, o visita [www.porsche.com/mexico](http://www.porsche.com/mexico) o comunícate al **800 707 7243**.



**PORSCHE**

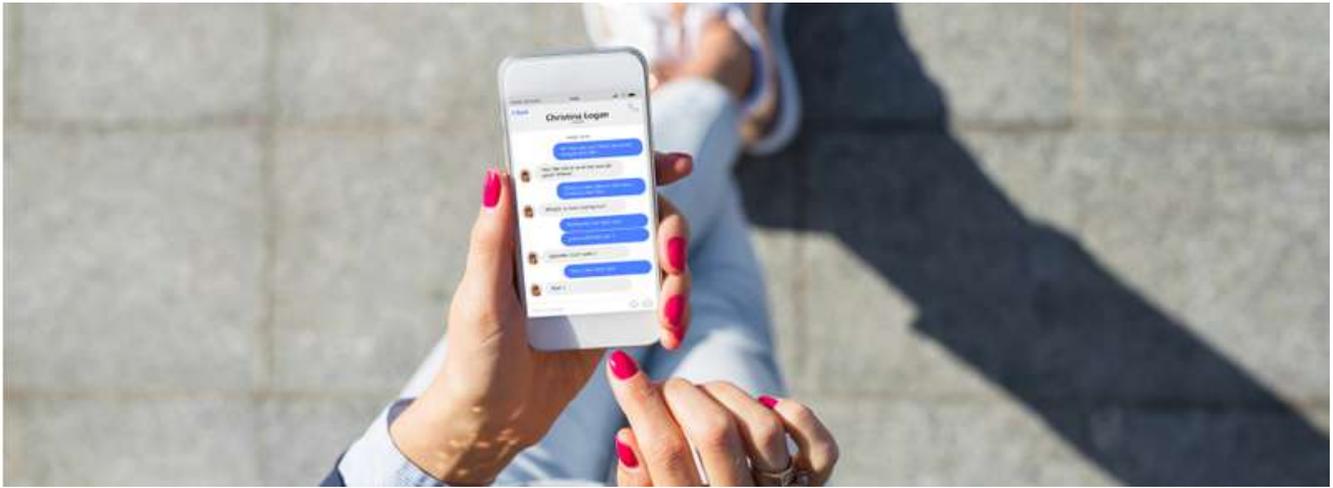
# REGULACIÓN DE LA PROTECCIÓN DE LOS DATOS PERSONALES.



La protección de datos personales en esta era de redes sociales, con las cuales se generan información que se conoce muchas veces en tiempo real, se ha convertido en un reto casi quimérico que me lleva a las siguientes preguntas: ¿Realmente a las personas –sobre todo de las nuevas generaciones–, les interesa realmente proteger sus datos personales? ¿existe la plena conciencia de toda la información que se revela con las publicaciones de situaciones personales, de opiniones y datos personales o sensibles?

En este sentido, se podría considerar que el uso de la tecnología ha rebasado las normas que hasta este momento existen para salvaguardar la información personal y sensible de las personas. ¿A cuántas personas, cuyas imágenes están en videos en el internet, se les ha solicitado su autorización para que

su imagen e información esté publicada? Considero que a muy pocas, pues la cultura de la protección de datos personales no ha permeado lo suficiente como para tomar en consideración la gran importancia que tiene proteger nuestros datos. Las leyes de protección de datos personales en México establecen normas precisas y claras para dicha protección e, incluso, sanciones para los entes públicos que tienen la atribución de obtener información de los ciudadanos para fines de sus funciones y que tengan un tratamiento adecuado para dicha información. Así mismo norma la información en posesión de particulares. Dicha normatividad contempla como datos sensibles aquellos datos personales que afecten a la esfera más íntima de su titular, o cuya utilización indebida pueda dar origen a discriminación o conlleve un riesgo grave para éste, considerando como datos



sensibles aquellos que puedan revelar aspectos como origen racial o étnico, estado de salud presente y futuro, información genética, creencias religiosas, filosóficas y morales, afiliación sindical, opiniones políticas, preferencia sexual.

Sin embargo, considero que es un aspecto legalmente muy limitado que abarca únicamente la protección de información en posesión de sujetos obligados, entiéndase como entes públicos o autoridades gubernamentales y quienes realicen actos de autoridad o ejerzan recursos públicos y, por otro lado, la protección de datos personales en posesión de particulares, en ambos obliga al tratamiento de datos. Sin embargo, nos falta mucho por regular, pues hay personas que sin tener fines específicos como los considerados en las leyes señaladas, que sale de la esfera de aplicación de ambas leyes como lo es el de un particular a otro particular, que poseer datos personales de alguien más y hace uso indebido esa información.

A continuación, menciono algunos instrumentos internacionales que protegen los datos personales:

La Declaración Universal de Derechos Humanos  
Artículo 12.

Nadie será objeto de injerencias arbitrarias en su vida privada, su familia, su domicilio o su correspondencia, ni de ataques a su honra o a su reputación. Toda persona tiene derecho a la protección de la ley contra tales injerencias o ataques.

Pacto Internacional de Derechos Civiles y Político,

Artículo 17

1. Nadie será objeto de injerencias arbitrarias o ilegales en su vida privada, su familia, su domicilio o su correspondencia, ni de ataques ilegales a su honra y reputación.

2. Toda persona tiene derecho a la protección de la ley contra esas injerencias o esos ataques.

Artículo 19

1.- Nadie podrá ser molestado a causa de sus opiniones...

a) Asegurar el respeto a los derechos o a la reputación de los demás;

## **Convención de las Naciones Unidas contra la Corrupción**

Artículo 13. Participación de la sociedad...Garantizar el respeto de los derechos o la reputación de terceros...

Las normas mexicanas y las normas internacionales que protegen la información personal en los aspectos previamente señalados, no son suficientes. Se ven rebasadas por el alcance que significa el uso de las tecnologías que vulneran la información personal y sensible, por lo que es apremiante avanzar significativamente para que las normas vayan a la par del avance tecnológico.



**MARGARITA  
GASPAR**

Especialista en transparencia  
y protección de datos.





*Divertirse*  
es vivir  
y  
Vivir es increíble®

 **GNP**<sup>®</sup>  
SEGUROS

# BOVET

1822

*Celebrating 200 Years of  
Timeless Art & Engineering Brilliance*



## *Orbis Mundi*

The World is Yours

Exclusive World Time Function Controlled via the Crown  
All 24 World Time Zones at a Glance; 7-Day Power Reserve

[bovet.com](http://bovet.com)



Berger | EMWA | Ultrajewels